

Plats och tid	Zoom, Kl. 17.00–18:00
Protokollet omfattar	§§ 11–18
Beslutande	Hanna Jokio (S) Lars Lundqvist (KD) Thomas Gustafsson (S) Lena Granath (V) Filip Reinhag (S) Lars Hildingsson (S) Anna Mannfalk (M) Bengt Kjellgren (M) Ulric Andersson (S) Jenny Steen (S) Malin Gabrielsson (KD) Sofia Jarl (C) Alexander Hägg (M) Håkan Svensson (M) Robert Hamberg (M), ersätter Bengt Bergqvist (S) Ewa-May Karlsson (C), ersätter Anna-Lena Danielsson (S)
Ersättare	Monica Johansson (S) Sven Sparavec (M) Carina Svensson (S) Ulrika Spårebo (S) Jan Lahenkorva (S) Pia Lundin (SJVP)
Övriga närvarande	Kenneth Östberg (S), styrelseordförande, Svenskt Ambulansflyg Nicklas Sandström (M) vice styrelseordförande Svenskt Ambulansflyg Sara Nylund, styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Malin Sjölander (M), styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Mattias Adolfsson (S), styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Klaus Leidecker (KD), revisor, Svenskt Ambulansflyg Kenneth Strömberg (S), revisor, Svenskt Ambulansflyg Joachim Ahl, Tf. förbundsdirektör, Svenskt Ambulansflyg Madelaine Salomonsson, ekonomichef, Svenskt Ambulansflyg Daniel Sandlund, tekniskt stöd, IT-chef, Svenskt Ambulansflyg Anders Pihl, förbundssekreterare, Svenskt Ambulansflyg

Justeringens plats och tid	Digital signering 2026-06-25
Förbundssekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Ulric Andersson (S)
Justerande	Jenny Steen (S) jämte ordförande Ulric Andersson (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Justerat protokoll tillkännages genom anslag vid Region Västerbotten och görs tillgängligt publikt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, Förbundsfullmäktige
Sammanträdesdatum:	2026-06-17
Datum för justering:	2026-06-25
Datum för anslag:	2026-06-26
Datum för nedtagning:	2026-07-20
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Förbundssekreterare:	Anders Pihl

Ärendelista

§ 11	Sammanträdet öppnande	4
§ 12	Upprop	5
§ 13	Sammanträdet utlysande	6
§ 14	Fastställande av föredragningslista	7
§ 15	Val av protokolljusterare och tid för justering	8
§ 16	Information – Förbundsdirektören	9
§ 17	Beslut – Budget 2027 med plan 2028 och 2029	11
§ 18	Avslutning	12

§ 11 Sammanträdet öppnande

Mötesordförande Ulric Andersson (S) hälsar deltagare i sammanträdet välkommen och åhörare som följer sammanträdet via Youtube.
Ulric Andersson (S) informerar att sammanträdet streamas och spelas in för publicering i efterhand i förbundets Youtube-kanal.

§ 12 Upprop

Upprop förrättas.

§ 13 Sammanträdet utlysande

Presidiets förslag till beslut

Sammanträdet är behörigen utlyst.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 14 Fastställande av föredragningslista
KSA 34-2026

Presidiets förslag till beslut
Godkänna föreslagen föredragningslista

Beslut
I enlighet med förslag till beslut

§ 15 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Jenny Steen (S) jämte ordförande Ulric Andersson (S).
Justeringsdag fastställs till den 25 juni 2026.

§ 16 Information – Förbundsdirektören
KSA 4-2026***Aktuellt i verksamheten***

Förbundet har fått godkännande från Transportstyrelsen att bedriva sin egen träningsverksamhet (ATO). Flygbränslekostnaderna utgör en inte oväsentlig del av förbundets budget och händelseutvecklingen följs noggrant. Förbundsstyrelsen har uppdragit åt förbundsdirektören att följa utvecklingen av priset på flygbränsle. En arbetsgrupp har tillsatts som utöver flygbränslet även kommer att följa utvecklingen av volymerna flygtimmar och patientuppdrag.

På onsdag nästa vecka genomför vi årets panelsamtal i Almedalen. Samtalet bygger vidare på förra årets beredskapstema och genomförs tillsammans med SLA.

Regeringen föreslog den 21 maj ett tillfälligt riktat statsbidrag på 20 miljoner kronor för regioner att ansöka om för merkostnader för ambulansflyg och ambulanshelikopter

Verksamhetsstatistik

Under maj har 244 patienter transporterats vilket är färre än samma period tidigare år. Snittet per månad 2026 är 272 patienter per månad. Genomsnittet för fakturerade flygtimmar under året är 450 timmar per månad.

