

Plats och tid	Teams 2026-03-26, kl. 16.00–17.00
Protokollet omfattar	§§ 14–28
Beslutande	Kenneth Östberg (S), ordförande Nicklas Sandström (M), vice ordförande Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Jan Lahenkorva (S), ersätter Cecilia Linder (M) Mattias Adolfsson (S) Cecilia Dalman Eek (S), ersätter Johan Fält (M) §§ 18-28 Anna Mannfalk (M) §§
Ersättare	Sara Nylund (S) Bengt Bergqvist (S) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Joachim Ahl, Tf. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Anders Pihl, förbundssekreterare
Justeringens plats och tid	Digital signering 2026-03-31
Sekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Kenneth Östberg (S)
Justerande	Nicklas Sandström (M)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages på kommunalförbundets digitala anslagstavla och publiceras på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2026-03-26
Datum – anslag/publicering:	2026-04-01
Datum – anslag/nedtagning:	2026-04-23
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Anders Pihl

Ärendelista

§14	Sammanträdets öppnande	3
§15	Upprop	4
§16	Fastställande av föredragningslista	5
§17	Val av protokolljusterare och tid för justering.....	6
§18	Information – Förbundsdirektör.....	7
§19	Information – Månadsuppföljning ekonomi.....	8
§20	Information – Rekrytering av förbundsdirektör	9
§21	Beslut – Årsredovisning 2025	10
§22	Beslut – Budget 2027 med plan 2028 och 2029.....	12
§23	Beslut – val av ledamot Beredningsgruppen	13
§24	Beslut – Uppföljning styrelsens mål 2025.....	14
§25	Beslut – Uppföljning Internkontrollplan 2025	15
§26	Beslut – Förbundsdirektörens instruktion	16
§27	Beslut – anmälan av delegationsbeslut	17
§28	Övriga frågor	18

§14 Sammanträdet öppnande

Ordförande Kenneth Östberg (S) förklarar sammanträdet öppnat.

§15 Upprop

Upprop förrättas.

§16 Fastställande av föredragningslista
KSA 3-2026

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§17 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Nicklas Sandström (M), vice styrelseordförande jämte sammanträdets ordförande Kenneth Östberg (S). Protokollet justeras den 31 mars 2026.

§18 Information – Förbundsdirektör
KSA 4-2026**Sammanfattning**

Joachim Ahl, tf. förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Verksamhet

Förbundet firade fyra år i full operativ drift den 21 februari. Ekonomidirektörsnätverket har besökt kansliet i Umeå i samband med en nätverksträff. Händelserna i mellanöstern har medfört att priset på flygbränsle ökat kraftigt. Flygbränslekostnaderna utgör en inte oväsentlig del av förbundets budget och händelseutvecklingen följs noggrant.

Verksamhetsstatistik

Under januari och februari har 278 respektive 259 patienter transporterats vilket är något färre än tidigare år. Under 2025 genomfördes 3 644 patienttransporter fördelat på 5 766 flygtimmar.

Andelen positioneringsflygningar ligger nära målet på 0,35.

Riskbedömning*Teknik*

Den tekniska tillgängligheten är fortsatt hög. Den allmänna bristen på flygtekniker kvarstår. Diskussioner pågår med flygplansleverantören om serviceprogram. Risken är oförändrad. (1).

Personal

Efterfrågan på piloter är fortfarande stor. Risken är oförändrad (2).

Ekonomi

Arbetet i verksamheten med att fokusera på kostnaderna fortsätter. Förbundet följer utvecklingen av bränslepriserna. Risken är höjd (2).

Styrelsens mål

Fullmäktiges och styrelsens mål för 2026 har i delvis uppnåtts för perioden.

Löpande åiterrapportering om beredskapsuppdraget.

Planering pågår med Uppsala och Stockholm om deltagande i Sjukvårdsövning 2026 samt med Jämtland Härjedalen om övning Vega 2.0.

