

Plats och tid	Zoom, Kl. 17.00–19:00
Protokollet omfattar	§§ 1–10
Beslutande	Vivianne Macdisi (S), ersätter Björn-Owe Björk (KD) Lars Lundqvist (KD) Thomas Gustafsson (S) Roland Gustbée (M), vice ordförande Lena Granath (V) Lars Hildingsson (S) Anna Mannfalk (M) Bengt Kjellgren (M) §§ 1-7 Jonas Strand (S), ersätter Bengt Kjellgren §§ 8-10 Cecilia Dalman Eek (S) Thomas Hernes (KD), ersätter Ulric Andersson (S), Jenny Steen (S) Malin Gabrielsson (KD) Mikael Rosén (M), ersätter Sofia Jarl (C) Jan Lahenkorva (S), ersätter Alexander Hägg (M) Håkan Svensson (M) Anna-Lena Danielsson (S) Camilla Friberg (S)
Ersättare	Björn Nurhadi (SD) Carina Svensson (S) Jonas Strand (S) Ulrika Spårebo (S) Pia Lundin (SJVP) Ewa-May Karlsson (C) Anders Öberg (S)
Övriga närvarande	Kenneth Östberg (S), styrelseordförande, Svenskt Ambulansflyg Sara Nylund, styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Malin Sjölander (M), styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Elof Hansjons (S), styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Mattias Adolfsson (S), styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Klaus Leidecker (KD), revisor, Svenskt Ambulansflyg Kenneth Strömberg (S), revisor, Svenskt Ambulansflyg Johan Pettersson EY, sakkunnigt biträde Per Stålberg EY, sakkunnigt biträde Joachim Ahl, biträdande förbundsdirektör, Svenskt Ambulansflyg Madelaine Salomonsson, ekonomichef, Svenskt Ambulansflyg Daniel Sandlund, tekniskt stöd, IT-chef, Svenskt Ambulansflyg Anders Pihl, förbundssekreterare, Svenskt Ambulansflyg

Justeringens plats och tid Digital signering 2026-05-08  
Förbundssekreterare Anders Pihl  
Ordförande Roland Gustbée (M)  
Justerande Thomas Gustafsson (S) jämte ordförande Roland Gustbée (M)

-----

Anslag/Bevis: Protokollet justeras digitalt – se bilaga.  
Justerat protokoll tillkännages genom anslag vid Region Västerbotten och görs tillgängligt publikt på kommunalförbundets hemsida.

Organ: Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, Förbundsfullmäktige  
Sammanträdesdatum: 2026-04-28  
Datum för justering: 2026-05-08  
Datum för anslag: 2026-05-11  
Datum för nedtagning: 2026-06-02  
Protokollet förvaras: Diariet, Regionens hus i Umeå  
Förbundssekreterare: Anders Pihl

**Ärendelista**

§ 1	Sammanträdets öppnande .....	4
§ 2	Upprop .....	5
§ 3	Sammanträdets utlysande .....	6
§ 4	Fastställande av föredragningslista .....	7
§ 5	Val av protokolljusterare och tid för justering .....	8
§ 6	Information – Förbundsdirektören.....	9
§ 7	Beslut – Årsredovisning 2025 .....	11
§ 8	Information – Revisorernas berättelse.....	13
§ 8	Beslut – Ansvarsfrihet .....	15
§ 10	Avslutning .....	16

**§ 1 Sammanträdet öppnande**

Mötesordförande Roland Gustbée (M) hälsar deltagare i sammanträdet välkommen och åhörare som följer sammanträdet via Youtube.  
Roland Gustbée (M) informerar att sammanträdet streamas och spelas in för publicering i efterhand i förbundets Youtube-kanal.

**§ 2 Upprop**

Upprop förrättas.

**§ 3 Sammanträdets utlysande**

**Presidiets förslag till beslut**

Sammanträdet är behörigen utlyst.

