

Plats och tid	Clarion Hotel Arlanda Airport 2026-01-22, kl. 16.00–17.00
Protokollet omfattar	§§ 1–13
Beslutande	Kenneth Östberg (S), ordförande Nicklas Sandström (M), vice ordförande Cecilia Linder (M) Elof Hansjons (S) Mattias Adolfsson (S) Anna Mannfalk (M) Camilla Friberg (S) Johan Fält (M) Sara Nylund (S), ersätter Peter Olofsson (S)
Ersättare	Bengt Bergqvist (S) Cecilia Dalman Eek (S) Mikael Blad (M) Carina Svensson (S), Jan Lahenkorva (S) Malin Sjölander (M)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, kommunikationschef Anders Pihl, förbundssekreterare
Justeringens plats och tid	Digital signering 2026-02-03
Sekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Kenneth Östberg (S)
Justerande	Nicklas Sandström (M)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages på kommunalförbundets digitala anslagstavla och publiceras på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2026-01-02
Datum – anslag/publicering:	2026-02-04
Datum – anslag/nedtagning:	2026-02-26
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Anders Pihl

Ärendelista

§1	Sammanträdet öppnande	3
§2	Upprop	4
§3	Fastställande av föredragningslista	5
§4	Val av protokolljusterare och tid för justering.....	6
§5	Information – Förbundsdirektör.....	7
§6	Information – Månadsuppföljning ekonomi.....	8
§7	Information – Årsredovisning 2026	9
§8	Beslut – Riktlinje för säkerhetsskydd	10
§9	Beslut – Anställning av tillförordnad förbundsdirektör	11
§10	Beslut – Val av firmatecknare	12
§11	Beslut – Rekrytering av förbundsdirektör	13
§12	Anmälan om delegationsbeslut.....	14
§13	Övriga frågor	15

§1 Sammanträdet öppnande

Ordförande Kenneth Östberg (S) förklarar sammanträdet öppnat.

§2 Upprop

Upprop förrättas.

§3 Fastställande av föredragningslista
KSA 3-2026

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§4 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Nicklas Sandström (M), vice styrelseordförande jämte sammanträdets ordförande Kenneth Östberg (S). Protokollet justeras den 3 februari 2026.

§5 Information – Förbundsdirektör
KSA 4-2026**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Verksamhet

Testperioden avseende Nordrutten har avslutats. Utvärderingen visar att cirka 50 % av kapaciteten har utnyttjats. Projektgruppen har fått uppdrag att utreda andra alternativa lösningar.

Verksamhetsstatistik

Under december har 296 patienter transporterats vilket är i nivå med tidigare år. Genomsnittet för 2025 är cirka 300 patienter per månad. Preliminärt kommer antalet flygtimmar för 2025 att bli något under 5 800 timmar.

Andelen positioneringsflygningar fortsätter att minska och ligger för närvarande under målet på 0,35.

Riskbedömning*Teknik*

Den tekniska tillgängligheten är fortsatt hög. Arbete med planerade, intervallstyrda extra underhållsarbeten på flygplanen har slutförts. Den allmänna bristen på flygtekniker kvarstår. Risken är oförändrad. (1).

Personal

Låg personalomsättning bland pilotgruppen, fortsatt stort intresse att arbeta hos Svenskt Ambulansflyg. Risken är oförändrad (2).

Ekonomi

Under första halvåret 2025 uppvisar förbundet ett starkt ekonomiskt utfall. Under de sista månaderna 2025 samt inledningen av 2026 är antalet timmar färre. Arbetet i verksamheten med att fokusera på kostnaderna fortsätter. Risken är oförändrad (1).

Styrelsens mål

Fullmäktiges och styrelsens mål för 2025 har i huvudsak uppnåtts för perioden.

Löpande återsrapportering om beredskapsuppdraget.

Diskussioner pågår med NSPL och regioner om övningsverksamhet under 2026.

