

Plats och tid	Teams 2026-10-22, kl. 16.00–17.20
Protokollet omfattar	§§ 48–64
Beslutande	Kenneth Östberg (S), ordförande, §§ 48-58, 60-64 Nicklas Sandström (M), vice ordförande, ordförande § 59 Sara Nylund (S), ersätter Peter Olofsson (S) Camilla Friberg (S) Cecilia Linder (M) Elof Hansjons (S) Mattias Adolfsson (S) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Bengt Bergqvist (S) Jan Lahenkorva (S) Mikael Blad (M) Malin Sjölander (M) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Johan Thunberg, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Anders Pihl, förbundssekreterare
Justeringens plats och tid	Digital signering 2026-10-29
Sekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Kenneth Östberg (S)
Justerande	Nicklas Sandström (M)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages på kommunalförbundets digitala anslagstavla och publiceras på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2026-10-22
Datum – anslag/publicering:	2026-10-30
Datum – anslag/nedtagning:	2026-11-23
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Anders Pihl

Ärendelista

§48	Sammanträdet öppnande	3
§49	Upprop	4
§50	Fastställande av föredragningslista	5
§51	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§52	Information – Förbundsdirektör	7
§53	Information – Månadsuppföljning ekonomi	8
§54	Information – Strategidagar 2027	9
§55	Beslut – Återrapportering revisorernas rekommendationer ÅR 2025	10
§56	Beslut – Delårsrapport 2026	11
§57	Beslut – Uppföljning Internkontrollplan 2026	12
§58	Beslut – Sammanträdesplan 2027	13
§59	Beslut – Val av firmatecknare	14
§60	Beslut – Dokumenthanteringsplan revision	15
§61	Beslut – Lokaler kansli Umeå	16
§62	Beslut – Val Beredningsgruppen	17
§63	Beslut – Anmälan om delegationsbeslut	18
§64	Övriga frågor	19

§48 Sammanträdet öppnande

Ordförande Kenneth Östberg (S) förklarar sammanträdet öppnat.

§49 Upprop

Upprop förrättas.

§50 Fastställande av föredragningslista
KSA 3-2026

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista med följande tillägg. Som punkt 15 lades till beslutsärendet Val Beredningsgruppen. Beslut anmälan om delegationsbeslut flyttades till punkt 16 och Övriga frågor flyttades till punkt 17.

§51 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), styrelseordförande jämte Nicklas Sandström (M) vice ordförande. Protokollet justeras den 29 oktober 2026.

§52 Information – Förbundsdirektör
KSA 4-2026**Sammanfattning**

Johan Thunberg, förbundsdirektör, berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Verksamhet

Förbundet har under Almedalsveckan genomfört ett panelsamtal tillsammans med SLA.

Förbundet har deltagit i Flygdagarna som anordnades av Flygvapnet i Linköping. Vår verksamhet väckte stort intresse. Cirka 700 besökare passerade förbundets flygplan och utställning.

Förbundet har deltagit i Minutdagen som anordnas årligen på Bromma flygplats till förmån för cancersjuka barn och deras familjer.

Med stöd av Katarina Simert, ekonomidirektör Region Västmanland, har förbundet tagit fram underlag till regionerna för att de ska kunna söka det riktade statsbidraget för ökade kostnader för flygbränsle.

Dialoger med vårdgivarregionerna har genomförts.

Styrelsens mål uppnås delvis under perioden.

Utvecklingen avseende tillgång och pris på flygbränsle följs noggrant av förbundet i samverkan med Energimyndigheten och Myndigheten för civilt försvar.

Verksamhetsstatistiken visar att volymerna på genomförda uppdrag och flygtimmar under året varit lägre än snittet för de tre senaste åren. Volymerna hittills under 2026 ligger 7 % lägre än motsvarande period 2025. Prognosen för antalet flygtimmar för helåret 2026 är 5 500 timmar.

Riskbedömning*Flygbränsle*

Ny risk, ersätter tidigare området *Teknik*. Det osäkra läget i mellanöstern påverkar priset på och potentiellt tillgången till flygbränsle. Risken är (1-2).

Personal

Efterfrågan på piloter är fortfarande stor. Risken är oförändrad (2).

Ekonomi

Arbetet i verksamheten med att fokusera på kostnaderna fortsätter. Förbundet följer utvecklingen av fakturerade flygtimmar, bränslepriser samt valutakursförändringar. Risken är oförändrad (3).