Beslutsunderlag

- KSA 4-2026 Missiv Information Förbundsdirektör 260326

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§19 Information – Månadsuppföljning ekonomi

KSA 5-2026

Sammanfattning

Förbundets intäkter uppgick till 67,6 mkr och förbundets kostnader uppgick till 60,6 mkr för perioden och resultatet slutade på +7,0 mkr. Resultatet beror i huvudsak på lägre driftkostnader i form av lägre bränslekostnader och lägre kostnader för reparation och underhåll av flygplanen.

Förbundets intäkter på 67,6 mkr fördelas mellan beredskapsavgift 20,1 mkr, flygintäkter 43,4 mkr samt intäkter för tillkommande kostnader i samband med transport 4,1 mkr. Flygintäkterna avser beställda uppdrag och för perioden fakturerades 924 flygtimmar. Förbundets kostnader på 60,6 mkr fördelas mellan personal- och konsultkostnader 29,7 mkr, driftkostnader 25,2 mkr, avskrivningskostnader 4,5 mkr samt finansiella kostnader 1,2 mkr.

Förbundets budgetavvikelse för perioden är +6,1 mkr. Förbundets intäkter (exklusive intäkterna för tillkommande avgifter i samband med transport) är ca 2,2 mkr lägre än budgeterat vilket beror på att antalet fakturerade flygtimmar uppgick till 924 för perioden i jämförelse med budgeterade flygtimmar på 970. En negativ avvikelse med 46 flygtimmar och ca 2,2 mkr lägre intäkter.

Förbundets kostnader (exklusive kostnaderna för tillkommande avgifter i samband med transport) är 8,3 mkr lägre än budgeterat. Främsta anledningen till det är kostnaderna för bränsle och för reparation och underhåll av flygplanen. Att bränslekostnaderna är lägre än budget beror både på att antalet flygtimmar inte kom upp i förväntad nivå och på fortsatt lägre bränslepriser. Bränslepriserna förväntas dock vara särskilt volatila framöver och innebär även fortsättningsvis en noggrann uppföljning av dess utveckling. Att kostnaderna för reparation och underhåll av flygplanen är lägre är av tillfällig karaktär och beror på effekten av ett ökat lager som behövs inför kommande underhållsperiod och allt eftersom underhållet pågår och komponenter används från lagret kommer den positiva avvikelsen att minska.

Prognos

Prognos för 2026 redovisas efter aprils bokslut.

Återställande av tidigare underskott

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Vilket betyder att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp. Återställandet har kunnat påbörjas med anledning av 2023–2025 års positiva resultat med totalt 38 541 tkr. Kvar att återställa för perioden 2026–2032 är efter periodens resultat 14 863 tkr.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2026 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi 260326
- KSA 5-2026 Månadsrapport KSA februari 2026

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§20 Information – Rekrytering av förbundsdirektör
KSA 11-2026**Sammanfattning**

Kenneth Östberg (S) informerar om den pågående rekryteringsprocessen för ny förbundsdirektör.

Beslutsunderlag

- KSA 11-2026 Missiv Information rekrytering av förbundsdirektör 260326

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§21 Beslut – Årsredovisning 2025
KSA 71-2025**Sammanfattning**

Förbundets resultat för 2025 uppgick till +18,6 mkr (2024 +10,5 mkr) och innebär en förbättring mellan åren med 8,1 mkr. Intäkterna har ökat med 13,4 mkr (3,5 %) och kostnaderna har ökat med 5,2 mkr (1,4 %). Både intäkter och kostnader är inklusive tillkommande avgifter i samband med transport. Ökningen på intäkterna (+13,4 mkr) beror på prislappar där beredskapsavgift och flygtimpris båda naturligt ökat till följd av en större budget. Det genomsnittliga antalet flygtimmar har däremot minskat något mot föregående år, där det genomsnittliga antalet timmar per månad var 480 under 2025 medan under 2024 var det i snitt 494 timmar per månad. En minskning motsvarande 2,8 %. Ökningen på kostnaderna mellan åren (+5,2 mkr) är en effekt av generella löne- och prishöjningar. Kostnader för avskrivningar och finansiella kostnader är tillsammans lägre än föregående år vilket i huvudsak beror på att räntekostnaderna för flygplanslånet minskat i samband med amortering.

