

| | |
|----------------------|--|
| Plats och tid | Via Zoom, Kl. 16.00–18.30 |
| Protokollet omfattar | §§16–26 |
| Beslutande | Anna Starbrink (L), §§16–23 och §26 Malin Sjöberg Högrell (L), vice ordförande Kaisa Karro (S) Rachel De Basso (S) Roland Gustbee (M), ordförande Yvonne Hagberg (S) Mats-Ola Rödén (L), §§16–23 och §26 Anna Mannfalk (M), §§16–23 och §26 Ann Molander (L) Johan Fält (M), §§16–23 och §26 Marianne Utterdahl (SIV) Andreas Svahn (S) Kenneth Östberg (S), vice ordförande, §§16–23 och §26 Mikael Rosén (M) Alexander Hägg (M) ersätter Jan Lahenkorva (S), §§16–24 Sven Bredberg (M) Mats Gärd (C) Ewa-May Karlsson (C) Kenneth Backgård (SJUP), §§16–23 och §26 |
| Ersättare | Vivianne Macdisi (S) Marie Morell (M) Carina Svensson (S) Cecilia Dalman Eek (S) Ola Karlsson (M) Ann-Marie Johansson (S) Peter Olofsson (S), §§16–23 |
| Övriga närvarande | Lars Karlsson (C), Region Blekinge (yttranderätt enligt fullmäktigebeslut) Glenn Nordlund (S), styrelse Stefan Olsson (M), styrelse Nicklas Sandström (M), styrelse Malin Sjölander (M), styrelse Louise Rehn Winsborg, revisor Kenneth Strömberg, revisor Richard Norberg, revisor Anders Sylvan, förbundsdirektör Joachim Ahl, biträdande förbundsdirektör och chefsjurist Daniel Sandlund, IT-ansvarig Mariann Holmberg, förbundssekreterare och kommunikationschef |

Justeringens plats och tid Digital signering 2022-07-07
Förbundssekreterare Mariann Holmberg
Ordförande Roland Gustbée (M)
Justerande Kenneth Östberg (S) och Malin Sjöberg Högrell (L)
båda vice ordförande

Anslag/Bevis: Protokoll justeras digitalt – se bilaga.
Justerat protokoll tillkännages genom anslag vid Region Västerbotten
och görs tillgängligt publikt på kommunalförbundets hemsida.

Organ: Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsfullmäktige

Sammanträdesdatum: 2022-06-30
Datum för publicering: 2022-07-11
Datum för nedtagning: 2022-08-02
Protokollet förvaras: Diariet, Regionens hus i Umeå
Förbundssekreterare: Mariann Holmberg

Ärendelista

| | | |
|------|---|----|
| §16 | Sammanträdets öppnande..... | 4 |
| §17 | Upprop | 5 |
| §18 | Fastställande av föredragningslista..... | 6 |
| §19 | Val av protokolljusterare och tid för justering | 7 |
| §20 | Information – förbundsdirektören | 8 |
| § 21 | Beslut – Månadsuppföljning ekonomi – maj 2021..... | 10 |
| § 22 | Beslut – Yttrande till revisorerna | 12 |
| § 23 | Beslut – Verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025..... | 13 |
| § 24 | Beslut – Revisorernas begäran om tilläggsbudget för år 2022 | 15 |
| § 25 | Beslut – Revisorernas budgetäskande för 2023 | 16 |
| § 26 | Beslut – Fysiskt möte för fullmäktige kombinerat med sammanträde, våren 2023..... | 17 |

§16 Sammanträdet öppnande

Förbundsfullmäktiges ordförande Roland Gustbee (M), förklarar sammanträdet öppnat och hälsar välkommen till ledamöter och ersättare i Förbundsfullmäktige, styrelsens ledamöter och revisorer.

Dessutom extra välkommen till det 50-tal åhörare som följer sammanträdet på Youtube.

Ordförande uppmärksammar deltagare och åhörare att sammanträdet streamas live och spelas in för att i efterhand tillgängliggöras publikt på kommunalförbundets hemsida.

§17 Upprop

Upprop förrättas.