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

**§ 4 Fastställande av föredragningslista**  
KSA 34-2026

**Presidiets förslag till beslut**  
Godkänna föreslagen föredragningslista

**Beslut**  
I enlighet med förslag till beslut

**§ 5 Val av protokolljusterare och tid för justering**

**Beslut**

Till protokolljusterare utses Thomas Gustafsson (S) jämte ordförande Roland Gustbée (M)  
Justeringsdag fastställs till den 8 maj 2026.

**§ 6 Information – Förbundsdirektören**  
KSA 4-2026**Sammanfattning**

Joachim Ahl, Tf. förbundsdirektör, redogör kort om verksamheten, med aktuellt, verksamhetsstatistik, riskbedömning och ekonomisk rapport.

**Aktuellt i verksamheten**

Förbundet firade fyra år i full operativ drift den 21 februari. Händelserna i mellanöstern har medfört att priset på flygbränsle ökat kraftigt. Flygbränslekostnaderna utgör en inte oväsentlig del av förbundets budget och händelseutvecklingen följs noggrant.

Förbundet har deltagit i övningen Resilient Care 25 i Karlstad. Samverkan med NSPL har inletts. Planering pågår med Region Uppsala och Region Stockholm om deltagande i Sjukvårdsövning 2026 samt med Region Jämtland/Härjedalen om övning Vega 2.0.

**Verksamhetsstatistik**

I snitt flyger lite drygt 300 patienter med Svenskt Ambulansflyg varje månad. Under januari och februari har 278 respektive 259 patienter transporterats vilket är något färre än tidigare år. Under 2025 genomfördes 3 644 patienttransporter fördelat på 5 766 flygtimmar. Tekniskt håller flygplansflottan en hög standard.

**Riskbedömning***Teknik*

Den tekniska tillgängligheten är fortsatt hög. Anskaffning av kritiska reservdelar till eget lager har genomförts. Diskussioner pågår med flygplansleverantören om serviceprogram. Risken är sänkt till ett (1).

*Personal*

Den interna redundansen har förbättrats efter genomförda rekryteringar. Efterfrågan på piloter är dock fortfarande stor. Risknivån oförändrad på två (2).

*Ekonomi*

För tillfället är kostnadssidan positiv kopplat till en stark krona, vilket medför lägre priser för reservdelar. Osäkerhet finns kring det framtida flygbränslepriset. Arbetet med kostnadsminskande åtgärder fortsätter. Risknivån är höjd till tre (3).

**Fullmäktiges mål***Tillståndsmål*

Svenskt Ambulansflyg är det självklara valet för samtliga regioner enligt medlemskapets innebörd. Uppfylls delvis

Svenskt Ambulansflyg är en attraktiv arbetsgivare. Uppfylls

Svenskt Ambulansflyg har en god ekonomisk hållning. Uppfylls

Åtgärder har genomförts för att säkerställa att alla tillståndsmål uppfylls under 2026.

**Ekonomiredovisning**

Förbundets intäkter för perioden januari – februari 2026 uppgick till 67,6 mkr och förbundets kostnader uppgick till 60,6 mkr för perioden och resultatet slutade på +7,0 mkr. Resultatet beror i huvudsak på lägre driftkostnader i form av lägre bränslekostnader och lägre kostnader för reparation och underhåll av flygplanen.

Förbundets intäkter på 67,6 mkr fördelas mellan beredskapsavgift 20,1 mkr, flygintäkter 43,4 mkr samt intäkter för tillkommande kostnader i samband med transport 4,1 mkr. Flygintäkterna avser beställda uppdrag och för perioden fakturerades 924 flygtimmar. Förbundets kostnader på 60,6 mkr fördelas mellan personal- och konsultkostnader 29,7 mkr, driftkostnader 25,2 mkr, avskrivningskostnader 4,5 mkr samt finansiella kostnader 1,2 mkr.

Förbundets budgetavvikelse för perioden är +6,1 mkr. Förbundets intäkter (exklusive intäkterna för tillkommande avgifter i samband med transport) är ca 2,2 mkr lägre än budgeterat vilket beror på att antalet fakturerade flygtimmar uppgick till 924 för perioden i jämförelse med budgeterade flygtimmar på 970. En negativ avvikelse med 46 flygtimmar och ca 2,2 mkr lägre intäkter.

