

Plats och tid	Zoom, Kl. 08.00–08:45
Protokollet omfattar	§§ 12–22
Beslutande	Vivianne Macdisi (S) ersätter Björn-Owe Björk (KD) Lars Lundqvist (KD) Marie Morell (M) Thomas Gustafsson (S) Roland Gustbée (M), vice ordförande Lena Granath (V) Christina Mattisson (S) Anna Mannfalk (M) Bengt Kjellgren (M) Cecilia Dalman Eek (S) Ulric Andersson (S), ordförande Jenny Steen (S) Malin Gabrielsson (KD) Sofia Jarl (C) Alexander Hägg (M) Håkan Svensson (M) Bengt Bergqvist (S) Anna-Lena Danielsson (S) Camilla Friberg (S)
Ersättare	Monica Johansson (S) Kajsa Karro (S) Carl Dahlin (M) Björn Tenlund Nurhadi (SD) Carina Svensson (S) Jonas Strand (S) Johan Fält (M) Sara Hallin (KD) Ulrika Spårebo (S) Jan Lahenkorva (S) Pia Lundin (SJVP) Robert Hamberg (M) Ewa-May Karlsson (C) Anders Öberg (S)
Övriga närvarande	Kenneth Östberg (S), styrelseordförande, Svenskt Ambulansflyg Nicklas Sandström (M), vice styrelseordf., Svenskt Ambulansflyg Peter Olofsson (S), styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Cecilia Linder (M), styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Malin Sjölander (M), styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Klaus Leidecker (KD), revisor, Svenskt Ambulansflyg Kenneth Strömberg (S), revisor, Svenskt Ambulansflyg Anna Alm Andersson, förbundsdirektör, Svenskt Ambulansflyg Joachim Ahl, biträdande förbundsdirektör, Svenskt Ambulansflyg Madelaine Salomonsson, ekonomichef, Svenskt Ambulansflyg Daniel Sandlund, tekniskt stöd, IT-chef, Svenskt Ambulansflyg Mariann Holmberg, kommunikationschef Svenskt Ambulansflyg Anders Pihl, förbundssekreterare, Svenskt Ambulansflyg

Justeringens plats och tid	Digital signering 2025-06-30
Förbundssekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Ulric Andersson (S)
Justerande	Roland Gustbée (M) jämte ordförande Ulric Andersson (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Justerat protokoll tillkännages genom anslag vid Region Västerbotten och görs tillgängligt publikt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsfullmäktige
Sammanträdesdatum:	2025-06-19
Datum för justering:	2025-06-30
Datum för anslag:	2025-07-01
Datum för nedtagning:	2025-07-21
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Förbundssekreterare:	Anders Pihl

Ärendelista

§ 1	Sammanträdet öppnande	4
§ 2	Upprop	5
§ 3	Sammanträdet utlysande	6
§ 4	Fastställande av föredragningslista	7
§ 5	Val av protokolljusterare och tid för justering.....	8
§ 6	Information – Förbundsdirektören.....	9
§ 7	Beslut – Årsredovisning 2024	11
§ 8	Information – Revisorernas berättelse.....	12
§ 9	Beslut – Ansvarsfrihet.....	13
§ 10	Beslut – Valärende.....	14
§ 11	Avslutning	15

§ 12 Sammanträdet öppnande

Förbundsfullmäktiges ordförande Ulric Andersson (S) hälsar deltagare i sammanträdet välkommen och åhörare som följer sammanträdet via Youtube.

Ulric Andersson (S) informerar att sammanträdet streamas och spelas in för publicering i efterhand i förbundets Youtube-kanal.

§ 13 Upprop

Upprop förrättas.

§ 14 Sammanträdet utlysande

Presidiets förslag till beslut

Sammanträdet är behörigen utlyst.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 15 Fastställande av föredragningslista
KSA 26-2025

Presidiets förslag till beslut
Godkänna föreslagen föredragningslista

Beslut
I enlighet med förslag till beslut

§ 16 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Roland Gustbée (M) jämte ordförande Ulric Andersson (S).
Justeringsdag fastställs till den 30 juni 2025.

