

| | |
|----------------------------|--|
| Plats och tid | Teams 2023-06-08, kl. 16.00–18.00 |
| Protokollet omfattar | §12–27 |
| Beslutande | Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M), §§39–45 Jan Lahenkorva (S) ersätter Cecilia Linder (M), §§46–55 Glenn Nordlund (S) ersätter Mattias Adolfsson (S) Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M), §§44–55 Carina Svensson, ersätter Anna Mannfalk (M), §§39–43 |
| Ersättare | Jan Lahenkorva (S) Malin Sjölander (M), §§44–55 Cecilia Dalman Eek (S), §§44–55 Carina Svensson (S), §§44–55 |
| Övriga närvarande | Martin Nilsson (S), deltar enligt beslut med yttranderätt Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare / kommunikationschef |
| Justeringens plats och tid | Digital signering 2023-06-12 |
| Sekreterare | Mariann Holmberg |
| Ordförande | Ola Karlsson (M) |
| Justerande | Kenneth Östberg (S) |

| | |
|-----------------------------|--|
| Anslag/Bevis: | Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida. |
| Organ: | Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse |
| Sammanträdesdatum: | 2023-06-08 |
| Datum – anslag/publicering: | 2023-06-13 |
| Datum – anslag/nedtagning: | 2023-07-05 |
| Protokollet förvaras: | Diariet, Regionens hus i Umeå |
| Sekreterare: | Mariann Holmberg |

Ärendelista

| | | |
|-----|---|----|
| §39 | Sammanträdets öppnande | 3 |
| §40 | Upprop | 4 |
| §41 | Fastställande av föredragningslista..... | 5 |
| §42 | Val av protokolljusterare och tid för justering | 6 |
| §43 | Närvaro- och yttranderätt | 7 |
| §44 | Information – Förbundsdirektör | 8 |
| §45 | Information – Månadsuppföljning ekonomi | 10 |
| §46 | Beslut – Revisorernas rekommendationer | 11 |
| §47 | Information – Process översyn av fördelningsmodell..... | 12 |
| §48 | Beslut – Plan och budget för 2024 (2025 och 2026)..... | 13 |
| §49 | Beslut – Nuvarande fördelningsmodell, giltighet | 15 |
| §50 | Beslut – Åtgärder för återställande av underskott | 16 |
| §51 | Beslut – Rutin gällande kreditkort | 17 |
| §52 | Beslut – Representanter i Beredningsgruppen | 18 |
| §53 | Information – Information – Strategidagar för styrelsen 31 aug – 1 sept | 19 |
| §54 | Anmälan om delegationsbeslut | 20 |
| §55 | Övriga frågor | 21 |

§39 Sammanträdets öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§40 Upprop

Upprop förrättas.

§41 Fastställande av föredragningslista
KSA 7-2023

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista med tillägg av punkt 4b gällande närvaro- och yttranderätt och att ändring av punkt 7 till beslutspunkt.

§42 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdets ordförande Ola Karlsson (M). Justering den 12 juni 2023

§43 Närvaro- och yttranderätt

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar att Martin Nilsson (S) deltar i sammanträdet med yttranderätt.

§44 Information – Förbundsdirektör
KSA 8-2023**Sammanfattning****Verksamhetsuppföljning**

Förbundsdirektör Anna Alm Andersson återger hälsningar från patienter och anhöriga som tackar för kompetensen och ett fint bemötande.

Svenskt Ambulansflyg har medverkat vid Mötesplats Lycksele för information om betydelsen av ambulansflyg för kompetensförsörjning inom gröna industrietableringar. Vid kraftig tillväxt behövs kompetens från hela världen och då är tillgången till högspecialiserad sjukvård avgörande.

