

Plats och tid	Teams 2025-12-11, kl. 16.00–17.00
Protokollet omfattar	§§ 76–88
Beslutande	Kenneth Östberg (S), ordförande Nicklas Sandström (M), vice ordförande Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M) § 76–81 Jan Lahenkorva (S), ersätter Cecilia Linder (M) § 82–88 Elof Hansjons (S) Mattias Adolfsson (S) Carina Svensson (S), ersätter Anna Mannfalk (M) Camilla Friberg (S) Johan Fält (M)
Ersättare	Sara Nylund (S) Cecilia Dalman Eek (S) Mikael Blad (M)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, kommunikationschef Anders Pihl, förbundssekreterare
Justeringens plats och tid	Digital signering 2025-12-18
Sekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Kenneth Östberg (S)
Justerande	Nicklas Sandström (M)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages på kommunalförbundets digitala anslagstavla och publiceras på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2025-12-11
Datum – anslag/publicering:	2025-12-19
Datum – anslag/nedtagning:	2026-01-16
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Anders Pihl

Ärendelista

§76	Sammanträdet öppnande	3
§77	Upprop	4
§78	Fastställande av föredragningslista	5
§79	Val av protokolljusterare och tid för justering.....	6
§80	Information – Förbundsdirektör.....	7
§81	Information – Månadsuppföljning ekonomi.....	8
§82	Beslut – Styrelsens plan och budget 2026	9
§83	Beslut – Rörlig fakturering 2026	10
§84	Beslut – Internkontrollplan 2026	11
§85	Beslut – Uppföljning fördjupad utredning samordningsvinster	12
§86	Information – Strategidagar januari 2026	13
§87	Anmälan om delegationsbeslut.....	14
§88	Övriga frågor	15

§76 Sammanträdet öppnande

Ordförande Kenneth Östberg (S) förklarar sammanträdet öppnat.

§77 Upprop

Upprop förrättas.

§78 Fastställande av föredragningslista
KSA 7-2025

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§79 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Nicklas Sandström (M), vice styrelseordförande jämte sammanträdets ordförande Kenneth Östberg (S). Protokollet justeras den 18 december 2025.

§80 Information – Förbundsdirektör
KSA 4-2025**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Verksamhet

Förbundet gick under en kort period upp i förstärkningsläge i samband med en allvarlig bussolycka på väg E45 mellan Vilhelmina och Storuman. Ett flygplan omfördelades från Arlanda för att stötta i norra Sverige.

Generaldirektören och överdirektören på MSB har besökt basen på Arlanda.

Ett arbete för certifiering enligt standarden ISO 45001 Ledningssystem för arbetsmiljö har inletts.

Verksamhetsstatistik

Under november har drygt 240 patienter transporterats. Antalet flygtimmar är 366 för november. Arbetet med att effektivisera positioneringsflygningar vid normaltransporter, prio 3, fortsätter. Andelen positioneringsflygningar har minskat jämfört med 2023 och 2024.

Riskbedömning*Teknik*

Den tekniska tillgängligheten är fortsatt hög. Arbete med planerade, intervallstyrda extra underhållsarbeten på flygplanen har slutförts. Den allmänna bristen på flygtekniker kvarstår. Risken har sänkts. (1).

Personal

Efterfrågan på piloter är fortfarande stor, risken är oförändrad (2).

Ekonomi

Under första halvåret 2025 uppvisar förbundet ett starkt ekonomiskt utfall. Arbetet i verksamheten med att fokusera på kostnaderna fortsätter. Risken är oförändrad (1).

Styrelsens mål

Fullmäktiges och styrelsens mål för 2025 har i huvudsak uppnåtts för perioden.

Löpande återrapportering om beredskapsuppdraget.

Avtal har tecknats med NSPL om samverkan.

Diskussioner pågår med NSPL och regioner om övningsverksamhet under 2026.

Beslutsunderlag

- KSA 4-2025 Missiv Information Förbundsdirektör 251211

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§81 Information – Månadsuppföljning ekonomi
KSA 5-2025**Sammanfattning**

Förbundets intäkter uppgick till 339,5 mkr och förbundets kostnader uppgick till 317,1 mkr för perioden januari till oktober och resultatet per oktober är +22,4 mkr.