§ 17 Information – Förbundsdirektören
KSA 27-2025**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör, redogör kort om verksamheten, med aktuellt, verksamhetsstatistik, riskbedömning och ekonomisk rapport.

Aktuellt i verksamheten

Svenskt Ambulansflyg berördes inte av de aktioner som genomfördes under april vid svenska flygplatser. Sommarens bemanning är klar, vilket innebär en viss minskad verksamhet, men utifrån tidigare somrar en tillräckligt god täckning, trots ett förväntat högre tryck. Svenskt Ambulansflyg arrangerar tillsammans med Svensk Luftambulans ett öppet och ett slutet seminarium i Almedalen. Vårdansvarskommittén har presenterat sitt slutbetänkande som påtalar behovet av ökat statligt ansvar för luftburna ambulanstransporter.

Verksamhetsstatistik

I snitt flyger lite drygt 300 patienter med Svenskt Ambulansflyg varje månad.

Tekniskt håller flygplansflottan en hög standard och jämfört med andra operatörer med samma flygplanstyp har Svenskt Ambulansflyg kortast stilleståndstid. Andra operatörer efterfrågar förbundets framgångsfaktorer, vilket framför allt är en hög flygteknisk kompetens hos medarbetare och att väsentliga reservdelar finns i lager.

Riskbedömning**Teknik**

Den tekniska tillgängligheten är fortsatt nära 100 procent. Risken är en generell brist i flygbranschen på flygtekniker. Risknivån är sedan tidigare höjd till två.

Personal

Flygbranschen går starkt och efterfrågan på piloter är fortsatt hög. Svenskt Ambulansflyg har andra konkurrensfördelar än löner och fortsatt många sökande vid rekryteringar och medarbetare som tidigare slutat, som nu söker sig tillbaka. Uppgradering pågår av kaptener för en ökad redundans. Risknivån oförändrad på en tvåa.

Ekonomi

För tillfället är kostnadssidan positiv kopplat till en stark krona, vilket medför lägre priser för reservdelar. Även det låga bränslepriset ger en positiv effekt. Men det är att vänta en viss variation både på intäkter och kostnader under året. Arbetet med kostnadsminskande åtgärder fortsätter. Risknivån är sänkt till en etta.

Ekonomiredovisning

Förbundets resultat +12,8 mkr innebär en förbättring med 11,8 mkr i jämförelse med samma period 2024 då resultatet var +1,0 mkr. Förbättringen mellan åren beror på att intäkterna har ökat med 5,4 mkr (+4,4 %) och kostnaderna har minskat med 6,4 mkr (-5,2 %).

Ökningen på intäkterna beror på prislapparna där beredskapsavgift och flygtimpris båda naturligt ökat till följd av en större budget. Vad gäller inkomna uppdrag så utfördes 1 991 flygtimmar under perioden januari-april 2025 medan under samma period 2024 utfördes 2 064 flygtimmar, en minskning mellan åren med 73 flygtimmar. Det genomsnittliga antalet flygtimmar har minskat från 516 timmar per månad 2024 till 498 timmar per månad 2025, en minskning motsvarande 3,6 %.

Kostnaderna har minskat med 6,4 mkr i jämförelse med samma period i fjol. Minskningen beror i huvudsak på driftkostnader (-3,9 mkr) och personalkostnader (-2,3 mkr). Vad gäller minskningen på driftkostnaderna så beror den på de rörliga kostnaderna som påverkats då

antalet flygtimmar var något lägre 2025 än 2024. De rörliga kostnaderna som minskat är bränsle, luftfartsavgifter samt reparation och underhåll flygplan. Vad gäller minskningen på personalkostnaderna så beror det enbart på utbildningskostnaderna som 2024 var höga till följd av en planerad utbildningsinsats under början av året.

Budgetavvikelsen till och med april är +9,9 mkr och fördelas mellan intäkter med +1,2 mkr och kostnader med +8,7 mkr. Förbundets budgeterade resultatkrav på två procent är till och med april på 2,5 mkr och har för perioden uppnåtts.