Nyheter från förbundet är bland annat samarbete med Universitetssjukhuset i Linköping om utveckling av högisoleringstransporter för patienter med misstänkt eller konstaterad högsmittsamhet, exempelvis ebola eller tuberkulos. Mars månad uppnåddes ett positivt resultat. Verksamheten har deltagit i övning med Försvarsmakten inom försvarsmaktsövningen Aurora och övat överrapportering, i- och urlastning. Viktigast var demonstration av kapacitet inom ramen för regionernas uppdrag inom civilt försvar. DN har i artikel om Karolinskas helikopter beskrivet ett uppfattat motsatsförhållande till ambulanstransport med flygplan. Svenskt Ambulansflyg har tydligt framfört att det inte råder konkurrensförhållande mellan helikopter och ambulansverksamhet med flygplan, vilket inte återges i artikeln. Transportslagen är olika med olika förutsättningar och kostnader. Därmed fyller de helt olika behov.

Rekrytering av Accountable Manager (AM) är i slutfasen och beräknas vara avslutad inom ett par veckor. Helge Brändström som innehaft funktionen som medicinskt ansvarig har gått i pension efter en lång karriär inom anestesi där flygfrågor har varit centralt. Efter dialog med vårdgivarregionerna är Johan Thunberg utsedd att på deltid fungera som medicinsk rådgivare. Johan Thunberg är MLA för medicinska koordinatörer och för Flightnurse i Umeå. Han är även anestesilog med erfarenhet som chefsläkare och verksamhetschef.

Verksamheten har utformat en beredskapsorganisation motsvarande andra myndigheter. Remissvar är inskickat till Landsbyggs- och infrastrukturdepartementet gällande utredningen "Statens ansvar för det svenska flygplatssystemet". I svaret konstateras att rapporten väger in tidigare inspel från Svenskt Ambulansflyg, men att vissa delar inte behandlas, exempelvis utveckling av flygtrafikledning, flygvädertjänst och markbundna system för dåligt väder som idag bara finns vid ett fåtal flygplatser. Rapporten konstaterar att 92 procent av öppningar som görs vid beredskapsflygplatser aktiveras av ambulansflyget, vilket skulle kunna ge tyngd vid beslut om organisering av kontaktpunkt för öppning av beredskapsflygplatser.

I artikel i Svenska Dagbladet beskrivs att Sverige inte hämtat ukrainska patienter i det antal regionerna är redo att ta emot. Anledningen är att MSB saknar egen kapacitet inom ambulansflyg. Regionerna har ett eget ambulansflyg och Svenskt Ambulansflyg var delaktigt vid de första patienttransporterna från Polen. Kontakt är därför tagen med MSB.

Frågor har kommit om vad som gäller vid medlemskap i ett kommunalförbund. Enligt kommunallagen är innebörden gällande medlemskap i ett kommunalförbund att regionen överlåter en utpekad uppgift till samarbetsorganet.

Verksamhetsstatistik

Underlaget för april och maj visar lägre nyttjande av resursen än budgeterade flygtimmar och toppnotering under mars med 570 flygtimmar. Maj är ännu preliminära siffror. Frågor har kommit om vad som händer med redundans om någon privat aktör försvinner från marknaden. Svaret är att verksamheten inte är beroende av en specifik operatör och att behovet av redundans är lågt.

Fördelning av prioritet visar att volymerna av icke-akuta uppdrag är dominerande och är ett område med potential till effektivisering. Ett nytt bedömningsstöd är under utveckling och testas under sommaren. En viss ökning sker av teamtransporter och nya patientgrupper, exempelvis psykiatriska diagnoser med speciella behov. Vissa uppdrag handlar om att flyga specialistkompetens till patienter eller transplantationsteam för att rädda organ. Utveckling av metoder medför att patientgrupper som annars riskerar att hamna i kläm kan få hjälp med en för

dem anpassad transport när avstånden till annan vårdnivå är långa. Förfrågningar kommer också om transporter från och till länder utanför aktuellt operationsområde. Anledningen är regionernas samarbete med andra länder om specialistsjukvård. Just nu finns inga planer om utökat operationsområde, men värdering kommer göras utifrån regionernas behov kontra kostnader.

De tio mest besökta flygplatserna fortsätter att vara samma och utgör 80 procent av alla flygningar. Här finns en potential till effektivisering utifrån dialog med berörda regioner. Planen inför kommande sommar är en utökad bemanning jämfört med föregående sommar och jul- och nyårshelg. Upplägget innehåller dock sårbarheter vid sjukskrivning, vab och högt flygtidsuttag. Uppmaningen till sjukvården är att beställa tidigt för ökad samordning.

