

































































# Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg

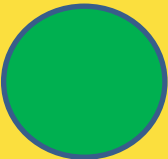


## Informationer till fullmäktige 2021-11-25

Anders Sylvan , tf Förbundsdirektör



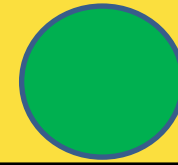
**SVENSKT AMBULANSFLYG** //

	Maj	Juni	Juli	Aug	Sept	Okt	Nov	Dec	Anm.
Flygplansleverans									
AOC									
Pilot-bemanning									
Ssk-bemanning									
Tekniskt underh.									
FKC									
Baser									
Medicinsk teknik									

25/11	Flygplansleverans	
<b>Aktiviteter</b>	12 nov leveransgodkännande av plan 5 och 6 Ferryflight december	
<b>Milstolpar</b> 	30 juni leveransgodkännande plan 1 o 2 25 aug leveransgodkännande plan 3 o 4 3 sept plan 1,2,3 o 4 i Sverige	
<b>Risker</b> 	Försenad dokumentation från tillverkaren	Hög sannolikhet Stor konsekvens
<b>Ekonomi</b>	Slutbetalning efter lev-godkännande Momskostnad under 1 mån	Återbetalas

25/11

AOC

**Aktiviteter**

Tillträdeskontroll 20 okt  
AOC fått klartecken  
CAMO klartecken

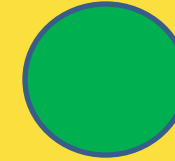
**Milstolpar**

AOC – OL klart 28 oktober

**Risker****Ekonomi**

25/11

## Pilotbemanning



## Aktiviteter

- 1) Samtliga piloter rekryterade
- 2) Simulatorträning inledd
- 3) Teoriutbildning inledd
- 4) Träningsflygningar i oktober
- 5) Kollektivavtalsförhandlingar i slutfas

## Milstolpar



Pilotrekrytering genomförd!

## Risker

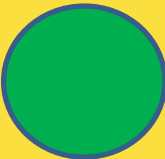




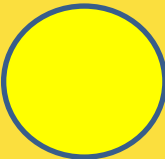

Planen står i november!

**liten** sannolikhet  
stor konsekvens

## Ekonomi

Fördyringen begränsad  
Ny pilotkostnad inlagd i budget

25/11	Sjuksköterskebemanning	
<b>Aktiviteter</b>	Umeå i drift Landvetter rekryterade - utbildningsplan Arlanda på gång Ekonomiavtalet KSA-RV-RU-VGR signerat	
<b>Milstolpar</b> 	Umeå bemannade nov 21 Arlanda/Landvetter bemannade feb 22	
<b>Risker</b> 	Bemanning saknas i november Ekonomiavtalet är inte i hamn	<b>låg</b> sannolikhet
<b>Ekonomi</b>	Tre vårdgivare innebär ökade kostnader!	

25/11	Driftsättning	
Umeå	Umeå driftklar 1 nov Uppdragsstart 15 nov	
Arlanda	24 nov - spec-team UAS Dec – ECMO-träning	
Landvetter	18 nov – ssk, neoteam, transplantation	
Risker 	Driftstart försenas på Arlanda	Liten sannolikhet Måttlig konsekvens



## Norrlandsuppdraget

Nuvarande leverantörs avtal går ut 31 dec

Överenskommelse:

15 nov-23 dec KSA och BSAA delar på uppdraget

Från 23 dec KSA tar över hela uppdraget

KSA 15-23 november :