Förbundets intäkter (exklusive intäkterna för tillkommande avgifter i samband med transport) är ca 1,2 mkr högre än budgeterat vilket beror på att antalet fakturerade flygtimmar uppgick till 1 991 för perioden i jämförelse med budgeterade flygtimmar på 1 973. En positiv avvikelse med 18 flygtimmar och ca 0,8 mkr högre intäkter. Förutom det beror den positiva budgetavvikelsen på försäljning av en anläggningstillgång samt uthyrning av arbetsplats enligt avtal med Region Västerbotten, totalt 0,4 mkr.

Förbundets kostnader (exklusive kostnaderna för tillkommande avgifter i samband med transport) är 8,7 mkr lägre än budgeterat. Främsta anledningen till det är driftkostnaderna (+5,4 mkr) och beror i huvudsak på lägre bränslekostnader och luftfartsavgifter med anledning av något lägre antal utförda flygtimmar under mars och april. Det beror också på det genomsnittliga bränslepriset som minskat mycket, både i jämförelse med samma period föregående år (-11,8 %) och i jämförelse med budget (-7,5%). Kostnaderna för reparation och underhåll flygplanen är också lägre i jämförelse med budget och beror både på att några underhåll har kunnat ske samtidigt och på så sätt sparat både tid och pengar samt inkomna kreditfakturor som ersättning för utfört underhållsarbete av förbundets egna tekniker.

Personal- och konsultkostnaderna har ett överskott på 3,0 mkr i jämförelse med budget och beror på att förbundet under årets första månader haft föräldraledigheter, tjänstledigheter, vakanser, långtidssjukskrivning samt ett pågående arbete med bemanningsplanering (+1,6 mkr). Det har också varit lägre kostnader för vårdgivarnas uppdrag (+0,8 mkr) och för inhyrda tekniker (+0,6 mkr) under perioden. Slutligen ett mindre överskott på de finansiella kostnaderna med +0,3 mkr vilket naturligt fluktuerar mellan månaderna beroende på aktuella valutakurser. Prognosen för 2025 är ett positivt resultat på 14 mkr.

Återställande av tidigare underskott

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Med anledning av 2023 och 2024 års positiva resultat har förbundet återställt del av 2022 års negativa resultat med totalt 19 951 tkr. Kvar att återställa för perioden 2025–2032 är efter aprils resultat 27 605 tkr.

Beslutsunderlag

KSA 5-2025 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi april 2025

KSA 5-2025 Månadsrapport KSA april 2025

Presidiets förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 18 Information – Revisionsplan 2025
KSA 35-2025

Sammanfattning

Klaus Leidecker (KD) redogjorde för innehållet i revisionsplanen för 2025. Planen omfattar grundläggande granskning, granskning av räkenskaperna och fördjupad granskning av medicinsk bemanning och koordinering.

Förslag till beslut

Informationen noteras.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 19 Information – Plan och budget 2026 med plan 2027 och 2028
KSA 25-2025**Sammanfattning****Sammanfattning**

Budgeten omfattar tre år, budgetåret samt två planeringsår. Grunden för förbundets driftbudget är föregående års budgetramar. Dessa har uppräknats med landstingsprisindex exkl läkemedel (LPIK) och dess delkomponenter för löner och drift. För delar av kostnaderna som är direkt kopplade till den flygoperativa verksamheten har branschspecifika index använts. Förutom indexuppräkning har justering av avskrivningskostnader och finansiella kostnader gjorts till reella nivåer samt justering av personalkostnader till följd av utvecklad kompetensmix avseende piloter. Förbundet har i budget 2026 med plan 2027 och 2028 ett årligt resultatkrav på två procents överskott.

Förändrade kostnader jämfört med tidigare beslutad plan gäller för:

- Uppräkning landstingsprisindex exklusive läkemedel
- Uppräkning branschspecifika index
- Justering personalkostnader med anledning av utvecklad kompetensmix piloter
- Justering avskrivningskostnader
- Justering finansiella kostnader

Sammantaget är totalkostnaden för budget 2026 cirka 15,0 mkr högre, inklusive resultatkrav på två procent, i jämförelse med budget 2025. Det motsvarar en ökning på 3,9 procent.