Riskbedömning

Risken på tekniksidan är fortsatt låg. Den flygtekniska avdelningen gör en betydelsefull insats i utveckling av arbetsmetoder, vilket har gett stor effekt. Preventivt inköpt av strategiskt viktiga komponenter reducerar stilleståndstider och det mesta kan åtgärdas under kortare stopp. Flygplanstillverkaren konstaterar att Svenskt Ambulansflyg har de kortaste stilleståndstiderna bland alla operatörer i världen med den här flygplanstypen.

På personalsidan har det varit ett visst gap mellan piloter som slutat och innan nya är inne produktionen. Läget är förbättrat och nästan alla nyrekryteringar är i full produktion. Ekonomin är avhängig att regionernas beställningar riktas till Svenskt Ambulansflyg och inte till andra aktörer. Verksamhetens medarbetare har stor vana att jobba med kostnader. På grund av lägre antal beställningar än budgeterat den första tertialen är risken fortsatt relativt hög.

Förslag till beslut

- Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§45 Information – Månadsuppföljning ekonomi
KSA 9-2023**Sammanfattning**

Förbundets resultat för perioden januari–april uppgick till -2 081 tkr (2022 -22 449 tkr), vilket är en förbättring i jämförelse med föregående år. Negativt resultat för första tertialen 2023 beror i huvudsak på att antalet fakturerade flygtimmar uppgick till 96 % av budgeterade flygtimmar (-70 flygtimmar).

Prognosen för 2023 (-2,7 mkr) bygger naturligt på osäkerheter då möjligheten till jämförelse med tidigare år saknas. Prognosen bygger också på en uppskattning av antalet flygtimmar för resterande månader.

Beslutsunderlag

- KSA 9-2023 Missiv Information ekonomi 230608
- KSA 9-2023 Månadsrapport KSA april 2023

Förslag till beslut

- Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§46 Beslut – Revisorernas rekommendationer
KSA 30-2023**Sammanfattning**

Revisorerna önskar att styrelsen yttrar sig över vilka åtgärder styrelsen vidtagit med anledning av revisorernas rekommendationer kopplat till Årsredovisning 2022. Senast den 31 augusti 2023 ska yttrandet lämnas till revisorernas sakkunniga stöd.

Beslutsunderlag

- KSA 30-2023 Missiv Revisorernas rekommendationer 230608
- KSA 30-2023 Granskning av räkenskapsåret 2022
- KSA 30-2023 Grundläggande granskning år 2022
- KSA 30-2023 Missiv för 2022 års granskning signed

Förslag till beslut

- Informationen noteras och styrelsen uppdrar åt förbundsdirektör att vid styrelsesammanträde den 31 augusti återkomma med förslag på yttranden

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§47 Information – Process översyn av fördelningsmodell
KSA 48-2023**Sammanfattning**

Vid beslut om Förbundsordning 2022 fattades därutöver beslut om att fördelningsmodellen ska gälla till 2023-12-31, under vilken tid fördelningsmodellen genomgår en fördjupad översyn. Regionernas ekonomidirektörer har antagit uppdraget om en fördjupad översyn och tillsatt en styrgrupp och en arbetsgrupp med uppdragsdirektiv att reviderad fördelningsmodell ska vara enkel, transparent, förutsägbar, rättvis, styra mot effektiv verksamhet och ge incitament att använda KSA.

I styrgruppen ingår: Förbundsdirektör KSA, Ekonomidirektör i Norrbotten, Västerbotten, Örebro, Skåne, Kalmar och VGR samt ekonomidirektör på Hälso- och sjukvårdsförvaltningen i Region Stockholm.

Arbetsgrupp består som ett grundupplägg av representant från VGR, Region Skåne, Region Norrbotten, Region Stockholm och ekonomichef vid KSA.

Ambitionen är att presentera ett förslag under hösten som ska beredas i regionledningar och sedvanlig förankrings- och beslutsprocess för hantering av förbundsstyrelse och beslut i förbundsfullmäktige. Därefter ska samtliga regioners fullmäktigeförsamlingar ställa sig bakom den nya förbundsordningen.