Beslutsunderlag

KSA 4-2026 Missiv information Förbundsdirektör 261022

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§53 Information – Månadsuppföljning ekonomi
KSA 5-2026**Sammanfattning**

Förbundets intäkter uppgick till 269,9 mkr och förbundets kostnader uppgick till 262,0 mkr för perioden och resultatet slutade på +7,9 mkr. Det positiva resultatet beror i huvudsak på lägre personalkostnader med anledning av lagstadgade ledigheter och vakanser, lägre bränslekostnader utifrån färre flygtimmar samt lägre kostnader för lokalanpassningar och IT.

Förbundets intäkter på 269,9 mkr fördelas mellan beredskapsavgift 80,4 mkr, flygintäkter 175,3 mkr samt intäkter för tillkommande kostnader i samband med transport 14,1 mkr. Flygintäkterna avser beställda uppdrag och för perioden fakturerades 3 736 flygtimmar. Förbundets kostnader på 262,0 mkr fördelas mellan personal- och konsultkostnader 113,1 mkr, driftkostnader 125,9 mkr, avskrivningskostnader 17,8 mkr samt finansiella kostnader 5,2 mkr.

Periodens resultat efter åtta månader (+7,9 mkr) innebär en positiv budgetavvikelse på 1,0 mkr i jämförelse med periodens budget.

Prognos

Årsprognosen för 2026 är reviderad från +11,0 mkr till +6,0 mkr. Revideringen bygger på att antalet flygtimmar kommer att bli lägre än tidigare prognostiserat, från 5 800 flygtimmar till 5 500 flygtimmar. Förutom minskade intäkter med anledning av färre flygtimmar beräknas även med ökade bränslepriser, ökade personalkostnader utifrån att personal beräknas vara åter från exempelvis föräldraledigheter samt ökade utbildningskostnader.

Återställande av tidigare underskott

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Vilket betyder att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp. Återställandet har kunnat påbörjas med anledning av 2023-2025 års positiva resultat med totalt 38 541 tkr. Kvar att återställa för perioden 2026–2032 är efter periodens resultat 13 941 tkr.

Beslutsunderlag

KSA 5-2026 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi 261022
KSA 5-2026 Månadsrapport KSA augusti 2026

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§54 Information – Strategidagar 2027
KSA 40-2026

Sammanfattning

Keneth Östberg informerar kort om planering för strategidagarna under första halvåret. Strategidagarna i januari genomförs inte. Istället planeras för en gemensam utbildningsdag tillsammans med fullmäktiges ledamöter under april. Dagen efter genomför styrelsen en egen strategidag.

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§55 Beslut – Återrapportering revisorernas rekommendationer ÅR 2025
KSA 71-2025**Sammanfattning**

Revisorerna har begärt att styrelsen yttrar sig över vilka åtgärder styrelsen vidtagit med anledning av revisorernas rekommendationer kopplat till Årsredovisning 2025.

Revisorerna lämnade följande rekommendationer till förbundet utifrån granskning av årsbokslut och god ekonomisk hushållning:

- Se över reglerna i de nya rekommendationerna och säkerställa att lagervärdering sker i enlighet med dessa till 2026 års bokslut.
- På ett tydligare sätt beskriva i årsredovisningen på vilket sätt full måluppfyllelse ska uppnås i verksamhetsperspektivet.

Förbundsstyrelsen har tagit del av revisionens granskningsrapporter och missiv i samband med ÅR 2025 och yttrar sig nedan över iakttagelser och rekommendationer.

Se över reglerna i de nya rekommendationerna och säkerställa att lagervärdering sker i enlighet med dessa till 2026 års bokslut.

Lagervärdering föreslås ske enligt de nya rekommendationerna från och med 1 januari 2027 för att inte använda olika värderingsprinciper under ett och samma år. Innan 2027 har lagervärdering, vid inköp i annan valuta än SEK, hanterats genom uppbokning till aktuell valutakurs på bokslutsdagen den sista i varje månad. De nya rekommendationerna innebär att lagervärderingen kommer att ske genom uppbokning med Riksbankens publicerade genomsnittliga valutakurs vid belopp under 1 mkr och vid belopp över 1 mkr sker uppbokningen med Riksbankens publicerade dagskurs.

På ett tydligare sätt beskriva i årsredovisningen på vilket sätt full måluppfyllelse ska uppnås i verksamhetsperspektivet.

I händelse av att full måluppfyllelse inte nås, kommer det i årsredovisningen beskrivas vilka åtgärder som planeras att vidtas för att nå full måluppfyllelse.

Beslutsunderlag

KSA 71-2025 Missiv Återrapportering revisorernas rekommendationer ÅR 2025 261022

Förslag till beslut

Återrapportering av revisorernas iakttagelser och rekommendationer gällande Årsredovisning 2025 godkänns.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§56 Beslut – Delårsrapport 2026
KSA 47-2026**Sammanfattning**

Enligt 11 kap. 16 § Kommunallagen (2017:725) ska förbundsfullmäktige behandla minst en delårsrapport som upprättats enligt 13 kap. 1 § lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning. Styrelsen ska inom två månader efter utgången av den period av räkenskapsåret som delårsrapporten omfattar överlämna delårsrapporten till fullmäktige och revisorer.