Förbundets intäkter på 339,5 mkr fördelas på beredskapsavgift 96,8 mkr, flygintäkter 223,5 mkr, intäkter för tillkommande kostnader i samband med transport 17,2 mkr, försäljning av anläggningstillgång och uthyrning av arbetsplats 0,6 mkr samt vidarefakturerings av projektkostnader till Region Östergötland 1,4 mkr. Flygintäkterna avser beställda uppdrag och för perioden januari till oktober fakturerades 4 946 flygtimmar.

Förbundets kostnader på 317,1 mkr fördelas på personal- och konsultkostnader 139,3 mkr, driftkostnader 149,3 mkr, avskrivningskostnader 22,2 mkr samt finansiella kostnader 6,3 mkr. Att kostnaderna inte kommer upp i samma nivå som intäkterna beror på personal- och konsultkostnaderna samt driftkostnaderna.

Vad gäller personalkostnaderna beror det mycket på lagstadgade ledigheter som inte kunnat ersättas med vikarier och inte på grund av aktiva åtgärder. Det har gett en stor positiv påverkan på ekonomin men samtidigt en ökad belastning på verksamheten. Kostnaderna för vårdgivarnas uppdrag har också varit lägre med anledning av att alla tjänster inte varit tillsatta under perioden samt lägre kostnader för inhyrda tekniker utifrån samplanering av underhåll. Vad gäller driftkostnaderna beror det på rådande bränslepriser och valutakurser och en prisutveckling som förbundet inte kan råda över. Detta blir mest synbart på bränslekostnader och på inköpskostnader av flygplansdelar och komponenter i USD. De lägre kostnaderna för bränslet beror även på att bränsleförbrukningen per flygtimme minskat.

Årsprognosen för 2025 beräknas till +19,6 mkr inklusive lagstadgat resultatkrav. Prognosen är fortsatt försiktig då flera anledningar och omständigheter till resultatet är tillfälliga och kan växla till det motsatta förhållandet. Den största osäkerheten är omvärldsläget med oförutsägbart ekonomisk utveckling och som snabbt kan få effekt på förbundets ekonomi, både positivt och negativt. Det gäller exempelvis tillgång av produkter samt valutakurs- och prisutveckling. Andra osäkerhetsfaktorer är antalet utförda flygtimmar samt kostnadsutvecklingen på eventuella oplanerade reparationer och underhåll av flygplanen. Fokus är fortsatt på kostnadsminskande åtgärder.

Återställande av tidigare underskott

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Det innebär att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp. Med anledning av 2023 och 2024 års positiva resultat har förbundet återställt del av 2022 års negativa resultat med totalt 19 951 tkr. Kvar att återställa för perioden 2025–2032 är efter oktobers resultat 18 093 tkr.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2025 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi 251211
- Månadsrapport KSA oktober 2025

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§82 Beslut – Styrelsens plan och budget 2026
KSA 66-2025**Sammanfattning**

Styrelsens plan och budget inleds med presentation och handlingsplan över ett antal fokusområden. För 2026 föreslås följande fokusområden: arbetsmiljö, krisberedskap, digital infrastruktur och informationssäkerhet, medicinskt innehåll, samt ekonomistyrning.

Förbundsfullmäktiges budgetbeslut i juni 2025 innebär ett tillskott på 15,0 mkr. Budgetram för 2026 blir således 402,2 mkr. Styrelsen har lagt en budget i balans för 2026 utifrån tilldelade medel. Förbundet har använt landstingsprisindex exklusive läkemedel (LPIK) och dess delkomponenter för löner och drift. För delar av kostnaderna som är direkt kopplade till den flygoperativa verksamheten har branschspecifika index använts. Förutom indexuppräkning har justering av avskrivningskostnader och finansiella kostnader gjorts till reella nivåer samt justering av personalkostnader till följd av utvecklad kompetensmix avseende piloter. Förbundet har i budget ett årligt resultatkrav på två procents överskott.