Beslutsunderlag

- KSA 48-2023 Missiv Fördjupad översyn av fördelningsmodell 230608

Förslag till beslut

- Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§48 Beslut – Plan och budget för 2024 (2025 och 2026)
KSA 26-2023**Sammanfattning**

Underlaget innehåller budget och plan för 2024 med plan för åren 2025 och 2026. Budgeten redovisar en ekonomi i balans.

Återhämtning av underskottet från uppstartsåret bestående av drygt 60 miljoner på tio år innebär ett förväntat årligt resultatöverskott på i genomsnitt 6 miljoner per år, utöver budgeterat resultat. Åtgärderna kan bestå av högre intäkter och/eller minskade kostnader. Återhämtning av underskott görs i separat redovisning.

Svenskt Ambulansflyg är Sveriges samtliga regioners eget ambulansflyg. Verksamhet bedrivs med hög patientsäkerhet och beredskap, dygnet runt för Sveriges samtliga regioner. Enligt av regionerna beslutad fördelningsmodell utgör 30 procent av intäktsbudgeten, en särskild avgift baserad på respektive regions invånarantal och geografi. 70 procent av intäktsbudgeten baseras på prognoser av beställda ambulansflyguppdrag, dvs samtliga regioners förväntade beställningar. Intäktsbudget för 2023 baseras på 6 000 flygtimmar. Andra halvåret uppnåddes genomsnittligt 481 flygtimmar per månad, vilket är nära budgeterade nivåer om 500 per månad. Regionernas samtliga beställningar riktades dock inte till Svenskt Ambulansflyg och bedömningen är att ökade volymer är att vänta. Av den anledningen är det rimligt att basera en intäktsbudget för 2024 på motsvarande 6 000 flygtimmar.

Kunskapen om såväl fasta som löpande kostnader ökar kontinuerligt och kostnadsbudgeten för 2024 har förutsättningar att vara ytterligare kvalitativt säkerställd jämfört med budgetåret 2023. Effekter av omvärldsläget med en hög inflation har drivit på en kostnadsökning generellt. I kostnadsbudget följer Svenskt Ambulansflyg snittet för delar av förbundets kostnader. För kostnader kopplat till flyget följer kostnadsbudget branschspecifika nivåer.

Fortsatt råder osäkerhet gällande prisnivåer för bränsle och därför är ett rörligt bränsletillägg föreslaget även för 2024. Budgeten innehåller förstärkning med de sex piloter som inte kom med i budget för 2023. Inkluderat är även kostnad för medicinska koordinatörer vid Flygkoordineringscentralen.

Den tidigare lagda budgetprocessen innebär osäkerhet på grund av omvärldsläget och att det saknas erfarenhet av ett helt budgetår med verksamhet i full drift. På motsvarande sätt kan brist på erfarenhet om verksamhetens potential innebära en försiktighet gällande möjligheter till besparing genom optimering och effektivisering, men också gällande intäkter i volymen beställda flyguppdrag. Med anledning av extrema osäkerheter på kostnadssidan är förslaget att stämna av budgeten vid höstens fullmäktigesammanträde.

Styrelsen informerades om ett sent inkommet budgetäskande från revisorerna till fullmäktiges presidium, där årsbeloppet ökar med cirka 40 procent jämfört med tidigare nivå. Anledning är en grundligare räkenskapsrevision kopplat till en ny standard, vilket även får inverkan på behovet av administrativt stöd.