Roland Gustbee (M), ordförande frågar fullmäktige om möjlighet för Lars Karlsson (C), Region Blekinge ska kunna delta med yttranderätt vid sammanträdet. Anledningen är att både ordinarie ledamot och ersättare, representerande Region Blekinge har anmält förhinder.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar

Att Lars Karlsson (C), Region Blekinge deltar i sammanträdet med yttranderätt.

§18 Fastställande av föredragningslista

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar att fastställa föredragningslistan.

§19 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S) och Malin Sjöberg Högrell (L), båda vice ordförande, jämte ordförande Roland Gustbee (M).

Justering sker 22-07-07

§20 Information – förbundsdirektören
KSA 3-2021**Sammanfattning**

Anders Sylvan, förbundsdirektör inleder med nedslag från verksamheten.

Uppdrag 1, slutet av maj Under ett dygn genomfördes 35 flygningar av 18 uppdrag med 24 patienter, som kan jämföras med 10–11 uppdrag vilket är den volymkvot som genomsnittligt behöver uppnås för att svara mot förväntad årsvolym på 6000 flygtimmar.

Uppdrag: 2 En avancerad transplantationskoordinering där en besättning vid Landvetter på 38 minuter konverterade kabinens inredning från ett neo-uppdrag till uppdrag transplantationsteam med bagage, för snabb transport till Linköpings universitetssjukhus. Besättning med flygplan väntade på flygplatsen medan teamet genomförde sitt uppdrag, för att därefter återvända till Landvetter och Sahlgrenska med omhändertagna organ. Samtidigt hade KSA ytterligare två plan i luften för transport av två mottagarpatienter som anlände till Sahlgrenska i tid för organtransplantation.

Uppdrag 3: En tvillingkuvösflygning med två kuvöser och en medföljande neo-läkare och två neo-sjuksköterskor. Trots att flygsträckan var relativt kort och av tidsskäl hade kunnat genomföras vägburet, valdes ambulansflyget för att inte sjukhuset skulle tappa två neo-läkare, en per vägambulans under tiden transporten genomfördes.

En tydlig erfarenhet efter några månader i operativ drift är att KSA kan nyttja flygplan och besättningar vid samtliga tre baser som en nationell resurs.

Antalet flygtimmar för juni överensstämmer preliminärt med antalet debiterade timmar för maj, dvs cirka 450. Flugen tid är något högre medan väntetid är något lägre. Fortsatt visar spaning på de privata aktörernas flygningar gällande ambulansuppdrag att kommunalförbundet kan överträffa budgeterade 500 timmar med råge när regionerna ändrar alla sina beställningar till KSA, vilket överensstämmer med innebörden i medlemskapet. Det visar att uppskattningen om 6000 timmar per år överensstämmer med ett möjligt verkligt utfall.

Diskussionerna fortsätter om att KSA är dyra, men det stämmer in. Vid jämförelse av kostnad per transporterad patient blir prisbilden för uppdrag med KSA lägre.

Resultatunderskott kommer uppstå. Storleken är beroende av regionernas beställningsvilja resterande del av 2022. För ökad beställningsvilja har verksamheten förmedlat förenklade beställningsrutiner. Anders Sylvan konstaterar att likviditetsbristen är säkrad, enligt modell utarbetad av ekonomidirektörerna.

Pilotbemanningen är något tunn, kopplad till uttag av semester och föräldraledighet vilket medfört behov av att minska bemanningen med ett plan dagtid och ett under natten. Viktigt att komma ihåg är att KSAs beredskap är nationell oberoende av vilken bas flygplan och besättning utgår ifrån.

KSA är inte beviljad prövningstillstånd gällande överklagat beslut om pilotbemanning och eget AOC. Innebörden blir att kommunalförbundet ska rätta sig efter Förvaltningsrättens beslut. Styrelsen har gett verksamheten i uppdrag att hålla ett seminarium om beredskapsbehovet och kommer bjuda in såväl kliniker, tjänstepersoner som politiker.