Förbundets kostnader (exklusive kostnaderna för tillkommande avgifter i samband med transport) är 8,3 mkr lägre än budgeterat. Främsta anledningen till det är kostnaderna för bränsle och för reparation och underhåll av flygplanen. Att bränslekostnaderna är lägre än budget beror både på att antalet flygtimmar inte kom upp i förväntad nivå och på fortsatt lägre bränslepriser. Bränslepriserna förväntas dock vara särskilt volatila framöver och innebär även fortsättningsvis en noggrann uppföljning av dess utveckling. Att kostnaderna för reparation och underhåll av flygplanen är lägre är av tillfällig karaktär och beror på effekten av ett ökat lager som behövs inför kommande underhållsperiod och allt eftersom underhållet pågår och komponenter används från lagret kommer den positiva avvikelsen att minska.

**Återställande av tidigare underskott**

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Det innebär att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp. Återställandet har kunnat påbörjas med anledning av 2023–2025 års positiva resultat med totalt 38 541 tkr. Kvar att återställa för perioden 2026–2032 är efter periodens resultat 14 863 tkr.

**Beslutsunderlag**

KSA 5–2026 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi feb 2026  
KSA 5–2026 Månadsrapport KSA februari 2026

**Presidiets förslag till beslut**

Informationen noteras

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

## § 7 Beslut – Årsredovisning 2025 KSA 71–2025

### Sammanfattning

Förbundets resultat för 2025 uppgick till +18,6 mkr (2024 +10,5 mkr) och innebär en förbättring mellan åren med 8,1 mkr. Intäkterna har ökat med 13,4 mkr (3,5 %) och kostnaderna har ökat med 5,2 mkr (1,4 %). Både intäkter och kostnader är inklusive tillkommande avgifter i samband med transport. Ökningen på intäkterna (+13,4 mkr) beror på prislappar där beredskapsavgift och flygtimpris båda naturligt ökat till följd av en större budget. Det genomsnittliga antalet flygtimmar har däremot minskat något mot föregående år, där det genomsnittliga antalet timmar per månad var 480 under 2025 medan under 2024 var det i snitt 494 timmar per månad. En minskning motsvarande 2,8 %. Ökningen på kostnaderna mellan åren (+5,2 mkr) är en effekt av generella löne- och prishöjningar. Kostnader för avskrivningar och finansiella kostnader är tillsammans lägre än föregående år vilket i huvudsak beror på att räntekostnaderna för flygplanslånet minskat i samband med amortering.

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Det innebär att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp.

Förbundsstyrelsen beslutade i juni 2023 att godkänna en inriktning av åtgärder och gav förvaltningen i uppdrag att göra en genomlysning av kostnader och utreda möjligheter vid försäljning av tillgångar och tjänster. Arbete med åtgärder påbörjades under 2023 och har pågått även under 2024 och 2025. Med anledning av det positiva resultatet för 2025 har förbundet kunnat fortsätta återställandet av 2022 års negativa resultat med ytterligare 18 590 tkr. Kvar att återställa för perioden 2026–2032 är 21 856 tkr.

Den totala långfristiga skulden har sedan 2021 minskat med 24,7 mkr per år till följd av den årliga amorteringen. Låneamorteringen och höga resultatnivåer har tillsammans stärkt det egna kapitalet och påverkat både soliditet och likviditet positivt. Förbundets soliditet är för räkenskapsåret -1 % (-3 %) och likviditeten 76 % (69 %).

Under 2025 har förbundet utfört 3 644 patienttransporter, vilket totalt genererat intäkter baserat på 5 766 flygtimmar. För 2025 uppnår förbundet i genomsnitt 480 fakturerade flygtimmar per månad, att jämföra med 2024 års genomsnittliga antal på 494 fakturerade flygtimmar per månad.

Betydelsefullt för förbundet har varit en fortsatt stabil efterfrågan och åtgärder som bidragit till minskade kostnader. Det har inneburit både en stabil ekonomisk och verksamhetsmässig utveckling under 2025.