41 flygningar

19 separata spec-teamsuppdrag

Datum	Start	Landning	Typ	Prio
15-nov	ESNU Umeå	ESPA Kallax	IVA FLJ	3
	ESPA Kallax	ESNU Umeå	FLJ	
16-nov	ESNU Umeå	ESPA Kallax	IVA FLJ	4
	ESPA Kallax	ESNU Umeå	FLJ	
17-nov	ESNU Umeå	ESSB Bromma	KUVÖS NEO	3
	ESSB Bromma	ESSA Arlanda	NEO	
	ESSA Arlanda	ESPA Kallax	KUVÖS NEO	3
	ESPA Kallax	ESNU Umeå	NEO	
	ESNU Umeå	ESNN Sundsvall	FLJ	
	ESNN Sundsvall	ESSB Bromma	IVA FLJ	3
	ESSB Bromma	ESNU Umeå	FLJ	
18-nov	ESNU Umeå	ESSB Bromma	NEO	
	ESSB Bromma	ESNU Umeå	KUVÖS NEO	3
	ESNU Umeå	ESGG Landvetter	FLJ	
	ESGG Landvetter	ESPA Kallax	IVA FLJ	3
	ESPA Kallax	ESNU Umeå	FLJ	
19-nov	ESNU Umeå	ESPA Kallax	FLJ	
	ESPA Kallax	ESNU Umeå	IVA FLJ	2
20-nov	ESNU Umeå	ESSA Arlanda	FLJ	
	ESSA Arlanda	ESNS Skellefteå	FLJ	3
	ESNS Skellefteå	ESNU Umeå	FLJ	
	ESNU Umeå	ESNZ Östersund	FLJ	
	ESNZ Östersund	ESNU Umeå	IVA FLJ	1
21-nov	ESSA Arlanda	ESNO Örnsköldsvik	Bilbarnstol	2
	ESNU Umeå	ESPA Kallax	FLJ	
	ESPA Kallax	ESNU Umeå	IVA FLJ	1
	ESNU Umeå	ESNZ Östersund		
	ESNZ Östersund	ESSA Arlanda		3
22-nov	ESNU Umeå	ESSL Linköping	FLJ	
	ESSL Linköping	ESNU Umeå	IVA FLJ	3
23-nov	ESNU Umeå	ESNG Gällivare	FLJ	1
	ESNG Gällivare	ESPA Kallax	IVA FLJ	1
	ESPA Kallax	ESNU Umeå	FLJ	
	ESNU Umeå	ESNN Sundsvall	NEO	
	ESNN Sundsvall	ESSA Arlanda	KUVÖS NEO	1
	ESNU Umeå	ESPA Kallax	FLJ	
	ESPA Kallax	ESNU Umeå	IVA FLJ	1
	ESNU Umeå	ESSB Bromma	NEO	
	ESSB Bromma	ESNZ Östersund	KUVÖS NEO	3
	ESNZ Östersund	ESPA Kallax	NEO	
	ESPA Kallax	ESNU Umeå	KUVÖS NEO	3





Flygplanet av jetmodellen PC-24 kunde inte landa när det var för halt på banan i Gällivare. De sex planen har kostat regionerna 700 miljoner kronor. Foto: Linus Nilsson/SVT

## Nya ambulansflyget kunde inte landa i Gällivare – gamla operatören fick ta uppdraget

PUBLICERAD 17 NOVEMBER 2021

AMBULANSFLYGET I NORRBOTTEN



1 min



## Efter fyra misslyckade försök – nu har ambulansflyget landat

Regionledningen irriterade över strulet • Operatören kan bytas ut

## Förutsättningar att starta på Gällivare flygplats

Förutsättningarna säkrades av leverantören i relation till kravspecifikationen i upphandlingen

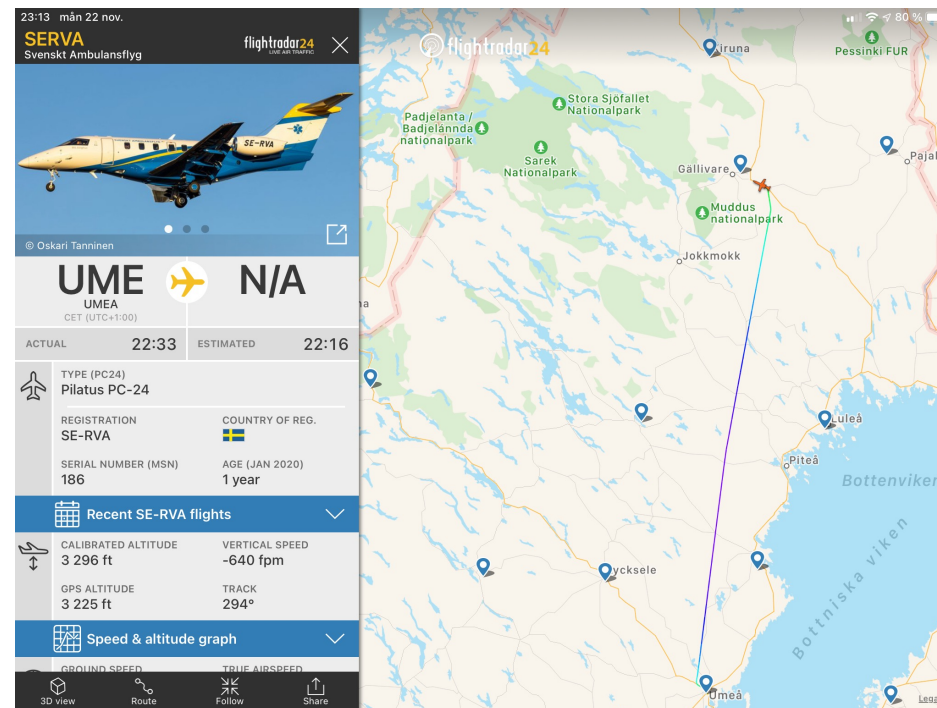
Efter avtalsskrivning har det europeiska regelverket ändras