Intresset från media är stort. DN har i artikel redovisat en lista över avvikelser som innehåller felaktigheter. Tidningen valde att inte ta med faktauppgifter som förmedlades inför publicering. Styrelsen har fått en ingående redovisning av faktafel i artikel publicerad i slutet av april 2022, vilket är sammanställt i diarieförda handlingar som är publicerade till det aktuella protokollet på KSAs hemsida. Dagen före aktuellt fullmäktigesammanträde kom ytterligare artikel med en rubrik som bygger på ett citat från en region som ännu inte beställt några uppdrag från KSA. Anders Sylvan uttrycker kritik mot att styrelseledamot väljer att smutskasta medarbetare som fått verksamheten att leverera. Han menar att det även i valtider borde finnas en bortre gräns. Upprörda medarbetare har hört av sig.

Ander Sylvan noterar att media numera bedriver opinionsjournalistik på redaktionella sidor. Förvånansvärd säker timing för att publiceringar och innehåll skulle kunna uppfattas som en kampanj i möjlig påverkan av politiska beslut. Han noterar konsultbolag med uppdrag att föra samman affärsintressen med politiken och iscensätter handlingar för att beslut ska falla i rätt

riktning. Gällande DNs artiklar går det att uppfatta att det har varit framgångsrikt. Anders Sylan vill också uppmärksamma politiken på att en person skapar extra mycket arbete gällande laglighetsprövningar via en advokatbyrå och begäran om handlingar.

Förslag till beslut

Att notera informationen

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag.

§ 21 Beslut – Månadsuppföljning ekonomi – maj 2021

KSA 37-2022

Sammanfattning

Förbundsstyrelsen har gett i uppdrag åt förvaltningen att analysera det ekonomiska läget och återkomma med förslag på möjliga åtgärder och önskar därför att fullmäktige tar del av motsvarande information som föredrogs för styrelsen den 16e juni 2022.

Som ett komplement till sammanfattning i missiv redogjorde Anders Sylvan, förbundsdirektör, kortfattat för månadsuppföljning av ekonomi, för maj 2022.

Vi ser ett underskott för maj som beror på uteblivna intäkter från flygningar, främst kopplat till senarelagd start och till en sen överväxling från tidigare leverantörer. Några kostnader som avviker från budget är ett IT-avtal, luftfartsavgifter och ground handling. Bränslekostnaden följer än så länge budget, vilket hänger samman med att vi flyger mindre än beräknat.

Nytt i uppföljningen är prognos för helårsresultatet. Prognosen uppgraderas löpande i förhållande till utveckling av intäkterna kopplat till beställning och volymen flygtimmar. Budget för 2022 inte är periodiserad per månad för kostnader och intäkter. En ökad kunskap om intäkter och kostnader i förhållande till den operativa verksamheten gör periodisering till ett utvecklingsområde för kommande år.

En ny bild är bränslekostnad i relation till fakturerade flygtimmar. I dagsläget följs de åt, men en förväntan är ett ökat gap mellan de två i relation till en ökad kostnad för flygbränsle.

Beslutsunderlag

- Protokollsutdrag Förbundsstyrelsen 2022-06-16
- Månadsrapport KSA maj 2022
- KSA 37-2022 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi

Förbundsstyrelsens förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslår förbundsfullmäktige:

- Att godkänna den ekonomiska redovisningen inklusive prognos för helåret
Att uppmana medlemsregionerna att nyttja KSAs tjänster.

Tilläggsyrkande

Malin Sjöberg Högrell (L) yrkar på att uppdra åt styrelsen att titta på alternativa ändamål för flygplanen, exempelvis uthyrning eller att sälja flygplanen.

Avslagsyrkande

Andreas Svahn (S) yrkar avslag för tilläggsyrkande av Malin Sjöberg Högrell (L), med motiveringen att 21 regioner startade Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg och tog därmed ett gemensamt ansvar, men noterar att det är vissa regioner som inte bär det gemensamma ansvaret.

