

Plats och tid	Radisson Blu Airport Terminal Hotel, Arlanda Airport 2025-08-28, kl. 17.00–18.00
Protokollet omfattar	§§ 48–57
Beslutande	Kenneth Östberg (S), ordförande Nicklas Sandström (M), vice ordförande Bengt Bergqvist (S), ersätter Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M) Elof Hansjons (S) Johan Fält (M) Malin Sjölander (M), ersätter Mattias Adolfsson (S) Jan Lahenkorva (S), ersätter Anna Mannfalk (M)
Ersättare	
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, kommunikationschef Anders Pihl, sekreterare
Justeringens plats och tid	Digital signering 2025-09-08
Sekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Kenneth Östberg (S)
Justerande	Nicklas Sandström (M)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2025-08-28
Datum – anslag/publicering:	2025-09-09
Datum – anslag/nedtagning:	2025-10-01
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Anders Pihl

Ärendelista

§48	Sammanträdet öppnande	3
§49	Upprop	4
§50	Fastställande av föredragningslista	5
§51	Val av protokolljusterare och tid för justering.....	6
§52	Information – Förbundsdirektör.....	7
§53	Information – Månadsuppföljning ekonomi.....	8
§54	Information – Sammanträdesplan 2026	9
§55	Beslut – Dokumenthanteringsplan revision	10
§56	Anmälan om delegationsbeslut.....	11
§57	Övriga frågor	12

§48 Sammanträdet öppnande

Ordförande Kenneth Östberg (S) förklarar sammanträdet öppnat.

§49 Upprop

Upprop förrättas.

§50 Fastställande av föredragningslista
KSA 7-2025

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§51 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Nicklas Sandström (M). vice styrelseordförande jämte sammanträdets ordförande Kenneth Östberg (S). Protokollet justeras den 8 september 2025.

§52 Information – Förbundsdirektör
KSA 4-2025**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Verksamhet

Under sommaren har verksamheten bedrivits med motsvarande resurser som under de två senaste somrarna. Inkomna beställningar av transportuppdrag har kunnat hanteras men periodvis har marginalerna varit små och beredskap har funnits för att avropa annan aktör.

Under juli uppgick flygtimmarna till 538.

Samverkan med de regioner som har ambulanshelikopter fortsätter.

Processen med tillstånd att transportera prover pågår. Godkännande tros bli klart under hösten.

Svenskt Ambulansflyg kommer att delta i övningen Resilient Care 2025 under hösten.

Under Almedalsveckan har ett seminarium anordnats tillsammans med Kommunalförbundet

Svensk Luftambulans. Socialstyrelsen har besökt kansliet i Umeå.

Svenskt Ambulansflyg kommer delta i SFAI, FLISA samt Pride.

Verksamhetsstatistik

Under första halvåret 2025 har cirka 300 patienter transporterats per månad vilket är i nivå med tidigare år. Under juli uppgick flygtimmarna till 538 vilket är något lägre än för juli 2024. Det kan eventuellt förklaras med bättre samordning av transportuppdragen då juli 2025 innehållit fler Prio 3 uppdrag än föregående år.

Arbetet med att effektivisera positioneringsflygningar vid normaltransporter, prio 3, fortsätter.

Försöket med fasta flygrutter planeras att påbörjas under hösten.

Riskbedömning*Teknik*

Den tekniska tillgängligheten är fortsatt hög. Den allmänna bristen på flygtekniker och pågående utökat tungt underhåll gör att risken är höjd till en trea.

Personal

Den interna redundansen har förbättrats efter genomförda rekryteringar. Efterfrågan på piloter är dock fortfarande stor. Risken är oförändrad. (2).

Ekonomi

Under första halvåret 2025 uppvisar förbundet ett starkt ekonomiskt utfall. Arbetet i verksamheten med att fokusera på kostnaderna fortsätter. Risken är oförändrad (1).

Löpande återrapportering om beredskapsuppdraget.

Ett första möte har genomförts med NSPL om framtida samverkan. Svenskt Ambulansflyg kommer att delta under Totalförsvarsdagarna i Norra Civilområdet.

Beslutsunderlag

- KSA 4-2025 Missiv Information Förbundsdirektör 250828

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§53 Information – Månadsuppföljning ekonomi
KSA 5-2025**Sammanfattning**

Förbundets resultat för perioden uppgick till +22,6 mkr (2024 +8,6 mkr) och innebär en förbättring mellan åren med 14,0 mkr. Intäkterna har ökat med 11,4 mkr (5,3 %) och kostnaderna har minskat med 2,6 mkr (-1,3 %). Budgetavvikelsen är efter juli +17,2 mkr och beror både på intäkter (+1,8 mkr) och kostnader (+15,3 mkr). Det budgeterade resultatkravet på 4,4 mkr uppnås för perioden. Prognos för 2025 är 14,0 mkr.