Beredningsgruppens inspel

Rekommendationen från Beredningsgruppen är att gå på ett genomsnitt av LPIK för jämförande kostnadsslag inom regionerna. För kostnadsslag knutet till flygverksamheten rekommenderar Beredningsgruppen att utgå från branschspecifikt index eller signaler om ökade kostnader. Beredningsgruppen tycker inte det är relevant att minska en förväntad budgetram om 500 flygtimmar och istället fortsätta arbetet med att motivera en högre beställningsvilja av Svenskt Ambulansflyg. Beredningsgruppen tillstyrker behovet av sex ytterligare piloter för en robust bemanning och en balans mellan piloter och sjuksköterskor

Beslutsunderlag

- KSA 26-2023 Missiv Budget 2024 med planer 230608
- KSA 26-2023 Budget 2024 med plan 2024 och 2025 230608

Styrelsen föreslås besluta

- Plan och budget 2024 med plan för 2025 och 2026 föreslås fastställas av KSA Förbundsfullmäktige

Förslag under överläggningen

Styrelseordförande Ola Karlsson (M) föreslår revidering av budgetunderlaget med tillägg av revisorernas budgetäskande och därtill behov av ökad ekonomiadministration.

Ola Karlsson (M) föreslår även ett redaktionellt förtydligande i textavsnittet gällande fördelningsmodellen.

Beslutsgång

Styrelseordförande Ola Karlsson (M) frågar om styrelsen kan föreslå förbundsfullmäktige att fastställa Plan och budget 2024 med plan för 2025 och 2026 med tillägg av revisorernas budgetäskande och därtill behov av ökad ekonomiadministration, dessutom ett redaktionellt förtydligande gällande fördelningsmodellen.

Beslut

Styrelsen beslutar att föreslå förbundsfullmäktige att fastställa Plan och budget 2024 med plan för 2025 och 2026 med tillägg av revisorernas budgetäskande och därtill behov av ökad ekonomiadministration och redaktionellt förtydligande gällande fördelningsmodellen.

§49 Beslut – Nuvarande fördelningsmodell, giltighet
KSA 133-2021**Sammanfattning**

I samband med beslut av KSA Förbundsfullmäktige 220210 fattades därutöver beslut om fördelningsmodellen.

Att bilaga 1, Fördelningsmodell ska gälla till 2023-12-31, under vilken tid fördelningsmodellen genomgår en fördjupad översyn

Beslutet hade inte föregåtts av beredning och det har senare visat sig inte vara möjligt med beslut om en ny fördelningsmodell separerat från beslut om KSA Förbundsordning.

Beslut om fördelning av kostnader är en del ingående i Förbundsordningen, enligt Kommunallagen / 9 kap. Kommunal samverkan / 6 § Förbundsordningen / 11.

förbundsmedlemmarnas andelar i förbundets tillgångar och skulder och fördelningen av förbundets kostnader mellan medlemmarna.

Enligt Kommunallagen / 9 kap. Kommunal samverkan / 1 § Ett kommunalförbund enligt 3 kap. 8 § bildas genom att förbundsmedlemmarnas fullmäktige antar en förbundsordning.

Beslutet från 220210 behöver därför kompletteras med beslut om fördelningsmodellens giltighet.

Beslutsunderlag

- KSA 133-2021 Missiv Revidering av fördelningsmodell
- §7 220210 protokoll KSA Förbundsfullmäktige signed

Styrelsen föreslås besluta

- Nu gällande fördelningsmodell gäller till dess att en ny Förbundsordning har vunnit laga kraft

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§50 Beslut – Åtgärder för återställande av underskott
KSA 46-2023**Sammanfattning**

Förbundsfullmäktige beslutade om återställande av underskottet på drygt 60 miljoner som uppstått under uppstartsåret, kopplat till senarelagd start och uteblivna beställningar på grund av regioners överlappande avtal och en tröghet i sjukvårdens omställning till nya beställningsrutiner

Återhämtning av underskottet bestående av drygt 60 miljoner på tio år innebär ett förväntat årligt resultatöverskott på i genomsnitt 6 miljoner per år, utöver budgeterat resultat. Åtgärderna kan bestå av högre intäkter och/eller minskade kostnader.

Återhämtning av 6 miljoner under 2023 bedöms inte vara möjligt av samma skäl som lagts fram inför återställande av underskott 2022, dvs det skulle riskera svåröverblickbara konsekvenser för framtiden. Bedömningen är att ett återställande på 10 år är möjligt att genomföra på ett sätt som säkrar både fortsatt utveckling av verksamheten och tryggar regionernas behov av ambulansflyg men en översyn av kostnader och intäkter behöver göras för att rikta åtgärderna rätt.