Ny schablon för snö och is-förhållanden har utvidgat säkerhetsmarginalerna

Transportstyrelsen medger anpassning till verkliga förhållanden.

Anpassningen kräver nya mätdata:

- leverantörens mätdata från egna provflygningar
- flygplatsens egna rapporter från pilotrapporterade data
- flygplansdata från genomförda provflygningar





## Verksamhetsbesök

8 okt	Kallax
11 okt	Österund
18 okt	Kalmar
19 okt	Sturup
22 okt	(Visby)
8 nov	Örebro
	Karlstad
18 nov	Landvetter
19 nov	Linköping
	(Arlanda)



## Nytt behov – Flygläkarjour södra Sverige

Flygläkarjour (norr) – Samverkansavtal mellan fyra regioner

Ojämn tillgång i södra Sverige - Scout-jour!

Förväntan finns!

Vårdgivaransvaret?

# Revision av förbundsordning

Remisstid: 2021-10-28 – 2021-12-22

Underlag:

- 1) Gällande förbundsordning
- 2) Tjänstepersonsförslag på revision
- 3) Kommentarer från KSA och synpunkter från beredningsgruppen

tillägg till underlaget (ordförandebeslut)

- 1) Underlag från Ekonomidirektörsnätverket (ekonomisk bilaga)



# Delårsrapport januari-augusti 2021

## Sammanfattning

Periodens resultat(tkr)	12 285
budget	11 400
överskott	885

Måluppfyllelsen osäker

Redovisade rättsprocesser

## Granskning av delårsrapport

- Redovisningen i delårsrapporten är informativ och välskriven. Styrelsen redogör översiktligt för väsentliga händelser under år 2021 fram till och med augusti månad.
- Den senarelagda driftstarten innebär att flera av fullmäktiges verksamhetsmål är inaktuella och inte uppnås som planerat. Vi anser att styrelsen borde ha lämnat förslag till fullmäktige om reviderade verksamhetsmål i samband med att fullmäktige i augusti 2021 beslutade om en reviderad budget.
- Vi instämmer med styrelsen om de osäkra förutsättningar för intäkter för flyguppdrag i november och december 2021. Vi bedömer att det finns risk att förbundet vid årets slut inte klarar det finansiella målet på ett överskott med 2 procent. Med anledning av de osäkra förutsättningarna för intäkterna gör vi ingen bedömning av resultatet vid årets slut för det finansiella målet om att förbundet ska klara den löpande driften utan att behöva ta lån eller begära extra pengar från medlemmarna.



- Mot bakgrund av de svaga resultaten för verksamhetsmålen och de osäkra förutsättningarna för intäkterna bedömer vi att det är stor risk att förbundet inte uppnår de mål som är av betydelse för god ekonomisk hushållning.
- Förbundsstyrelsen har inte beslutat om någon egen verksamhetsplan och detaljbudget för år 2021 vilket är en brist. Styrelsen har heller inte beslutat om en internkontrollplan för år 2021.
- Det är positivt att fullmäktige gett i uppdrag till styrelsen att initiera en översyn av förbundsordningen. Det tillfälliga modell för kostnadsfördelning av uppstartskostnader som fullmäktige beslutat om för år 2021 avviker från den modell som medlemmarna beslutat om i förbundsordningen. Det finns även viss risk att styrelsens beslut om att rekrytera piloter inte är förenlig med förbundsordningen. Fullmäktige har i efterhand godkänt styrelsens beslut om att rekrytera piloter.

