

Plats och tid	Teams 2026-03-26, kl. 16.00–17.20
Protokollet omfattar	§§ 14–17, 21-22
Beslutande	Kenneth Östberg (S), ordförande Nicklas Sandström (M), vice ordförande Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Jan Lahenkorva (S), ersätter Cecilia Linder (M) Mattias Adolfsson (S) Cecilia Dalman Eek (S), ersätter Johan Fält (M) §§ 21-22 Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Sara Nylund (S) §§ 14-17, 21 Bengt Bergqvist (S) Carina Svensson (S),
Övriga närvarande	Joachim Ahl, Tf. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Anders Pihl, förbundssekreterare
Justeringens plats och tid	Digital signering 2026-03-26
Sekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Kenneth Östberg (S)
Justerande	Nicklas Sandström (M)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages på kommunalförbundets digitala anslagstavla och publiceras på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2026-03-26
Datum – anslag/publicering:	2026-03-27
Datum – anslag/nedtagning:	2026-04-20
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Anders Pihl

Ärendelista

§14	Sammanträdet öppnande	3
§15	Upprop	4
§16	Fastställande av föredragningslista	5
§17	Val av protokolljusterare och tid för justering.....	6
§21	Beslut – Årsredovisning 2025	7
§22	Beslut – Budget 2027 med plan 2028 och 2029.....	9

§14 Sammanträdet öppnande

Ordförande Kenneth Östberg (S) förklarar sammanträdet öppnat.

§15 Upprop

Upprop förrättas.

§16 Fastställande av föredragningslista
KSA 3-2026

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§17 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Nicklas Sandström (M), vice styrelseordförande jämte sammanträdets ordförande Kenneth Östberg (S). Protokollet justeras den 26 mars 2026.

§21 Beslut – Årsredovisning 2025
KSA 71-2025**Sammanfattning**

Förbundets resultat för 2025 uppgick till +18,6 mkr (2024 +10,5 mkr) och innebär en förbättring mellan åren med 8,1 mkr. Intäkterna har ökat med 13,4 mkr (3,5 %) och kostnaderna har ökat med 5,2 mkr (1,4 %). Både intäkter och kostnader är inklusive tillkommande avgifter i samband med transport. Ökningen på intäkterna (+13,4 mkr) beror på prislappar där beredskapsavgift och flygtimpris båda naturligt ökat till följd av en större budget. Det genomsnittliga antalet flygtimmar har däremot minskat något mot föregående år, där det genomsnittliga antalet timmar per månad var 480 under 2025 medan under 2024 var det i snitt 494 timmar per månad. En minskning motsvarande 2,8 %. Ökningen på kostnaderna mellan åren (+5,2 mkr) är en effekt av generella löne- och prishöjningar. Kostnader för avskrivningar och finansiella kostnader är tillsammans lägre än föregående år vilket i huvudsak beror på att räntekostnaderna för flygplanslånet minskat i samband med amortering.

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Det innebär att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp.

Förbundsstyrelsen beslutade i juni 2023 att godkänna en inriktning av åtgärder och gav förvaltningen i uppdrag att göra en genomlysning av kostnader och utreda möjligheter vid försäljning av tillgångar och tjänster. Arbete med åtgärder påbörjades under 2023 och har pågått även under 2024 och 2025. Med anledning av det positiva resultatet för 2025 har förbundet kunnat fortsätta återställandet av 2022 års negativa resultat med ytterligare 18 590 tkr. Kvar att återställa för perioden 2026–2032 är 21 856 tkr.

Den totala långfristiga skulden har sedan 2021 minskat med 24,7 mkr per år till följd av den årliga amorteringen. Låneamorteringen och höga resultatnivåer har tillsammans stärkt det egna kapitalet och påverkat både soliditet och likviditet positivt. Förbundets soliditet är för räkenskapsåret -1 % (-3 %) och likviditeten 76 % (69 %).

Under 2025 har förbundet utfört 3 644 patienttransporter, vilket totalt genererat intäkter baserat på 5 766 flygtimmar. För 2024 uppnår förbundet i genomsnitt 480 fakturerade flygtimmar per månad, att jämföra med 2024 års genomsnittliga antal på 494 fakturerade flygtimmar per månad.

Betydelsefullt för förbundet har varit en fortsatt stabil efterfrågan och åtgärder som bidragit till minskade kostnader. Det har inneburit både en stabil ekonomisk och verksamhetsmässig utveckling under 2024.

Årets investeringar uppgår till 0,2 mkr (1,3 mkr) och avser investeringar i maskiner och inventarier samt IT-utrustning. Förbundet har under de senaste tre åren haft en genomsnittlig investeringstakt på cirka 0,7 mkr per år.

Samtliga medarbetare, oavsett arbetsgivare, har ett stort engagemang och medverkar på ett betydelsefullt sätt till verksamhetens bästa.

De tre vårdgivande regionerna erbjuder vård under transport. Den flygoperativa verksamheten håller en hög säkerhet och flygtekniskt upprätthålls korta stilleståndstider, vilket enligt flygplanstillverkaren utgör de kortaste tiderna av samtliga flygoperatörer med flygplanstypen PC-24.

Beslutsunderlag

- KSA 71-2025 Missiv beslut – Årsredovisning 2025 260326
- KSA 71-2025 Årsredovisning 2025

Förslag till beslut

- Årsredovisning 2025 fastställs
- Förbundsfullmäktige föreslås att godkänna Årsredovisning 2025
- Omedelbar justering

Förslag till beslut under sammanträdet

Anna Mannfalk (M): Årsredovisning 2025 fastställs med tillägget att fotnoten under balanskravsutredningen, sidan 15, ändras till: Under 2025 har en tillgång sålts men utan någon resultatpåverkan.

Beslut

- Styrelsen bifaller förslaget från Anna Mannfalk (M)
- Förbundsfullmäktige föreslås att godkänna Årsredovisning 2025
- Omedelbar justering

§22 Beslut – Budget 2027 med plan 2028 och 2029
KSA 23-2026**Sammanfattning**

Madelaine Salomonsson redogör för budgetprocessen och det förslag till budget som är under beredning. Enligt förbundsordningen ska förbundet samråda med förbundsmedlemmarna om förslag till budget enligt plan för budget och senast två månader för fullmäktiges sammanträde.

Beslutsunderlag

- KSA 23-2026 Missiv Beslut budget 2027 med plan 2028 och 2029
- KSA 23-2026 Förslag budget 2027 och plan 2028 och 2029 230326

Förslag till beslut

- Informationen noteras.
- Förbundsdirektören ges i uppdrag att vid medlemssamråd samråda om budget 2027 med plan för 2028 och 2029.
- Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...
TID: 2026-03-26 20:06:37 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _f08df1e13aa97bcf690e85f9a1266b38



NAMN: NICKLAS SANDSTRÖM
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Kommunalförbundet Svenskt Ambula...
TID: 2026-03-26 20:10:48 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _ff01e3e563cf310776d01868a6f6e10b



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: Förbundsstyrelsens ordförande, Kommunalförb...
TID: 2026-03-26 21:25:47 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _eca09fb819e8405e608e8056188ce67b



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-03-26 21:25:52 +01:00
Ref: 316045SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)