Riskbedömning***Teknik***

Den tekniska tillgängligheten är fortsatt hög och ligger nära 100 % under första kvartalet 2026. Osäkerhet kring en eventuell bristsituation på flygbränsle föranleder en höjning av risknivån. Risken är höjd till två (2).

Personal

Den interna redundansen har förbättrats efter genomförda rekryteringar. Efterfrågan på piloter är dock fortfarande stor. Risknivån oförändrad på två (2).

Ekonomi

Minskningen av antalet flygtimmar, osäkerhetsfaktorer kopplade till förändringar i valutakurser samt pris och tillgången till flygbränsle har föranlett en höjning av risknivån under våren. Arbetet med kostnadsminskande åtgärder fortsätter. Risknivån är oförändrad på tre (3).

Fullmäktiges mål***Tillståndsmål***

Svenskt Ambulansflyg är det självklara valet för samtliga regioner enligt medlemskapets innebörd. Uppfylls

Svenskt Ambulansflyg är en attraktiv arbetsgivare. Uppfylls

Svenskt Ambulansflyg har en god ekonomisk hållning. Uppfylls

Ekonomiredovisning

Förbundets intäkter uppgick till 135,9 mkr och förbundets kostnader uppgick till 127,9 mkr för perioden och resultatet slutade på +8,0 mkr. Det positiva resultatet beror i huvudsak på lägre driftkostnader i form av lägre bränslekostnader och lägre kostnader för reparation och underhåll av flygplanen och på grund av lägre personalkostnader och kostnader för inhyrd personal.

Förbundets intäkter på 135,9 mkr fördelas mellan beredskapsavgift 40,2 mkr, flygintäkter 88,1 mkr samt intäkter för tillkommande kostnader i samband med transport 7,6 mkr. Flygintäkterna avser beställda uppdrag och för perioden fakturerades 1 874 flygtimmar. Förbundets kostnader

på 127,9 mkr fördelas mellan personal- och konsultkostnader 39,2 mkr, driftkostnader 77,3 mkr, avskrivningskostnader 8,9 mkr samt finansiella kostnader 2,6 mkr.

Förbundets resultat för perioden uppgick till +8,0 mkr (2025 +12,8 mkr) och innebär en försämring med 4,8 mkr mellan åren. Intäkterna har minskat med -0,1 mkr (-0,1 %) och kostnaderna har ökat med +4,7 mkr (+3,7 %). Minskningen på intäkterna beror på att antalet flygtimmar minskade med nästan 6 % mellan åren vilket motsvarar 117 färre flygtimmar och 2,0 mkr lägre intäkter under 2026 i jämförelse med samma period 2025. Att den totala minskningen på intäkterna mellan åren inte blir större än -0,1 mkr beror på ersättningsnivåerna där beredskapsavgift och flygtimpris båda naturligt ökat till följd av en större budget.

Förbundets budgetavvikelse för perioden är +5,4 mkr. Förbundets intäkter (exklusive intäkterna för tillkommande avgifter i samband med transport) är 4,6 mkr lägre än budgeterat vilket beror på att antalet fakturerade flygtimmar uppgick till 1 874 för perioden i jämförelse med budgeterade flygtimmar på 1 973. En negativ avvikelse med 99 flygtimmar och 4,6 mkr lägre intäkter.

Förbundets kostnader (exklusive kostnaderna för tillkommande avgifter i samband med transport) är 10,0 mkr lägre än budgeterat. Främsta anledningen till det är kostnaderna för bränsle (+3,1 mkr), kostnader för personal (+2,7 mkr) samt på kostnaderna för reparation och underhåll av flygplanen (+1,8 mkr). Att bränslekostnaderna är lägre än budget beror både på att antalet flygtimmar inte kom upp i förväntad nivå och på fortsatt lägre bränslepriser. Under april månad ses dock en ökning i bränslepriset med 65 % och ca 1,6 mkr högre kostnader för bränsle med anledning av prishöjningen. Ackumulerat för perioden är det däremot fortsatt lägre kostnader för bränsle än budgeterat.

Årsprognosen för 2026 beräknas till +11,0 mkr. Prognosen är försiktig och bygger både på ett antal kända parametrar och förutsättningar men också på en hel del osäkerhetsfaktorer som är svårbedömda och som kan ha en snabb resultateffekt. Den största osäkerheten är omvärldsläget med oförutsägbar ekonomisk utveckling och som snabbt kan få effekt på förbundets ekonomi, både positivt och negativt och avser i huvudsak bränslepris- och valutakursutvecklingen. Andra osäkerhetsfaktorer är prognos på antalet utförda flygtimmar för året samt kostnadsutvecklingen på eventuella oplanerade reparationer och underhåll av flygplanen. Prognosen för 2026 (+11,0 mkr) innebär att det budgeterade resultatkravet (+7,9 mkr) uppnås och ger en positiv budgetavvikelse utöver krav med +3,1 mkr.