# Budget 2022 och verksamhetsplan



## Fullmäktiges verksamhetsplan

Tillståndsmål	Processmål	Uppnås
<b>Sv Ambulansflyg är tillgängligt över hela Sveriges yta</b>	Umeåbasen i full drift	Januari 2022
	Arlandabasen i full drift	Mars 2022
	Landvetterbasen i full drift	Mars 2022
<b>Sv Ambulansflyg har hög beredskap och utför sina uppdrag på rätt tid</b>	Av beställaren angivna medicinska väntetider överskrids inte	April 2022
<b>Sv Ambulansflyg prioriterar sina uppdrag efter medicinsk angelägenhetsgrad</b>	Flyguppdragen utförs i enlighet med överenskommen medicinsk prioritering	Mars 2022
<b>Sv Ambulansflyg upprätthåller hög flygsäkerhet</b>	Safety- och Compliance-plan upprättad, godkänd och implementerad	Mars 2022
<b>Sv Ambulansflyg utvecklar patientsäkerhet</b>	Vårdgivarnas avvikelshanterings-system tillämpas av kabinbesättning	Mars 2022
<b>Sv Ambulansflyg samordnar sina uppdrag kostnadseffektivt</b>	Kostnaden för flugen patientkilometer kan följas och redovisas	April 2022



## Förändringar i budget över tid

Förändringar i budget (tkr)	Beslut 201119	Beslut 210617		Förslag 211014	
	Plan 2022	Plan 2022		Budget 2022	
Kostnader för anställd personal	55 195	84 432	1	84 741	
Kostnader inhyrd personal	57 759	7 603	2	8 915	
Konsult- och projektkostnader	1 739	1 299		2 427	
Övriga kostnader	74 707	105 306	3	117 669	5
Avskrivningar	32 847	33 634		24 131	6
Finansiella kostnader	4 870	4 870		6 851	7
KSA – totalkostnad	227 117	237 144		244 733	
Kostnad för sjuksköterskebemanning		23 674	4	30 000	8
Regionernas totalkostnad	227 117	260 818		274 733	



## Förändringar i budget över tid

Förändringar i budget (tkr)	Beslut 201119	Beslut 210617		Förslag 211014	
	Plan 2022	Plan 2022		Budget 2022	
Kostnader för anställd personal	55 195	84 432	1	84 741	
Kostnader inhyrd personal			2	8 915	
Konsult- och projektkostnader	1 739	1 299		2 427	
Övriga kostnader	74 707	105 306	3	117 669	5
Avskrivningar	32 847	33 634		24 131	6
Finansiella kostnader	4 870	4 870		6 851	7
KSA – totalkostnad	227 117	237 144		244 733	
Kostnad för sjuksköterskebemanning		23 674	4	30 000	8
Regionernas totalkostnad	227 117	260 818		274 733	

Kostnad för piloter 35,3 mkr



## Förändringar i budget över tid

Förändringar i budget (tkr)	Beslut 201119	Beslut 210617		Förslag 211014	
	Plan 2022	Plan 2022		Budget 2022	
Kostnader för anställd personal	55 195	84 432	1	84 741	
Kostnader inhyrd personal	57 759	7 603	2	8 915	
Konsult- och projektkostnader	1 739	1 299		2 427	
Övriga kostnader	74 707	105 306	3	117 669	5
Avskrivningar	32 847	33 634		24 131	6
Finansiella kostnader				6 851	7
KSA – totalkostnad				244 733	
Kostnad för sjuksköterskebemanning				30 000	8
Regionernas totalkostnad	227 117	200 610		274 733	

Ökade bränslekostnader 12,1 mkr  
Ökat motorunderhåll 19,4 mkr  
Minskade hangarhyror -7,5 mkr  
Ökade IT-kostnader 1,9 mkr



## Förändringar i budget över tid

Förändringar i budget (tkr)	Beslut 201119	Beslut 210617		Förslag 211014	
	Plan 2022	Plan 2022		Budget 2022	
Kostnader för anställd personal	55 195	84 432	1	84 741	
Kostnader inhyrd personal	57 759	7 603	2	8 915	
Konsult- och projektkostnader	1 739	1 299		2 427	
Övriga kostnader	74 707	105 306	3	117 669	5
Avskrivningar	32 847	33 634		24 131	6
Finansiella kostnader	4 870	4 870			7
KSA – totalkostnad	227 117	237 104			
Kostnad för sjuksköterskebemanning		23 600			8
Regionernas totalkostnad	227 117	260 818		274 733	