Bifallsyrkanden

Yrkar bifall till styrelsens förslag: Andreas Svahn (S), Kaisa Karro (S), Kenneth Östberg (S), Johan Fält (M), Anna Starbrink (L), Anna Mannfalk (M), Mats Gärd (C), Rachel De Basso (S), Marianne Utterdahl (SIV), Kenneth Backgård (SJUP), Ewa-May Karlsson (C), Mats-Ola Rödén (L), Sven Bredberg (M), Yvonne Hagberg (S).

Yrkar stöd till avslagsyrkande av Kenneth Östberg (S) gällande tilläggsyrkande av

Malin Sjöberg Högrell (L), Mats Gärd (C), Marianne Utterdahl (SIV)

Yrkar bifall till tilläggsyrkande av Malin Sjöberg Högrell (L): Ann Molander (L)

Förslag till beslutsordning

Roland Gustbee (M), ordförande föreslår att fullmäktige först tar ställning till huvudförslaget vilket är styrelsens förslag.

Därefter att fullmäktige tar ställning om att tillstyrka eller avslå tilläggsyrkande av Malin Sjöberg Högrell (L).

Fullmäktige godkänner beslutsordningen.

Beslutsgång

Ordförande frågar om fullmäktige kan bifalla huvudförslaget, vilket är styrelsens förslag, att godkänna den ekonomiska redovisningen inklusive prognos för helåret och att uppmana medlemsregionerna att nyttja KSAs tjänster. Ordförande finner att ingen är emot. Ordförande frågar om fullmäktige tillstyrker eller avslår tilläggsyrkande av Malin Sjöberg Högrell (L) om att uppdra åt styrelsen att titta på alternativa ändamål för flygplanen, exempelvis uthyrning eller sälja flygplanen. Ordförande konstaterar att tilläggsyrkandet avslås. Malin Sjöberg Högrell (L) anmäler särskilt yttrande.

Beslut

KSA Förbundsfullmäktige beslutar

Att godkänna den ekonomiska redovisningen inklusive prognos för helåret

Att uppmana medlemsregionerna att nyttja KSAs tjänster.

Särskilt yttrande av Malin Sjöberg Högrell (L)

Malin Sjöberg Högrell (L) reserverar sig till förmån för eget yrkande, att uppdra åt styrelsen att titta på alternativa ändamål för flygplanen, exempelvis uthyrning eller sälja flygplanen. Motiveringen är att KSA har en ansträngd ekonomi och har en resultatkras och i ett sådant läge måste KSA vända på alla stenar för att komma tillrätta med det svåra läge man befinner sig i med ökade kostnader och färre flygtimmar än prognosticerat. Att då titta på alternativa möjligheter för att få intäkter på andra sätt borde vara en självklarhet.

§ 22 Beslut – Yttrande till revisorerna
KSA 37-2022**Sammanfattning**

Kommunalförbundets revisorer har under mars–april 2022 överlämnat missivet ”Missiv för 2021 års granskning” och rapporterna ”Grundläggande granskning år 2021, Revisionskontoret RV”, ”Granskning avseende räkenskapsåret 2021, EY” samt ”Granskning av ekonomistyrning och den ekonomiska utvecklingen år 2021, EY”. Ärendenummer KSA 39-2022. Förbundsstyrelsen har tagit del av revisionens granskningsrapport och missiv och yttrar sig nedan över iakttagelser och rekommendationer.

Beslutsunderlag

- KSA 39-2022 Yttrande över Revisionens granskning av Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg 2021

Förslag till beslut

Att godkänna förbundsstyrelsens yttrande över gällande revisionens iakttagelser och rekommendationer

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslaget

§ 23 Beslut – Verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025
KSA 38-2022**Sammanfattning**

Anders Sylvan, förbundsdirektör redogör för budgetberedningen som varit omfattande där många olika grupperingar bidragit med inspel. Initialt tjänstepersonförslag byggde på en modell med robust pilotbemanning för att upprätthålla uttalat behov av beredskap även under sommaren. Förslaget bearbetades grundligt av arbetsgruppen för ekonomidirektörer som bestod av sex personer. Resultatet blev det som nu ligger som förslag för fullmäktige att ta ställning till. ED-nätverket har dock inte kunnat lämna ett unisont svar.