Efter uppstartsåret 2022 har det genomsnittliga antalet flygtimmar per år (2023-2024) varit drygt 6 000 flygtimmar och uppnådda volymer från första tertialet 2025 (1 991 flygtimmar) bekräftar att förbundet rimligen borde uppnå även 6 000 flygtimmar för innevarande helår. Därav baseras även budget 2026 på 6 000 flygtimmar. Planer för 2027 och 2028 utgår i nuläget från motsvarande volym, vilket behöver värderas inför fastställande av respektive års budget, utifrån aktuella data.

Beslutsunderlag

KSA 25-2025 Plan och budget 2026 med plan för 2027 och 2028

Förbundsstyrelsens förslag till beslut

Fastställa Plan och budget 2026 med plan för 2027 och 2028

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 20 Beslut – Verksamhetspolicy
KSA 30-2025**Sammanfattning**

Förbundsfullmäktige beslutade 2023-04-13, § 12, att anta verksamhetspolicy för Svenskt Ambulansflyg. Verksamhetspolicyn beskriver Svenskt Ambulansflygs grundläggande förhållningssätt i viktiga frågor och utgör grundprinciper för vårt handlande. Den baseras på uppdraget från förbundets medlemmar och omfattar verksamhetens vision, mission och värdegrunder. Innehållet ska genomsyra det vardagliga arbetet och verksamhetens interna processer men också utgöra grund vid upphandling av varor och tjänster. Den reviderade verksamhetspolicyn har kompletterats med förbundets vision. De avsnitt som omfattar arbetsmiljö, medarbetar- och ledarskap har tagits bort och behandlas i medarbetar- och arbetsmiljöpolicyn, KSA 31-2025.

Beslutsunderlag

KSA 30-2025 Verksamhetspolicy R01

Förbundsstyrelsens förslag till beslut

Besluta om Verksamhetspolicy R01

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 21 Beslut – Arbetsmiljö- och medarbetarpolicy
KSA 31-2025**Sammanfattning**

Förbundsfullmäktige beslutade 2023-04-13, § 12, att anta verksamhetspolicy för Svenskt Ambulansflyg, KSA 15-2023. Samtidigt upphävdes dokumenten Arbetsmiljöpolicy, KSA 13-2019, och Jämställdhetspolicy, KSA 56-2017, och innehållet överfördes till den nya verksamhetspolicy.

I arbetet med revidering av verksamhetspolicy föreslås att de avsnitt som omfattar arbetsmiljö- och medarbetarskap flyttas till ett eget styrande dokument; Arbetsmiljö- och medarbetarpolicy. Policyen beskriver hur förbundets medarbetare agerar och samverkar i arbetsmiljö - och medarbetarfrågor. Policyen utgår från visionen "Vård på vingar - för jämlik vård med kvalitet i världsklass". Policyen ger vägledning för hur alla som arbetar inom ramen för Svenskt Ambulansflygs uppdrag ska agera utifrån ett helhetsperspektiv, förbundets styrande dokument samt gällande lagstiftning och föreskrifter.

Beslutsunderlag

KSA 31-2025 Arbetsmiljö- och medarbetarpolicy R00

Förbundsstyrelsens förslag till beslut

Besluta om Arbetsmiljö- och medarbetarpolicy R00

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 22 Avslutning

Ulric Andersson (S), förbundsfullmäktiges ordförande tackar ledamöter, deltagare och åhörare och önskar alla en trevlig midsommar och sommar.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: OLOV ULRIC ANDERSSON
TITEL, ORGANISATION: Ordförande KSA Förbundsfullmäktige, Kommun...
TID: 2025-06-30 12:41:24 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0903bb2ad7604645a3d1f74c8aca300930



NAMN: TORD ROLAND GUSTBÉE
TITEL, ORGANISATION: Vice ordförande, Kommunalförbundet Svenskt ...
TID: 2025-07-01 08:57:49 +00:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _057dbde3922d87307ef4cbe0ac3a76b1ed



NAMN: Anders Harald Pihl
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...
TID: 2025-07-01 11:09:00 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _092a0cab266f6320ce151edc354c1a1ce1



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-07-01 11:09:06 +02:00
Ref: 234912SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)