Luftfartsavgifter 6 mkr  
Ökade lokalhyror 3,4 mkr  
Basbilar/resor/logi 2,1 mkr  
IT-kost 0,5 mkr



## Förändringar i budget över tid

Förändringar i budget (tkr)	Beslut 201119	Beslut 210617		Förslag 211014	
	Plan 2022	Plan 2022		Budget 2022	
Kostnader för anställd personal	55 195	84 432	1	84 741	
Kostnader inhyrd personal	57 759	7 603	2	8 915	
Konsult- och projektkostnader	1 739	1 299		2 427	
Övriga kostnader	74 707	105 306	3	117 669	5
Avskrivningar	32 847	33 634		24 131	6
Finansiella kostnader	4 870				7
KSA – totalkostnad	227 117	237 144		244 733	
Kostnad för sjuksköterskebemanning		23 674	4	30 000	8
Regionernas totalkostnad	227 117	260 818		274 733	

Förändrad komponentavskrivning





## Förändringar i budget över tid

Förändringar i budget (tkr)	Beslut 201119	Beslut 210617		Förslag 211014	
	Plan 2022	Plan 2022		Budget 2022	
Kostnader för anställd personal	55 195	84 432	1	84 741	
Kostnader inhyrd personal	57 759	7 603	2	8 915	
Konsult- och projektkostnader	1 739	1 299		2 427	
Övriga kostnader	74 707	105 306	3	117 669	5
Avskrivningar	32 847	33 634		24 131	6
Finansiella kostnader	4 870	4 870		6 851	7
KSA – totalkostnad	227 117	237 144		244 733	
Kostnad för sjuksköterskebemanning		2	Ökade räntekostnader 2,0 mkr		8
Regionernas totalkostnad	227 117	260 818		274 733	



## Förändringar i budget över tid

Förändringar i budget (tkr)	Beslut 201119	Beslut 210617		Förslag 211014	
	Plan 2022	Plan 2022		Budget 2022	
Kostnader för anställd personal	55 195	84 432	1	84 741	
Kostnader inhyrd personal	57 759	7 603	2	8 915	
Konsult- och projektkostnader	1 739	1 299		2 427	
Övriga kostnader	74 707	105 306	3	117 669	5
Avskrivningar	32 847	33 634		24 131	6
Finansiella kostnader	4 870	4 870		6 851	7
KSA – totalkostnad	227 117	237 144		244 733	
Kostnad för sjuksköterskebemanning		23 674	4	30 000	8
Regionernas totalkostnad	227 117	260 818			

Förändrade ssk-kostn



# Fördelningsnyckel

(tkr)	Särskild avg. %	Särsk avg (tkr)	% flygtim	Flygtim	Flyg-kostn (tkr)	KSA-kost	SSK	Total-kostnad
Region Stockholm	11,20%	5 555	10,36%	622	20 729	26 283	3360	29 643
Region Uppsala	2,70%	1 339	4,96%	298	9 917	11 256	810	12 066
Region Sörmland	2,20%	1 091	0,99%	59	1 981	3 072	660	3 732
Region Östergötland	3,50%	1 736	3,30%	198	6 604	8 339	1050	9 389
Region Jönköping	3,00%	1 488	0,50%	30	991	2 478	900	3 378
Region Kronoberg	2,00%	992	0,99%	59	1 981	2 973	600	3 573
Region Kalmar län	2,50%	1 240	0,99%	59	1 981	3 221	750	3 971
Region Gotland	0,60%	298	1,98%	119	3 962	4 260	180	4 440
Region Blekinge	1,10%	546	0,83%	50	1 651	2 196	330	2 526
Region Skåne	7,40%	3 670	4,79%	287	9 575	13 245	2220	15 465
Region Halland	2,20%	1 091	1,32%	79	2 641	3 733	660	4 393
Västra götalsregionen	11,10%	5 505	5,94%	357	11 886	17 392	3330	20 722
Region Värmland	3,90%	1 934	0,50%	30	991	2 925	1170	4 095
Region Örebro län	2,50%	1 240	0,50%	30	991	2 230	750	2 980
Region Västmanland	1,90%	942	0,83%	50	1 651	2 593	570	3 163
Region Dalarna	5,00%	2 480	1,65%	99	3 302	5 782	1500	7 282
Region Gävleborg	3,70%	1 835	1,32%	79	2 641	4 476	1110	5 586
Region Västernorrland	3,90%	1 934	7,47%	448	14 940	16 874	1170	18 044
Region Jämtland-Härjedalen	7,20%	3 571	11,24%	674	22 481	26 052	2160	28 212
Region Västerbotten	8,40%	4 166	7,75%	465	15 504	19 670	2520	22 190
Region Norrbotten	14,00%	6 943	31,80%	1 908	63 601	70 545	4200	74 745
<b>Totalt</b>	100,00%	<b>49 596</b>	100,00%	<b>6 000</b>	<b>200 000</b>	<b>249 596</b>	<b>30000</b>	<b>279 596</b>