Det som diskuterats under processen är balansen mellan nyttjandegrad, beredskap och beredskapstid, vilket har en inverkan på kostnaden. En tydlig kostnadsminskning är att minska antalet baser eller flygplan, men som ger en konsekvens för beredskapstiden. Under höstens seminarium behandlas frågan om beredskap och vad verksamheterna kan acceptera. En bedömning av förändrat bränslepris finns inte med varken i budget eller prognos för helåret. Det aktuella och mycket osäkra världsläget ger spekulationer med alltför stor spännvidd. Kostnaden för medicinsk prioritering är också utelämnad, med hänsyn till att avtal fortfarande saknas. Ett förväntat underskott påverkar också budgeten för 2023. Hur är beroende av vilken Förbundsordning som gäller och Fullmäktiges beslut som kan vara beroende på underskottets storlek. Föreslagen verksamhetsplan är en anpassning av målen för 2022 med tillägg om ett arbetsgivarmål.

Beslutsunderlag

- Protokollutdrag styrelsesammanträde 2022-06-16
- KSA 38-2022 Missiv Budget verksamhetsplan 2023
- KSA 38-2022 Budget 2023 med plan 2024 och 2025

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslår Förbundsfullmäktige:

Att besluta om verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025.

Yrkanden under överläggningen

Yrkar bifall till styrelsens förslag: Andreas Svahn (S), Kenneth Östberg (S), Mats-Ola Rödén (L), Anna Starbrink (L)

Yrkar om återremiss: Anna Mannfalk (M), Johan Fält (M), Ann Molander (L)

Yrkar om återremiss och avslag i andra hand: Malin Sjöberg Högrell (L)

Förslag till beslutsordning

Ordförande Roland Gustbée (M) föreslår att fullmäktige först tar ställning till om ärendet ska avgöras idag och därefter beslut om huvudförslaget, vilket är styrelsens förslag.

Fullmäktige godkänner beslutsordningen.

Beslutsgång

Ordförande frågar om fullmäktige ska återremittera ärendet eller om återremiss avslås.

Ordförande finner att återremiss avslås.

Votering begärs.

Ordförande anger att ja betyder att frågan avgörs idag och nej att frågan återremitteras.

Votering genomförs enligt voteringsbilaga.

Resultatet av voteringen är 15 ja och 4 nej. Ordförande finner att fullmäktige beslutat att ärendet avgörs under sammanträdet.

Ordförande frågar om fullmäktige kan besluta enligt styrelsens förslag, att besluta om verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025. Ordförande finner att fullmäktige valt att bifalla styrelsens förslag.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar:

Att besluta om verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025.

Reservationer

Anna Mannfalk (M) begär reservation för eget yrkande.

Malin Sjöberg Högrell (L) begär reservation för eget yrkande med motivering.

Reservation för eget yrkande med motivering av Malin Sjöberg Högrell (L)

Malin Sjöberg Högrell (L) reserverar sig till förmån för eget yrkande, att i första hand återremittera ärendet och i andra hand avslå budgeten.

Motiveringen är att det finns osäkerhetsfaktorer på såväl intäktssidan som på kostnadssidan. Andelen flygtimmar har en mycket stor påverkan på hela kalkylen. Vidare saknas en rad kostnader i budgeten som exempelvis ökade bränslekostnader, kostnader rörande bemanning behöver redas ut mer och riskanalyser saknas om vad KSA behöver göra om KSA fortsätter att gå med förlust under 2023. Det finns alltför många osäkerhetsfaktorer för att anta budgeten idag.

§ 24 Beslut – Revisorernas begäran om tilläggsbudget för år 2022
KSA 87-2021**Sammanfattning**

När revisorerna i juni 2021 lämnade in sitt äskande till fullmäktige för år 2022 bedömde revisorerna att trafikstarten och en etablering av förbundets verksamhet skulle medföra att granskningen skulle bli mer rutinartad. Revisorerna bedömde att 400 000 kronor skulle vara tillräckligt för att granska förbundets verksamhet. Den riskanalys som revisorerna nu har tagit fram visar att behovet av granskning år 2022 överstiger den budget som fullmäktige tidigare beslutat om för revisorerna. För att kunna utföra uppdraget i enlighet med de krav som följer av kommunallagens revisionskapitel och god revisionsred begär revisorerna att revisionsanslaget på 400 000 kronor för år 2022 utökas med 100 000 kronor.