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Vilket betyder att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp. Återställandet har kunnat påbörjas med anledning av 2023-2025 års positiva resultat med totalt 38 541 tkr. Kvar att återställa för perioden 2026–2032 är efter periodens resultat 13 905 tkr

Beslutsunderlag

KSA 5–2026 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi feb 2026

KSA 5–2026 Månadsrapport KSA februari 2026

Presidiets förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 17 Beslut – Budget 2027 med plan 2028 och 2029
KSA 23–2026**Sammanfattning**

Budgeten omfattar tre år, budgetåret samt två planeringsår. Grunden för förbundets driftbudget är föregående års budgetramar. Dessa har uppräknats med landstingsprisindex exklusive läkemedel och dess delkomponenter för löner och drift. För delar av kostnaderna som är direkt kopplade till den flygoperativa verksamheten har branschspecifika index använts. Förutom indexuppräkning har justering av finansiella kostnader gjorts utifrån ny ränteperiod för åren 2027–2031 enligt medlemslånets villkor samt justering av avskrivningskostnader utifrån reella nivåer och investeringsplan. Förbundet har i budget 2027 med plan 2028 och 2029 ett årligt resultatkrav på två procents överskott. Budgetram 2027 innefattar medelstilldelning för samtliga kostnader för förbundets verksamhet.

Budgeten redovisar en ekonomi i balans.

Sammantaget är totalkostnaden för budget 2027 cirka 26,0 mkr högre, inklusive resultatkrav på två procent, i jämförelse med budget 2026. Det motsvarar en ökning på 6,5 procent.

Investeringsplan för planperioden 2027-2029 finns framtagen där investeringsbehov beskrivs inom områdena medicinteknik, IT och teknik flygplan. En långsiktig investeringsplan med 10-årigt perspektiv finns även med som avser åren 2027-2036. För budgetåret 2027 finns inget uppskattat investerings-behov utan behov uppstår först 2028, och förslag till finansiering av framtida investeringsbehov kommer därför i samband med budget 2028.

Budget 2027 med plan för 2028 och 2029 bygger på 6 000 flygtimmar per år. Efter uppstartsåret 2022 har däremot antalet flygtimmar minskat succesivt årligen och det genomsnittliga antalet flygtimmar per år har slutat på 5 957 timmar för åren 2023–2025. En minskning som varit hanterbar för förbundet och har hanterats via naturlig minskning av rörliga kostnader i samband med lägre volymer samt med aktiva kostnadsminskade åtgärder.

För första tertialet 2026 har uppnådda volymer (1 874) i förhållande till motsvarande period 2025 (1 989) visat på nedgång i antalet flygtimmar. Skulle den nivån kvarstå innebär det en total nivå för 2026 på 5 622 timmar att jämföra med 5 766 timmar för 2025. Antalet patientuppdrag under första tertialet 2026 var 1 116, att jämföra med antalet patientuppdrag för motsvarande period 2025 som uppgick till 1 219. En minskning med 103 patientuppdrag eller 8,45 procent. Det innebär en betydande avvikelse för förbundet och där intäkter och kostnader behöver omvärderas och revideras och utifrån det kan behov av ett nytt budgetbeslut behöva tas i slutet av 2026.

Inga synpunkter har inkommit sedan budgetförslaget presenterades vid Medlemssamråd den 15 april 2026. Inget ytterligare framkom heller vid beredningsgruppens sammanträde den 20 maj och beredningsgruppen tillstyrker att KSA Förbundsstyrelse lägger fram föreslagen Budget och plan för 2027 med ekonomisk plan för 2028 och 2029

Beslutsunderlag

KSA 23-2026 Missiv Beslut budget 2027 med plan 2028 och 2029

KSA 23-2026 Förslag budget 2027 och plan 2028 och 2029

Förbundsstyrelsens förslag till beslut

Plan och budget 2027 med ekonomisk plan 2028 och 2029, fastställs

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 18 Avslutning

Ulric Andersson (S) avslutar sammanträdet.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...
TID: 2026-06-25 08:44:58 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _99ed47ea628d9f3ce8951580f6f6331f



NAMN: Jenny Steen
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Kommunalförbundet Svenskt Ambula...
TID: 2026-06-25 08:50:23 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _5732c7d2408dd7bac3b642b95741efaf



NAMN: ULRIC ANDERSSON
TITEL, ORGANISATION: Ordförande KSA Förbundsfullmäktige, Kommun...
TID: 2026-06-25 10:09:07 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _6473b2e4f44aef2ce17bf2dfec99fed



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-06-25 10:09:13 +02:00
Ref: 350319SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)