Beslutsunderlag

- KSA 4-2026 Missiv Information Förbundsdirektör 260122

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§6 Information – Månadsuppföljning ekonomi KSA 5-2026

Sammanfattning

Förbundets intäkter uppgick till 367,5 mkr och förbundets kostnader uppgick till 317,1 mkr för perioden januari till november och resultatet per november är +22,4 mkr.

Förbundets intäkter på 367,2 mkr fördelas på beredskapsavgift 106,5 mkr, flygintäkter 240,0 mkr, intäkter för tillkommande kostnader i samband med transport 18,7 mkr, försäljning av anläggningstillgång och uthyrning av arbetsplats 0,6 mkr samt vidarefakturerings av projektkostnader till Region Östergötland 1,4 mkr. Flygintäkterna avser beställda uppdrag och för perioden januari till november fakturerades 5 313 flygtimmar.

Förbundets kostnader på 348,1 mkr fördelas på personal- och konsultkostnader 155,0 mkr, driftkostnader 161,8 mkr, avskrivningskostnader 24,4 mkr samt finansiella kostnader 6,9 mkr. Att kostnaderna inte kommer upp i samma nivå som intäkterna beror på personal- och konsultkostnaderna samt driftkostnaderna.

Vad gäller personalkostnaderna beror det mycket på lagstadgade ledigheter som inte kunnat ersättas med vikarier och inte på grund av aktiva åtgärder. Det har gett en stor positiv påverkan på ekonomin men samtidigt en ökad belastning på verksamheten. Kostnaderna för vårdgivarnas uppdrag har också varit lägre med anledning av att alla tjänster inte varit tillsatta under perioden samt lägre kostnader för inhyrda tekniker utifrån samplanering av underhåll. Vad gäller driftkostnaderna beror det på rådande bränslepriser och valutakurser och en prisutveckling som förbundet inte kan råda över. Detta blir mest synbart på bränslekostnader och på inköpskostnader av flygplansdelar och komponenter i USD. De lägre kostnaderna för bränslet beror även på att bränsleförbrukningen per flygtimme minskat.

Årsprognosen för 2025 beräknas till +19,6 mkr inklusive lagstadgat resultatkrav. Prognosen är fortsatt försiktig då flera anledningar och omständigheter till resultatet är tillfälliga och kan växla till det motsatta förhållandet. Den största osäkerheten är omvärldsläget med oförutsägbart ekonomisk utveckling och som snabbt kan få effekt på förbundets ekonomi, både positivt och negativt. Det gäller exempelvis tillgång av produkter samt valutakurs- och prisutveckling. Andra osäkerhetsfaktorer är antalet utförda flygtimmar samt kostnadsutvecklingen på eventuella oplanerade reparationer och underhåll av flygplanen. Fokus är fortsatt på kostnadsminskande åtgärder.

Återställande av tidigare underskott

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Det innebär att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp. Med anledning av 2023 och 2024 års positiva resultat har förbundet återställt del av 2022 års negativa resultat med totalt 19 951 tkr. Kvar att återställa för perioden 2025–2032 är efter oktobers resultat 18 093 tkr.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2026 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi 260122
- Månadsrapport KSA november 2025

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§7 Information – Årsredovisning 2026
KSA 71-2025**Sammanfattning**

27 januari	Ekonomi klar
9 – 13 februari	Utskick årsbokslut till revisorerna för påseende (ekonomi)
9 mars	Utskick årsredovisning till revisorerna. Utkast i wordfil (ev layout i PDF),
12 mars	Presidium förbundsstyrelsen
19 mars	Digitalt utskick till förbundsstyrelsen
26 mars	Sammanträde förbundsstyrelsen. Beslut: Antagen, direktjustering protokoll
27 mars	Utskick direktjusterat protokoll avseende årsredovisning till revisorerna
april	Samråd mellan revisionen och förbundsstyrelsens presidium
april	Samråd mellan revisionen och förbundsfullmäktiges presidium
13 april	Presidium förbundsfullmäktige
13 april	Utskick förbundsfullmäktige och revisorer (15e sista dag enligt Kommunallagen)
28 april	Sammanträde förbundsfullmäktige. Beslut: Godkännande