Årets investeringar uppgår till 0,2 mkr (1,3 mkr) och avser investeringar i maskiner och inventarier samt IT-utrustning. Förbundet har under de senaste tre åren haft en genomsnittlig investeringstakt på cirka 0,7 mkr per år.

Samtliga medarbetare, oavsett arbetsgivare, har ett stort engagemang och medverkar på ett betydelsefullt sätt till verksamhetens bästa.

De tre vårdgivande regionerna erbjuder vård under transport. Den flygoperativa verksamheten håller en hög säkerhet och flygtekniskt upprätthålls korta stilleståndstider, vilket enligt flygplanstillverkaren utgör de kortaste tiderna av samtliga flygoperatörer med flygplanstypen PC-24.

**Beslutsunderlag**

KSA 71-2025 Årsredovisning 2025

**Förbundsstyrelsens förslag till beslut**

Godkänna årsredovisning 2025

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

**§ 8 Information – Revisorernas berättelse**  
KSA 71-2025**Sammanfattning**

Klaus Leidecker (KD) föredrog revisionsberättelsen för 2025.

Styrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamheten samt för återredovisning till förbundsfullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig. Revisorerna har även granskat om styrelsen agerat i enlighet med förbundsfullmäktiges uppdrag och mål samt inom de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Granskningen har utförts enligt kommunallagen och god revisionsred i kommunal verksamhet. Samtliga granskningar har utförts av våra sakkunniga biträden. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

Vi bedömer sammantaget att förbundsstyrelsen har säkerställt att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen är tillräcklig.

Vi bedömer i enlighet med det sakkunniga bitrådets yttrande, att årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året. Förvaltningsberättelsens lagstadgade delar är förenliga med årsredovisningens övriga delar och har upprättats enligt LKBR.

Vi bedömer att resultatet enligt årsredovisningen är delvis förenligt med god ekonomisk hushållning utifrån att båda av de finansiella målen som fullmäktige fastställt för god ekonomisk hushållning, uppfylls, och två av de tre verksamhetsmålen bedöms som uppfyllda och ett som delvis uppfyllt. Vi noterar att förbundsstyrelsen efterlever kraven på redovisning och beräkning av balanskravsresultatet och uppfyller kommunallagens krav på en ekonomi i balans år 2025.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ledamöterna i styrelsen ansvarsfrihet. Vi tillstyrker att förbundets årsredovisning för 2025 fastställs. Som underlag för vår bedömning åberopar vi bifogade verksamhetsredogörelse, revisionskrivelser och rapporter.

I verksamhetsredogörelsen sammanfattar vi iakttagelser som vi förutsätter ägnas fortsatt uppmärksamhet.

**Beslutsunderlag**

KSA 71–2025 Revisionsberättelse 2025

KSA 71–2025 Grundläggande granskning 2025

KSA 71–2025 Granskning av räkenskaperna 2025  
KSA 71–2025 Revisorernas verksamhetsredogörelse 2025

**Presidiets förslag till beslut**

Notera informationen

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

**§ 8 Beslut – Ansvarsfrihet**  
KSA 71-2025

**Jäv**

Anna Mannfalk (M), Cecilia Dalman Eek (S), Jan Lahenkorva (S) och Camilla Friberg (S) anmäler jäv med hänvisning till att de är ledamöter i förbundsstyrelsen. De deltar därmed inte i beslutet om ansvarsfrihet.

**Presidiets förslag till beslut**

Bevilja styrelsen och dess ledamöter ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2025

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

**§ 10 Avslutning**

Roland Gustbée (M) avslutar sammanträdet.

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl  
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...  
TID: 2026-05-08 09:18:09 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_2800c172111418dad90d5370589e000f



NAMN: THOMAS GUSTAFSSON  
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Region Jönköpings Län  
TID: 2026-05-08 09:43:33 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_ec253e9954bd6e18f2660f4eadf297d1



NAMN: ROLAND GUSTBÉE  
TITEL, ORGANISATION: Ordförande, Kommunalförbundet Svenskt Amb...  
TID: 2026-05-08 11:56:10 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_48ebdd4421dbd9ae9eca8329d27ac84d



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2026-05-08 11:56:15 +02:00  
Ref: 330942SE  
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)