Förbundets kostnader på 216,7 mkr fördelas på personal- och konsultkostnader 65,2 mkr, driftkostnader 131,4 mkr, avskrivningskostnader 15,5 mkr samt finansiella kostnader 4,5 mkr. Att kostnaderna inte kommer upp i samma nivå som intäkterna beror på flera orsaker. Under perioden har personal- och konsultkostnaderna varit något lägre både utifrån medvetna åtgärder som kontinuerligt arbete med bemanningsplanering och utifrån tillfälligheter som exempelvis föräldraledigheter, tjänstledigheter och vakanser. Konsultkostnaderna är lägre med anledning av lägre kostnader för vårdgivarnas uppdrag samt för inhyrda tekniker.

Under perioden har även driftkostnaderna varit lägre och en anledning till det är de rådande valutakurserna och prislappar som är lägre än tidigare och bidrar därför positivt till förbundets ekonomi. Detta blir mest synbart på bränslekostnaderna och inköp av flygplansdelar och komponenter i USD. Vidare har driftkostnaderna också påverkats av att vissa åtgärder inom området reparation och underhåll flygplan inneburit att förbundet fått återbetalat 2,3 mkr från leverantörer, vilket beror på att åtgärderna i efterhand täckts av avtal. Generellt är det också något lägre kostnader för reparation och underhåll vilket beror på att några underhåll har kunnat ske samtidigt och på så sätt sparat både tid och pengar.

Återställande av tidigare underskott

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Det innebär att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp. Med anledning av 2023 och 2024 års positiva resultat har förbundet återställt del av 2022 års negativa resultat med totalt 19 951 tkr. Kvar att återställa för perioden 2025–2032 är efter julis resultat 17 824 tkr.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2025 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi 250828
- Månadsrapport KSA juli 2025

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§54 Information – Sammanträdesplan 2026
KSA 38-2025**Sammanfattning**

Sedan tidigare beslut genomför förbundsstyrelsen digitala sammanträden varvat med fysiska sammanträden i samband med strategidagar vår och höst. Styrelsen vill undvika att förlägga styrelsesammanträden i samband med SKR-dagar. Styrelsen fastställer sammanträdesdatum för 2026 vid styrelsesammanträde den 23 oktober 2025.

Samtliga ledamöter i förbundsstyrelse och förbundsfullmäktige uppmanas att återkomma med synpunkter senast den 2 oktober 2025.

Förbundsfullmäktige beslutar om sammanträdesdatum vid sammanträdet den 6 november 2025.

Beslutsunderlag

KSA 38-2025 Missiv Sammanträdesplan 2026 250828

KSA 38-2025 Förslag sammanträdesplan 2026 250828

Förslag till beslut

Informationen noteras.

Förslag under sammanträdet

Förbundsstyrelsens ordförande Kenneth Strömberg (S) föreslår att styrelsen fattar beslut om styrelsesammanträden för 2026. Därutöver att styrelsens strategidagar med styrelsemöte justeras från 5-6 februari till 22-23 januari 2026.

Beslutsgång

Kenneth Strömberg (S) frågar ledamöterna om sammanträdet utöver förslag till beslut kan fastställa förbundsstyrelsens sammanträdestider för 2026 med ändring av strategidagar med styrelsemöte till den 22-23 januari, vilket ledamöterna godkänner.

Beslut

Sammanträdestider för förbundsstyrelsen 2026 fastställs.

Informationen om sammanträdestider för förbundsfullmäktige noteras.

Förslaget informeras förbundsfullmäktige

§55 Beslut – Dokumenthanteringsplan revision
KSA 37-2025**Sammanfattning**

Dokumenthanteringsplan revision 04 ersätter tidigare version av Dokumenthanteringsplan som beslutades av styrelsen 2023-12-21, KSA 98-2022.

Dokumenthanteringsplanens syfte är att reglera och säkerställa hanteringen av Svenskt Ambulansflygs allmänna handlingar i enlighet med Tryckfrihetsförordningen och Arkivlagen. Planen ska fungera som ett hjälpmedel för den som registrerar och arkiverar handlingar samt vara en vägledning i om handlingarna ska bevaras eller om det omfattas av någon gallringsfrist. Planen ska även ge information om handlingar ska registreras och var de ska förvaras.

Beslutsunderlag

KSA 37-2025 Missiv Dokumenthanteringsplan revision 250828

KSA 37-2025 Dokumenthanteringsplan revision 250828

Förslag till beslut

Dokumenthanteringsplan revision 04 antas.

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar i enlighet med förslag

§56 Anmälan om delegationsbeslut
KSA 8-2025

Sammanfattning

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med KSA Delegationsordning KSA 97-2022, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

- KSA 8-2025 Anmälan av delegationsbeslut 250828
- KSA 8-2025 Missiv delegationsbeslut 250828

Förslag till beslut

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§57 Övriga frågor

Inga övriga frågor.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...
TID: 2025-09-08 16:51:53 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _08ed07adca368ead1feb0af778cd6dae01



NAMN: NICKLAS SANDSTRÖM
TITEL, ORGANISATION: Vice styrelseordförande, Kommunalförbundet S...
TID: 2025-09-08 16:53:36 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0594a8a2d8c18f14e25ef2bf33a4eefcde



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: Styrelseordförande, Kommunalförbundet Svens...
TID: 2025-09-08 18:00:51 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _073687d5445777873e6a3098f3e352f760



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-09-08 18:00:56 +02:00
Ref: 249055SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)