Beslutsunderlag

- KSA 46-2023 Missiv Beslut återställande av underskott
- §45 Beslut – Åtgärder för ekonomi i balans 2022 221208
- KSA-82 2022 Missiv Beslut Åtgärder för ekonomi i balans 221124
- KSA-82 2022 Åtgärder för ekonomi i balans 2022 urspr underlag sept 2022

Styrelsen föreslås besluta

- Planens inriktning gällande underskottshantering 2023 godkänns
- Förvaltningen ges i uppdrag att utreda möjlighet och effekter vid försäljning av tillgångar och tjänster
- Förvaltningen ges i uppdrag att göra en ekonomisk genomlysning av kostnader, exempevis: lokalhyror och tjänsteköp.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§51 Beslut – Rutin gällande kreditkort
KSA 21-2023**Sammanfattning**

Nuvarande Policy för hantering av kontokort beslutades 2019. En genomgång av dokumentet har gjorts för att uppdatera innehållet så att det svarar mot den rutin som nu används avseende fakturor och kvitton. Dokumentet har också ändrats till en rutin enligt gällande riktlinje för styrande dokument.

Beslutsunderlag

- KSA 21-2023 Missiv Rutin för hantering av kreditkort
- KSA 21-2023 Rutin för hantering av kreditkort R00

Styrelsen föreslår besluta

- Rutin för hantering av kreditkort fastställs

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§52 Beslut – Representanter i Beredningsgruppen
KSA 28-2023**Sammanfattning**

Arbetsordning för Beredningsgruppen, beslutad av förbundsstyrelsen innehåller beskrivna roller och representation av de sex sjukvårdsregionerna.

Den roll som inte tidigare ingått i Beredningsgruppen är representant för HSD-nätverket som nu utsett Pia Näsvall, hälso- och sjukvårdsdirektör, Region Norrbotten, representerande Norra Sjukvårdsregionen.

Övrig information

Nuvarande representant för kommunikätorsdirektörsnätverket har bett om att bli avlöst och frågan hanteras av det nätverket.

I nuläget finns ingen representant i Beredningsgruppen från den Södra sjukvårdsregionen.

Beroende på beslut om representant från kommunikätorsdirektörsnätverket kan representant från Södra sjukvårdsregionen behöva säkerställas på annat sätt.

Beslutsunderlag

- KSA 28-2023 Missiv Ledamöter i Beredningsgruppen 230608

Styrelsen föreslår besluta

- Pia Näsvall, hälso- och sjukvårdsdirektör, Region Norrbotten utses som ledamot till Beredningsgruppen

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§53 Information – Information – Strategidagar för styrelsen 31 aug – 1 sept**Sammanfattning**

Styrelsen har beslutat att genomföra två fysiska träffar varje år, i form av strategidagar – lunch till lunch.

Tidigare strategidagar har genomförts i Umeå och Arlanda. Tanken är att träffas på Landvetter i slutet av augusti. Tanken är att ägna tid åt omvärldsspaning och styrelsens arbetsformer, kombinerat med verksamhetsbesök.

Styrelsen föreslår besluta

- Informaitonen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§54 Anmälan om delegationsbeslut
KSA 11-2023**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med KSA Delegationsordning KSA 1-2020, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

- KSA 11-2023 Missiv delegationsbeslut
- KSA 11-2023 Anmälan av delegationsbeslut JUN2023

Styrelsen föreslås besluta

- Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§55 Övriga frågor

Inga övriga frågor

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...
DATUM & TID: 2023-06-13 11:38:36 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0884f5755ac8916600cfcada22e10505fd



NAMN: OLA KARLSSON
TITEL, ORGANISATION: ordförande KSA Förbundsstyrelse, Kommunalfö...
DATUM & TID: 2023-06-13 13:54:27 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0816a4247a53a52374b042c1119265a412



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL: vice ordförande KSA Förbundsstyrelse
DATUM & TID: 2023-06-13 14:07:30 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0894937680a1049150bd576e32bb90ee9d



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2023-06-13 14:07:35 +02:00
Ref: 81392SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)