Beslutsunderlag

- Begäran om tilläggsbudget för år 2022 signed

Förslag till beslut

Förbundsfullmäktige anser att budget ska hålla även för revisorer och beslutar:

Att avslå revisorernas begäran om tilläggsbudget för år 2022

Förslaget till beslut är berett av fullmäktiges presidium.

Jäv

Ledamöter i KSA styrelse deltar inte i beslutet pga jäv.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag till beslut

§ 25 Beslut – Revisorernas budgetäskande för 2023

KSA 50-2022

Sammanfattning

Med utgångspunkt av god revisionsred anser vi att revisionen utöver grundläggande granskning och granskningar av bokslut, ekonomiadministrativa rutiner och redovisning av måluppfyllelse också behöver resurser för fördjupade granskningar. Revisionsanslaget har legat på en fast nivå, 400 000 kronor, sedan starten av förbundet år 2016. För att kunna utföra vårt uppdrag i enlighet med de krav som följer av kommunallagens revisionskapitel och god revisionsred behöver revisionsanslaget utökas. Revisorerna äskar på ett anslag för år 2023 på 500 000 kronor.

Beslutsunderlag

- Begäran om tilläggsbudget för år 2022 signed

Förslag till beslut

Förbundsfullmäktige kan se det större tillägget för 2023 som en tillfällig ökning kopplat till behovet av extra granskning då förbundet är i uppstart och beslutar:
Att godkänna revisorernas budgetäskande för 2023

Förslaget till beslut är berett av fullmäktiges presidium.

Jäv

Ledamöter i KSA styrelse deltar inte i beslutet pga jäv.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag till beslut

§ 26 Beslut – Fysiskt möte för fullmäktige kombinerat med sammanträde, våren 2023
KSA 52-2022**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige genomför ett fysiskt sammanträde med utökad information och studiebesök vid någon av beredskapsbaserna, förslagsvis Arlanda. Förslaget för genomförande är våren 2023, då en ny fullmäktigeförsamling har tillträtt.

Förslag till beslut

Att genomföra ett fysiskt möte för förbundsfullmäktige kombinerat med sammanträde våren 2023.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag till beslut

