

Plats och tid	Teams 2024-04-07, kl. 16.00–17.00
Protokollet omfattar	§§ 14–18, 21 och 25
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Cecilia Linder (M) Elof Hansjons (S) §§ 14-18, 21 Mattias Adolfsson (S) Anna Mannfalk (M) Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Johan Fält (M) Mikael Blad (M) ersätter Elof Hansjons (S) § 26
Ersättare	Sara Nylund (S) Bengt Bergqvist (S) Cecilia Dalman Eek (S) Jan Lahenkorva (S) Mikael Blad (M) Malin Sjölander (M) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, kommunikationschef Anders Pihl, förbundssekreterare
Justeringens plats och tid	Digital signering 2025-04-07
Sekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

---

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2025-04-07
Datum – anslag/publicering:	2025-04-08
Datum – anslag/nedtagning:	2025-04-30
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Anders Pihl

**Ärendelista**

§14	Sammanträdet öppnande .....	3
§15	Upprop .....	4
§16	Fastställande av föredragningslista .....	5
§17	Val av protokolljusterare och tid för justering.....	6
§21	Beslut - Årsredovisning 2024.....	7
§25	Beslut – Utkast budget 2026 med plan 2027 och 2028.....	8

**§14 Sammanträdet öppnande**

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

**§15 Upprop**

Upprop förrättas.

**§16 Fastställande av föredragningslista**  
KSA 7-2025

**Beslut**

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

Ola Karlsson (M) anmäler en övrigt fråga.

**§17 Val av protokolljusterare och tid för justering**

**Beslut**

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet justeras den 7 april 2025.

**§21 Beslut - Årsredovisning 2024**  
KSA 76-2024**Sammanfattning**

Kommunalförbundets resultat för 2024 är +10,5 mkr (+9,5 mkr) och resultatet har ökat med 1,0 mkr i jämförelse med föregående år. Efter uppstartsårets underskott på -60,4 mkr har förbundet haft två år av positiva resultat och kvarstående underskott att återställa är 40,4 mkr.

Intäkterna har ökat med 2,1 mkr (0,5 %) och kostnaderna har ökat med 1,1 mkr (0,3 %) i jämförelse med föregående år. Både intäkter och kostnader är inklusive de tillkommande avgifter som kan uppstå i samband med genomförda transporter. Under åren 2023–2024 har ökningstakten varit lägre än under åren 2020–2022, vilket beror på att förbundet därefter övergått till förvaltningsorganisation.

Årets investeringar uppgår till 1,3 mkr (0,6 mkr) och avser investeringar i maskiner och inventarier samt medicinteknisk utrustning. Förbundet har under de senaste tre åren haft en genomsnittlig investeringstakt på cirka 1,5 mkr per år.

Den totala långfristiga skulden har sedan 2021 minskat med 24,7 mkr per år till följd av den årliga amorteringen. Låneamorteringen och höga resultatnivåer har tillsammans stärkt det egna kapitalet och påverkat både soliditet och likviditet positivt. Förbundets soliditet är för räkenskapsåret -3 % (-5 %) och likviditeten 80 % (69 %).

Under 2024 har förbundet utfört 3 670 uppdrag, vilket totalt genererat intäkter baserat på 5 930 flygtimmar. Per månad utgör intäkterna en naturlig variation beroende av beställningsvolymerna. För 2024 uppnår förbundet i genomsnitt 494 fakturerade flygtimmar per månad, att jämföra med 2023 års genomsnittliga antal på 515 fakturerade flygtimmar per månad.

Betydelsefullt för förbundet har varit en fortsatt stabil efterfrågan och åtgärder som bidragit till minskade kostnader. Det har inneburit både en stabil ekonomisk och verksamhetsmässig utveckling under 2024.

Samtliga medarbetare, oavsett arbetsgivare, har ett stort engagemang och medverkar på ett betydelsefullt sätt till verksamhetens bästa.

De tre vårdgivande regionerna erbjuder vård under transport. Den flygoperativa verksamheten håller en hög säkerhet och flygtekniskt upprätthålls korta stilleståndstider, vilket enligt flygplanstillverkaren utgör de kortaste tiderna av samtliga flygoperatörer med flygplanstypen PC-24.

Intresset för Svenskt Ambulansflyg är stort och besök tas emot vid de tre beredskapsbaserna. Verksamheten har deltagit i ett flertal mässor och konferenser.

**Beslutsunderlag**

KSA 76-2024 Missiv Årsredovisning 2024  
KSA 76-2024 Årsredovisning 2024

**Förslag till beslut**

Årsredovisning 2024 fastställs  
Förbundsfullmäktige föreslås att godkänna Årsredovisning 2024.  
Omedelbar justering.

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§25 Beslut – Utkast budget 2026 med plan 2027 och 2028**

KSA 11-2025

**Sammanfattning**

Madelaine Salomonsson, ekonomichef, föredrar utkast till budget 2026 med plan för 2027 och 2028.

Enligt förbundsordningen ska förbundet samråda med förbundsmedlemmarna om förslag till budget enligt plan för budget och senast två månader för fullmäktiges sammanträde.

**Beslutsunderlag**

KSA 11-2025 Missiv Utkast budget 2026 med plan 2027 och 2028

**Förslag till beslut**

Förbundsdirektören ges i uppdrag att vid medlemssamråd samråda om budget 2026 med plan för 2027 och 2028.

Omedelbar justering

**Beslut**

Förbundsstyrelsen beslutar i enlighet med förslag



# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl  
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...  
TID: 2025-04-07 19:32:51 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_067381a841114fcd75267580314b293b86



NAMN: Lars Kenneth Östberg  
TITEL, ORGANISATION: Vice styrelseordförande, Kommunalförbundet S...  
TID: 2025-04-07 19:42:58 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_079004121bde62f6549c6d4c174f33e40c



NAMN: ERIK OLA KARLSSON  
TITEL, ORGANISATION: Förbundsstyrelsens ordförande, Kommunalförb...  
TID: 2025-04-08 06:48:38 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_08cbd5346857557ddd30397b4114684608



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2025-04-08 06:48:43 +02:00  
Ref: 206801SE  
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)