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Det innebär att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp.

Förbundsstyrelsen beslutade i juni 2023 att godkänna en inriktning av åtgärder och gav förvaltningen i uppdrag att göra en genomlysning av kostnader och utreda möjligheter vid försäljning av tillgångar och tjänster. Arbete med åtgärder påbörjades under 2023 och har pågått även under 2024 och 2025. Med anledning av det positiva resultatet för 2025 har förbundet kunnat fortsätta återställandet av 2022 års negativa resultat med ytterligare 18 590 tkr. Kvar att återställa för perioden 2026–2032 är 21 856 tkr.

Den totala långfristiga skulden har sedan 2021 minskat med 24,7 mkr per år till följd av den årliga amorteringen. Låneamorteringen och höga resultatnivåer har tillsammans stärkt det egna kapitalet och påverkat både soliditet och likviditet positivt. Förbundets soliditet är för räkenskapsåret -1 % (-3 %) och likviditeten 76 % (69 %).

Under 2025 har förbundet utfört 3 644 patienttransporter, vilket totalt genererat intäkter baserat på 5 766 flygtimmar. För 2024 uppnår förbundet i genomsnitt 480 fakturerade flygtimmar per månad, att jämföra med 2024 års genomsnittliga antal på 494 fakturerade flygtimmar per månad.

Betydelsefullt för förbundet har varit en fortsatt stabil efterfrågan och åtgärder som bidragit till minskade kostnader. Det har inneburit både en stabil ekonomisk och verksamhetsmässig utveckling under 2024.

Årets investeringar uppgår till 0,2 mkr (1,3 mkr) och avser investeringar i maskiner och inventarier samt IT-utrustning. Förbundet har under de senaste tre åren haft en genomsnittlig investeringstakt på cirka 0,7 mkr per år.

Samtliga medarbetare, oavsett arbetsgivare, har ett stort engagemang och medverkar på ett betydelsefullt sätt till verksamhetens bästa.

De tre vårdgivande regionerna erbjuder vård under transport. Den flygoperativa verksamheten håller en hög säkerhet och flygtekniskt upprätthålls korta stilleståndstider, vilket enligt flygplanstillverkaren utgör de kortaste tiderna av samtliga flygoperatörer med flygplanstypen PC-24.

Beslutsunderlag

- KSA 71-2025 Missiv beslut – Årsredovisning 2025 260326
- KSA 71-2025 Årsredovisning 2025

Förslag till beslut

- Årsredovisning 2025 fastställs
- Förbundsfullmäktige föreslås att godkänna Årsredovisning 2025
- Omedelbar justering

Förslag till beslut under sammanträdet

Anna Mannfalk (M): Årsredovisning 2025 fastställs med tillägget att fotnoten under balanskravsutredningen, sidan 15, ändras till: Under 2025 har en tillgång sålts men utan någon resultatpåverkan.

Beslut

- Styrelsen bifaller förslaget från Anna Mannfalk (M)
- Förbundsfullmäktige föreslås att godkänna Årsredovisning 2025
- Omedelbar justering

§22 Beslut – Budget 2027 med plan 2028 och 2029
KSA 23-2026**Sammanfattning**

Madelaine Salomonsson redogör för budgetprocessen och det förslag till budget som är under beredning. Enligt förbundsordningen ska förbundet samråda med förbundsmedlemmarna om förslag till budget enligt plan för budget och senast två månader för fullmäktiges sammanträde.

Beslutsunderlag

- KSA 23-2026 Missiv Beslut budget 2027 med plan 2028 och 2029
- KSA 23-2026 Förslag budget 2027 och plan 2028 och 2029 230326

Förslag till beslut

- Informationen noteras.
- Förbundsdirektören ges i uppdrag att vid medlemssamråd samråda om budget 2027 med plan för 2028 och 2029.
- Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§23 Beslut – Val av ledamot Beredningsgruppen
KSA 113-2022**Sammanfattning**

Enligt Arbetsordning för beredningsgrupp för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, KSA 27-2023, ska Beredningsgruppen tillsättas av förbundsstyrelsen.

