

Plats och tid	Teams 2026-06-03, kl. 16.00–17.20
Protokollet omfattar	§§ 34–77, 42
Beslutande	Kenneth Östberg (S), ordförande (§42) Nicklas Sandström (M), vice ordförande Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Jan Lahenkorva (S), ersätter Cecilia Linder (M) Elof Hansjons (S) Mattias Adolfsson (S) Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Sara Nylund (S) Malin Sjölander (M) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Joachim Ahl, Tf. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Anders Pihl, förbundssekreterare Johan Thunberg, medicinsk rådgivare
Justeringens plats och tid	Digital signering 2026-06-03
Sekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Nicklas Sandström (M)
Justerande	Anna Mannfalk (M)

---

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages på kommunalförbundets digitala anslagstavla och publiceras på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2026-06-03
Datum – anslag/publicering:	2026-06-04
Datum – anslag/nedtagning:	2026-06-26
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Anders Pihl

**Ärendelista**

§34	Sammanträdet öppnande .....	3
§35	Upprop .....	4
§36	Fastställande av föredragningslista .....	5
§37	Val av protokolljusterare och tid för justering.....	6
§42	Beslut – Budget 2027 med plan 2028 och 2029.....	7

**§34 Sammanträdet öppnande**

Ordförande Kenneth Östberg (S) förklarar sammanträdet öppnat.

**§35 Upprop**

Upprop förrättas.

**§36 Fastställande av föredragningslista**  
KSA 3-2026

**Beslut**

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

**§37 Val av protokolljusterare och tid för justering**

**Beslut**

Till protokolljusterare utses Nicklas Sandström (M), vice styrelseordförande jämte Anna Mannfalk (M). Protokollet justeras den 3 juni 2026.

**§42 Beslut – Budget 2027 med plan 2028 och 2029**  
KSA 23-2026**Sammanfattning**

Budgeten omfattar tre år, budgetåret samt två planeringsår. Grunden för förbundets driftbudget är föregående års budgetramar. Dessa har uppräknats med landstingsprisindex exklusive läkemedel och dess delkomponenter för löner och drift. För delar av kostnaderna som är direkt kopplade till den flygoperativa verksamheten har branschspecifika index använts. Förutom indexuppräkning har justering av finansiella kostnader gjorts utifrån ny ränteperiod för åren 2027–2031 enligt medlemslånets villkor samt justering av avskrivningskostnader utifrån reella nivåer och investeringsplan. Förbundet har i budget 2027 med plan 2028 och 2029 ett årligt resultatkrav på två procents överskott. Budgetram 2027 innefattar medelstildelning för samtliga kostnader för förbundets verksamhet.

Budgeten redovisar en ekonomi i balans.

Sammantaget är totalkostnaden för budget 2027 cirka 26,0 mkr högre, inklusive resultatkrav på två procent, i jämförelse med budget 2026. Det motsvarar en ökning på 6,5 procent.

Investeringsplan för planperioden 2027-2029 finns framtagen där investeringsbehov beskrivs inom områdena medicinteknik, IT och teknik flygplan. En långsiktig investeringsplan med 10-årigt perspektiv finns även med som avser åren 2027-2036. För budgetåret 2027 finns inget uppskattat investeringsbehov utan behov uppstår först 2028, och förslag till finansiering av framtida investeringsbehov kommer därför i samband med budget 2028.

Budget 2027 med plan för 2028 och 2029 bygger på 6 000 flygtimmar per år. Efter uppstartsåret 2022 har däremot antalet flygtimmar minskat succesivt årligen och det genomsnittliga antalet flygtimmar per år har slutat på 5 957 timmar för åren 2023–2025. En minskning som varit hanterbar för förbundet och har hanterats via naturlig minskning av rörliga kostnader i samband med lägre volymer samt med aktiva kostnadsminskade åtgärder.

För första tertialet 2026 har uppnådda volymer (1 874) i förhållande till motsvarande period 2025 (1 989) visat på nedgång i antalet flygtimmar. Skulle den nivån kvarstå innebär det en total nivå för 2026 på 5 622 timmar att jämföra med 5 766 timmar för 2025. Antalet patientuppdrag under första tertialet 2026 var 1 116, att jämföra med antalet patientuppdrag för motsvarande period 2025 som uppgick till 1 219. En minskning med 103 patientuppdrag eller 8,45 procent. Det innebär en betydande avvikelse för förbundet och där intäkter och kostnader behöver omvärderas och revideras och utifrån det kan behov av ett nytt budgetbeslut behöva tas i slutet av 2026.

Inga synpunkter har inkommit sedan budgetförslaget presenterades vid Medlemssamråd den 15 april 2026. Inget ytterligare framkom heller vid beredningsgruppens sammanträde den 20 maj och beredningsgruppen tillstyrker att KSA Förbundsstyrelse lägger fram föreslagen Budget och plan för 2027 med ekonomisk plan för 2028 och 2029.

**Beslutsunderlag**

- KSA 23-2026 Missiv Beslut budget 2027 med plan 2028 och 2029
- KSA 23-2026 Förslag budget 2027 och plan 2028 och 2029 230603

**Förslag till beslut**

- Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige fastställer plan och budget 2027 med plan 2028 och 2029
- Omedelbar justering

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl  
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...  
TID: 2026-06-03 17:31:56 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_6175207aaf956409c8b616f2e967eea9



NAMN: NICKLAS SANDSTRÖM  
TITEL, ORGANISATION: Ordförande, Kommunalförbundet Svenskt Amb...  
TID: 2026-06-03 17:35:08 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_c303e6463a46dc060cd8c39a9e3bd600



NAMN: ANNA MANNFALK  
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Kommunalförbundet Svenskt Ambula...  
TID: 2026-06-03 17:44:06 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_49670992c3ce34da1c2649a424015530



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2026-06-03 17:44:12 +02:00  
Ref: 341703SE  
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)