Votering §23

| | Namn | Region | Ord/Ers | Närvarande | Tjänstgörande | Votering §23 |
|-----------|---------------------------|---------------------|-----------|------------|-----------------|--------------|
| | Anna Starbrink (L) | Stockholm | Ordinarie | x | §§16–23 och §26 | ja |
| | Talla Alkurdi (S) | Stockholm | Ersättare | | | |
| vice ordf | Malin Sjöberg Högrell (L) | Uppsala | Ordinarie | x | x | nej |
| | Vivianne Macdisi (S) | Uppsala | Ersättare | x | | |
| | Lennart Svensson (VfP) | Sörmland | Ordinarie | | | |
| | Magnus Leivik (M) | Sörmland | Ersättare | | | |
| | Kaisa Karro (S) | Östergötland | Ordinarie | x | x | ja |
| | Marie Morell (M) | Östergötland | Ersättare | x | | |
| | Rachel De Basso (S) | Jönköping | Ordinarie | x | x | ja |
| | Malin Wengholm (M) | Jönköping | Ersättare | | | |
| ordf | Roland Gustbée (M) | Kronoberg | Ordinarie | x | x | ja |
| | Robert Olesen (S) | Kronoberg | Ersättare | | | |
| | Yvonne Hagberg (S) | Kalmar | Ordinarie | x | x | ja |
| | Jimmy Loord (KD) | Kalmar | Ersättare | | | |
| | Mats-Ola Rödén (L) | Gotland | Ordinarie | x | x | ja |
| | Bibbi Olsson (C) | Gotland | Ersättare | | | |
| | Lennart Förberg (M) | Blekinge | Ordinarie | | | |
| | Christina Mattisson (S) | Blekinge | Ersättare | | | |
| | Anna Mannfalk (M) | Skåne | Ordinarie | x | §§16–23 och §26 | nej |
| | Carina Svensson (S) | Skåne | Ersättare | x | | |
| | Ann Molander (L) | Halland | Ordinarie | x | x | nej |
| | Jonas Strand (S) | Halland | Ersättare | | | |
| | Johan Fält (M) | Västra Götaland | Ordinarie | x | §§16–23 och §26 | nej |
| | Cecilia Dalman Eek (S) | Västra Götaland | Ersättare | x | | |
| | Marianne Utterdahl (SIV) | Värmland | Ordinarie | x | x | ja |
| | Ulric Andersson (S) | Värmland | Ersättare | | | |
| | Andreas Svahn (S) | Örebro | Ordinarie | x | x | ja |
| | Ola Karlsson (M) | Örebro | Ersättare | x | | |
| vice ordf | Kenneth Östberg (S) | Västmanland | Ordinarie | x | §§16–23 och §26 | ja |
| | Jenny Landemäs (M) | Västmanland | Ersättare | | | |
| | Mikael Rosén (M) | Dalarna | Ordinarie | x | x | ja |
| | Inga-Britt Kronnäs (S) | Dalarna | Ersättare | | | |
| | Jan Lahenkorva (S) | Gävleborg | Ordinarie | | | |
| | Alexander Hägg (M) | Gävleborg | Ersättare | x | §§16–24 | ja |
| | Sven Bredberg (M) | Västernorrland | Ordinarie | x | x | ja |
| | Sven Erik Ragnarsson (-) | Västernorrland | Ersättare | | | |
| | Mats Gärd (C) | Jämtland Härjedalen | Ordinarie | x | x | ja |
| | Ann-Marie Johansson (S) | Jämtland Härjedalen | Ersättare | x | | |
| | Ewa-May Karlsson (C) | Västerbotten | Ordinarie | x | x | ja |
| | Peter Olofsson (S) | Västerbotten | Ersättare | x | §§16–23 | |
| | Kenneth Backgård (SJUP) | Norrbottn | Ordinarie | x | §§16–23 och §26 | ja |
| | Monica Hedström (M) | Norrbottn | Ersättare | | | |

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

| | | |
|----------------------|---|---|
| NAMN: | Mariann Elisabet Holmberg |  |
| TITEL, ORGANISATION: | sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg | |
| IDENTIFIKATIONSTYP: | Svensk e-legitimation | |
| IDENTIFIKATIONS-ID: | _09f3eca930f505e35bb290d6f081729b66 | |
| DATUM & TID: | 2022-07-07 12:19:16 +02:00 | |

| | | |
|----------------------|---|--|
| NAMN: | Lars Kenneth Östberg |  |
| TITEL, ORGANISATION: | vice ordförande KSA förbundsfullmäktige, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg | |
| IDENTIFIKATIONSTYP: | Svensk e-legitimation | |
| IDENTIFIKATIONS-ID: | _0759a3620bf8c85a75a100abd29495bbe2 | |
| DATUM & TID: | 2022-07-07 12:20:12 +02:00 | |

| | | |
|----------------------|--|---|
| NAMN: | ROLAND GUSTBÉE |  |
| TITEL, ORGANISATION: | ordförande KSA förbundsfullmäktige, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg | |
| IDENTIFIKATIONSTYP: | Svensk e-legitimation | |
| IDENTIFIKATIONS-ID: | _089b3d0d1d867ca9e0549b6dfd15db6549 | |
| DATUM & TID: | 2022-07-07 12:32:20 +02:00 | |

NAMN:
TITEL, ORGANISATION:
IDENTIFIKATIONSTYP:
IDENTIFIKATIONS-ID:
DATUM & TID:

MALIN SJÖBERG HÖGRELL
vice ordförande KSA förbundsfullmäktige,
Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg
Svensk e-legitimation
_0910d78ad8c39543a8b60bc9441822c37f
2022-07-08 09:36:11 +02:00



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2022-07-08 09:36:17 +02:00
Ref: 43863SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)