Lennart Frommegård har av sagt sig uppdraget. Ekonomidirektörsnätverket har nominerat Katarina Simert, ekonomidirektör, Region Västmanland till ny ledamot i Beredningsgruppen för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg.

Beslutsunderlag

KSA 113-2022 Missiv Val Beredningsgruppen 23026

Förslag till beslut

Katarina Simert utses till ledamot i Beredningsgruppen

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§24 Beslut – Uppföljning styrelsens mål 2025
KSA 63-2024**Sammanfattning**

Verksamhetsplanen för 2025 utgår från förbundsfullmäktiges mål för 2025. Förbundsstyrelsen har pekat ut fokusområden med handlingsplaner. Målen är nedbrutna och följs månatligen med hjälp av indikatorer.

Beslutsunderlag

- KSA 63-2024 Missiv Beslut uppföljning styrelsens plan och mål 2025
- KSA 63-2024 Uppföljning styrelsens plan och mål 2025

Förslag till beslut

Uppföljning av styrelsens plan och mål för 2025 godkänns

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§25 Beslut – Uppföljning Internkontrollplan 2025
KSA 67-2024**Sammanfattning**

Förbundet har utfört internkontroll enligt fastställd internkontrollplan. Resultatet av internkontrollen per december visar på ett fungerande arbetssätt.

Enligt kommunallagen, KL 6 kap. 6 § ska styrelsen se till att verksamheten bedrivs inom fastställd ekonomiska ram och i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt tillämpliga lagar, förordningar och regler.

Styrelsen har ansvaret för att utforma en god internkontroll inom sina verksamheter, det vill säga de ska med rimlig grad av säkerhet säkerställa att följande mål uppnås:

- Ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- Tillförlitlig ekonomisk rapportering och information och rapportering om verksamheten
- Efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter och riktlinje

Beslutsunderlag

- KSA 67-2024 Missiv Beslut Internkontrollplan uppföljning 2025
- KSA 67-2024 Internkontrollplan uppföljning 2025 260326

Förslag till beslut

Uppföljning av internkontrollplan 2025 godkänns

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§26 Beslut – Förbundsdirektörens instruktion
KSA 21-2026**Sammanfattning**

Enligt Kommunallagen 7 kap. 2 § ska styrelsen i en instruktion fastställa hur direktören ska leda förvaltningen under styrelsen. Instruktionen ska också fastställa direktörens övriga uppgifter.

I revidering 2026 har instruktionen tillförts ett avsnitt som förtydligar direktörens roll i förbundets politiska organ. Vidare har ett avsnitt som omfattar ledning under kris och höjd beredskap tillförts.

Beslutsunderlag

- KSA 21–2026 Missiv Beslut Förbundsdirektörens instruktion 260326
- KSA 21-2026 Förbundsdirektörens instruktion 260326

Förslag till beslut

Förbundsdirektörens instruktion fastställs

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§27 Beslut – anmälan av delegationsbeslut
KSA 6-2026**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade i enlighet med KSA Delegationsordning KSA 97-2022, punkt 4:
Anmälan av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

- KSA 6-2026 Anmälan av delegationsbeslut 260326
- KSA 6-2026 Missiv delegationsbeslut 260326

Förslag till beslut

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§28 Övriga frågor

Inga övriga frågor.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...
TID: 2026-03-31 10:28:12 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _81cb5c63098f0c8a54b3481253df75c8



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: Förbundsstyrelsens ordförande, Kommunalförb...
TID: 2026-03-31 10:41:54 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _9aeb2492e3db5b30a55c0b50ba8c0f04



NAMN: NICKLAS SANDSTRÖM
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Kommunalförbundet Svenskt Ambula...
TID: 2026-03-31 11:29:15 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _32f94bdb412c2012627c880feea4030d



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-03-31 11:29:21 +02:00
Ref: 317531SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)