Beslutsunderlag

- KSA 71-2025 Missiv information – Årsredovisning 2025 260122

Förslag till beslut under mötet

Årsredovisning ska endast omfatta det innehåll som krävs enligt lag
Årsredovisning ska vara digital.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§8 Beslut – Riktlinje för säkerhetsskydd
KSA 72-2025**Sammanfattning**

Verksamhet som är av betydelse för Sveriges säkerhet eller som omfattas av ett för Sverige förpliktigande internationellt åtagande om säkerhetsskydd utgör säkerhetskänslig verksamhet och omfattas av regelverket kring säkerhetsskydd. Riktlinjen reglerar förbundets arbete med säkerhetsskydd och konkretiserar de krav som ställs i säkerhetsskyddslagen (2018:585), säkerhetsskyddsförordningen (2018:658) och Säkerhetspolisens föreskrifter om säkerhetsskydd (PMFS 2019:2). Syftet med riktlinjen är att tydliggöra ansvarsförhållandena inom Svenskt Ambulansflyg gällande säkerhetsskydd och vilka krav som ställs på verksamheten.

Beslutsunderlag

- KSA 72-2025 Missiv Riktlinje för säkerhetsskydd 260122
- KSA 72-2025 Riktlinje för säkerhetsskydd R00

Förslag till beslut

Riktlinje för säkerhetsskydd R00 antas

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§9 Beslut – Anställning av tillförordnad förbundsdirektör
KSA 11-2026**Sammanfattning**

Med anledning av att nuvarande förbundsdirektör aviserat att avsluta sin tjänst inleds arbetet med rekrytering av en ny förbundsdirektör. Under rekryteringsperioden utses tillförordnad förbundsdirektör.

Beslutsunderlag

- KSA 11-2026 Missiv Anställning av tillförordnad förbundsdirektör 260122

Förslag till beslut

Joachim Ahl 740412-4872 utses till tillförordnad förbundsdirektör under perioden 2026-02-01 - - 2026-09-30

Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§10 Beslut – Val av firmatecknare
KSA 113-2022**Sammanfattning**

Enligt förbundsstyrelsens reglemente, punkt 14.1, får styrelsen besluta att styrelsens ordförande och förbundsdirektör i förening eller var för sig får teckna förbundets firma.

Beslutsunderlag

- KSA 113-2022 Missiv Val av firmatecknare 260122

Förslag till beslut

Kenneth Östberg (S), 640321–7158, och tf. förbundsdirektör Joachim Ahl, 740412–4872, får rätt att i förening eller var för sig teckna förbundets firma. Det omfattar köpehandlingar, kontrakt, låne- och andra handlingar.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§11 Beslut – Rekrytering av förbundsdirektör
KSA 11-2026**Sammanfattning**

Med anledning av att Anna Alm Andersson aviserat om att avsluta sin tjänst som förbundsdirektör behöver arbetet med rekrytering av en ny förbundsdirektör inledas. Kenneth Östberg (S) föredrar presidiets förslag till genomförande av rekryteringsprocessen.

Beslutsunderlag

- KSA-11-2026 Missiv Rekrytering förbundsdirektör 260122

Förslag till beslut

Presidiet ges i uppdrag att utgöra rekryteringsgrupp.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§12 Anmälan om delegationsbeslut
KSA 6-2026**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med
KSA Delegationsordning KSA 97-2022, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

- KSA 6-2026 Anmälan av delegationsbeslut 260122
- KSA 6-2026 Missiv delegationsbeslut 260122

Förslag till beslut

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§13 Övriga frågor

Inga övriga frågor.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...
TID: 2026-02-03 11:09:10 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _58ebd9ffe8d5a84b5b66c6536298b881



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: Förbundsstyrelsens ordförande, Kommunalförb...
TID: 2026-02-03 11:53:07 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _13c65cec4ebed4e1ce2b0930006d2d84



NAMN: NICKLAS SANDSTRÖM
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Kommunalförbundet Svenskt Ambula...
TID: 2026-02-04 16:22:34 +07:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _bafcd19a9f186292a8e342f03a4d2304



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-02-04 10:22:39 +01:00
Ref: 295443SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)