## Beräkningsunderlag för – 10% flygtimmar

(tkr)	Särsk avg. %	Särsk avg (tkr)	Flygtim -10%	Korr SA	Flygavg	Korr Sum	Total (inkl ssk)
Region Stockholm	11,20%	5 555	557	6 985	20 036	27 021	30 381
Region Uppsala	2,70%	1 339	266	1 681	9 586	11 267	12 077
Region Sörmland	2,20%	1 091	53	811	1 915	2 726	3 386
Region Östergötland	3,50%	1 736	177	2 217	6 383	8 600	9 650
Region Jönköping	3,00%	1 488	27	646	957	1 604	2 504
Region Kronoberg	2,00%	992	53	785	1 915	2 700	3 300
Region Kalmar län	2,50%	1 240	53	849	1 915	2 764	3 514
Region Gotland	0,60%	298	106	374	3 830	4 203	4 383
Region Blekinge	1,10%	546	44	583	1 596	2 178	2 508
Region Skåne	7,40%	3 670	257	3 509	9 255	12 764	14 984
Region Halland	2,20%	1 091	71	988	2 553	3 541	4 201
Västra götalsregionen	11,10%	5 505	319	4 598	11 489	16 087	19 417
Region Värmland	3,90%	1 934	27	760	957	1 718	2 888
Region Örebro län	2,50%	1 240	27	583	957	1 540	2 290
Region Västmanland	1,90%	942	44	684	1 596	2 280	2 850
Region Dalarna	5,00%	2 480	89	1 520	3 191	4 712	6 212
Region Gävleborg	3,70%	1 835	71	1 178	2 553	3 731	4 841
Region Västernorrland	3,90%	1 934	401	2 428	14 441	16 869	18 039
Region Jämtland-Härjedalen	7,20%	3 571	604	4 483	21 729	26 213	28 373
Region Västerbotten	8,40%	4 166	416	5 227	14 986	20 213	22 733
Region Norrbotten	14,00%	6 943	1 708	8 718	61 476	70 193	74 393
<b>Totalt</b>	<b>100,00%</b>	<b>49 596</b>	<b>5 370</b>	<b>49 607</b>	<b>193 316</b>	<b>242 923</b>	<b>272 923</b>

## Region Gotland

	+ 10%	Budgetberäknad	- 10%	- 30%
Beställd flygtid (h)	130	118	106	83
Särskild avgift (tkr)	298	298	298	298
Flygkostnad (tkr)	4 334	3 940	3 830	3 723
Summa		4 238		
Korrigerad summa*	4 692	4 306	4 203	4 127
Andel av SSK-kostnad (tkr)		180		
<b>Total (tkr)</b>	<b>4 872</b>	<b>4 486</b>	<b>4 383</b>	<b>4 307</b>