Beslutsunderlag

- KSA 66-2025 Missiv beslut – Styrelsens plan och budget 2026
- KSA 66-2025 Styrelsens plan och budget 2026

Förslag till beslut

Styrelsens plan och budget 2026 fastställs

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§83 Beslut – Rörlig fakturering 2026
KSA 64-2025**Sammanfattning**

Kommunalförbundet ska för kommande verksamhetsår fastställa en prislista för utförda flygambulanstjänster.

Beslutsunderlag

- KSA 64-2025 Missiv Rörlig fakturering 2026
- KSA 64-2025 Prislista rörlig fakturering

Förslag till beslut

Prislista rörlig fakturering för 2026 fastställs

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§84 Beslut – Internkontrollplan 2026
KSA 65-2025**Sammanfattning**

Styrelsen har att årligen besluta om internkontrollplan. I beredningen av internkontrollplan för 2026 har den återsrapportering som genomfördes i samband med delårsbokslut för 2025 värderats. I Internkontrollplanen för 2026 har hänsyn tagits till behovet av en rimlighet i kontrollernas frekvens i förhållande till en bedömning av risker. Uppföljning av internkontrollplanen sker i samband med delårsrapport och årsredovisning.

Kontrollområde Inköp & avtal och delområde Avtalshantering är nytt.

Kontrollområde Ordningar och delområde Upphandling har flyttats till kontrollområde Inköp & avtal.

Kontrollområde Ordningar och delområde Delegation har flyttats till kontrollområde Administration.

Beslutsunderlag

- KSA 65-2025 Missiv Internkontrollplan 2026
- KSA 65-2025 Internkontrollplan 2026

Förslag till beslut

Internkontrollplan för 2026 fastställs

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§85 Beslut – Uppföljning fördjupad utredning samordningsvinster
KSA 7-2024**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsens presidium bedömde att det skulle kunna finnas samordningsvinster i sjukvårdssystemet där Svenskt Ambulansflyg skulle kunna ha en avgörande roll.

Förbundsstyrelsen gav 18 januari 2024 (§ 10) uppdrag till förbundsdirektören att utreda hur Svenskt Ambulansflyg kan bidra till möjliga samordningsvinster. Uppdraget återrapporerades vid styrelsens strategidagar i augusti 2024.

Förbundsstyrelsen gav 15 augusti 2024 (§ 56) uppdrag till förbundsdirektören om en fördjupad utredning av presenterade förslag.

Uppdraget har återrappporterats vid styrelsens strategidagar i januari och augusti 2025.

Beslutsunderlag

- KSA 7-2024 Missiv Uppföljning fördjupad utredning samordningsvinster 251211

Förslag till beslut

Informationen noteras. Förbundsstyrelsen ger förbundsdirektören i uppdrag att återkomma med förslag till beslut till styrelsemötet i juni 2026.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§86 Information – Strategidagar januari 2026
KSA 56-2025**Sammanfattning**

Kenneth Östberg (S), styrelseordförande informerar och resonerar med styrelsen om planeringen för styrelsens strategidagar januari 2026 på Arlanda.

Beslutsunderlag

- KSA-56-2025 Missiv Information Strategidagar januari 2025 251211

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§87 Anmälan om delegationsbeslut
KSA 8-2025**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med
KSA Delegationsordning KSA 97-2022, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

- KSA 8-2025 Anmälan av delegationsbeslut 251211
- KSA 8-2025 Missiv delegationsbeslut 251211

Förslag till beslut

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§88 Övriga frågor

Inga övriga frågor.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...
TID: 2025-12-18 12:46:48 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _89c6961726e126902539b3ce0ffe1166



NAMN: NICKLAS SANDSTRÖM
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Kommunalförbundet Svenskt Ambula...
TID: 2025-12-18 12:49:50 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _c82431a02ce572cb569dd3cc8a91b8f7



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: Förbundsstyrelsens ordförande, Kommunalförb...
TID: 2025-12-18 13:56:19 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _aef8ac32e9ba9f3739ecd51d0b5664a1



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-12-18 13:56:24 +01:00
Ref: 283844SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)