\* Korrigering av särskild avgift efter spärr på 10 000 kr/flygtimme

# Budget och plan enligt föreliggande beslutsunderlag

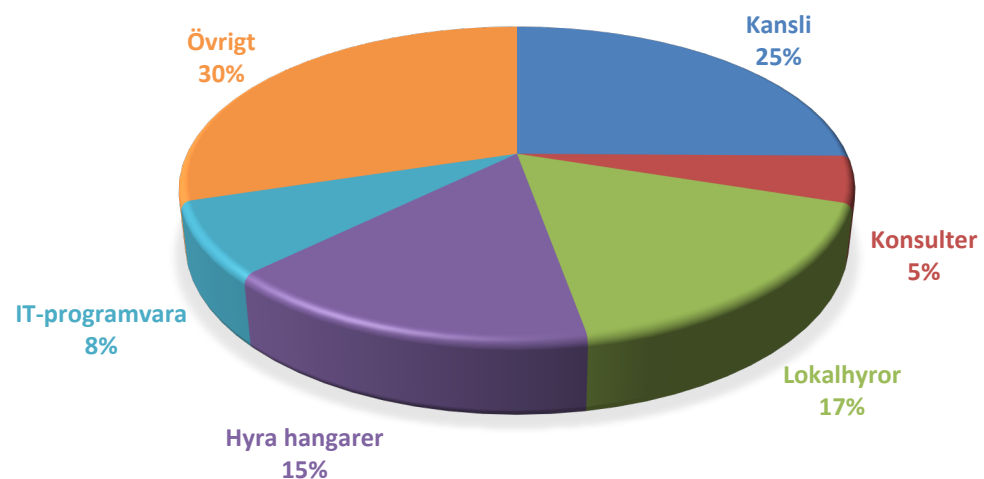
	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
<b>INTÄKTER</b>	<b>249 628</b>	<b>254 977</b>	<b>259 202</b>
Särskild avgift	49 596	50 601	51 666
Flygkostnader	200 032	204 376	207 536
<b>KOSTNADER</b>	<b>244 733</b>	<b>249 977</b>	<b>254 120</b>
Personal	84 741	83 656	85 358
Kansli	12 684	13 019	13 308
Flygop.	59 633	58 406	59 573
FKC	7 337	7 332	7 485
Tekniskt uh	5 087	4 900	4 991
<b>Konsult- och proj.kostn</b>	<b>11 342</b>	<b>11 434</b>	<b>11 482</b>
Inhyrd personal	8 915	9 020	9 020
Konsulter	2 427	2 414	2 462
<b>Externa kostnader</b>	<b>117 669</b>	<b>123 905</b>	<b>126 298</b>
Lokalhyror	8 633	8 918	9 144
Hyra hangarer	7 794	7 950	8 109
IT-programvara	3 773	3 801	3 831
Flygplan - bränsle	40 000	40 800	41 616
Flygplan - rep och uh	28 991	33 371	33 758
Luftfartsavgifter	7 678	7 832	7 988
Övrigt	20 801	21 234	21 852
<b>Avskrivningar</b>	<b>24 131</b>	<b>24 131</b>	<b>24 131</b>
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>6 851</b>	<b>6 851</b>	<b>6 851</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>4 895</b>	<b>5 000</b>	<b>5 082</b>

	Budget 2022
<b>INTÄKTER</b>	<b>249 628</b>
Särskild avgift	49 596
<b>KOSTNADER</b>	<b>244 733</b>
Personal	84 741
Kansli	12 684
<b>Konsult- och proj.kostn</b>	<b>11 342</b>
Konsulter	2 427
<b>Externa kostnader</b>	<b>117 669</b>
Lokalhyror	8 633
Hyra hangarer	7 794
IT-programvara	3 773
Övrigt	20 801
<b>Avskrivningar</b>	<b>24 131</b>
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>6 851</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>4 895</b>

	Budget 2022
<b>INTÄKTER</b>	<b>249 628</b>
<b>Flygkostnader</b>	<b>200 032</b>
<b>KOSTNADER</b>	<b>244 733</b>
Personal	84 741
Flygop.	59 633
FKC	7 337
Tekniskt uh	5 087
<b>Konsult- och proj.kostn</b>	<b>11 342</b>
Inhyrd personal	8 915
Konsulter	2 427
<b>Externa kostnader</b>	<b>117 669</b>
Flygplan - bränsle	40 000
Flygplan - rep och uh	28 991
Luftfartsavgifter	7 678
Övrigt	20 801
<b>Avskrivningar</b>	<b>24 131</b>
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>6 851</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>4 895</b>

# Kostnadsslag

SÄRSKILD AVGIFT 49,6 MKR



FLYGAVGIFT 200 MKR

## Rörliga kostnader