Delårsrapport 2026 omfattar perioden januari till och med augusti.

Beslutsunderlag

- KSA 47-2026 Missiv Beslut – Delårsrapport 2026
- KSA 47-2026 Delårsrapport 2026

Förslag till beslut

- Delårsrapporten januari till och med augusti 2026 fastställs
- Styrelsen föreslår förbundsfullmäktige att godkänna delårsrapport 2026
- Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§57 Beslut – Uppföljning Internkontrollplan 2026
KSA 65-2025**Sammanfattning**

Förbundet har utfört internkontroll enligt fastställd internkontrollplan. Resultatet av genomförda kontrollmoment till och med augusti visar på ett fungerande arbetssätt med ett fåtal avvikelser. I det fall avvikelse förekommit framgår även vilka åtgärder som förbundet vidtagit.

Enligt kommunallagen, KL 6 kap. 6 § ska styrelsen se till att verksamheten bedrivs inom fastställd ekonomiska ram och i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt tillämpliga lagar, förordningar och regler.

Styrelsen har ansvaret för att utforma en god internkontroll inom sina verksamheter, det vill säga de ska med rimlig grad av säkerhet säkerställa att följande mål uppnås:

- Ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- Tillförlitlig ekonomisk rapportering och information och rapportering om verksamheten
- Efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter och riktlinje

Beslutsunderlag

- KSA 65-2025 Missiv Internkontrollplan uppföljning per augusti
- KSA 65-2025 Internkontrollplan 2026 - uppföljning per augusti

Förslag till beslut

Uppföljning av internkontrollplanen per augusti 2026 godkänns

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§58 Beslut – Sammanträdesplan 2027
KSA 50-2026**Sammanfattning**

Sedan tidigare beslut genomför förbundsstyrelsen digitala sammanträden varvat med fysiska sammanträden i samband med strategidagar vår och höst. Styrelsen vill undvika att förlägga styrelsesammanträden i samband med SKR-dagar.

Sammanträdesdagar för förbundsfullmäktige föreslås i april för ärenden om exempelvis årsredovisning och uppföljningar. I juni ska budget för nästkommande år fastställas och i november hanteras Delårsrapport innevarande år med uppföljningar.

Sammanträden styrelsen

28 januari
18 mars
16 april
3 juni
9 september
12 oktober
9 december

Sammanträden fullmäktige

15 april
17 juni
3 november

Strategidagar styrelsen

15–16 april
9–10 september

Beslutsunderlag

- KSA 50-2026 Missiv Beslut sammanträdesplan 2027 261022
- KSA 50-2026 Förslag KSA Sammanträdesplan 2027 261022

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsens sammanträdesplan 2027 fastställs
Förbundsstyrelsen föreslår förbundsfullmäktige att fastställa sammanträdesdagar för 2027

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§59 Beslut – Val av firmatecknare
KSA 113-2022**Sammanfattning**

Enligt förbundsstyrelsens reglemente, punkt 14.1, får förbundsstyrelsen besluta att styrelsens ordförande och förbundsdirektör i förening eller var för sig får teckna förbundets firma.

Kenneth Östberg (S) anmäler jäv och deltar inte i beslutet.

Beslutsunderlag

KSA 113-2022 Missiv Beslut val av firmatecknare 261022

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsens ordförande Kenneth Östberg (S) och förbundsdirektör Johan Thunberg, får rätt att i förening eller var för sig teckna förbundets firma. Det omfattar köpenhandlingar, kontrakt, låne- och andra handlingar.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§60 Beslut – Dokumenthanteringsplan revision
KSA 49-2026**Sammanfattning**

Dokumenthanteringsplan revision 05 ersätter tidigare version av Dokumenthanteringsplan som beslutades av styrelsen 2025-08-28, § 55, KSA 37-2025.

Dokumenthanteringsplanens syfte är att reglera och säkerställa hanteringen av Svenskt Ambulansflygs allmänna handlingar i enlighet med Tryckfrihetsförordningen och Arkivlagen. Planen ska fungera som ett hjälpmedel för den som registrerar och arkiverar handlingar samt vara en vägledning i om handlingarna ska bevaras eller om det omfattas av någon gallringsfrist. Planen ska även ge information om handlingar ska registreras och var de ska förvaras.

I förslaget till Dokumenthanteringsplan revision 05 har fler underrubriker i avsnittet "Handlingar och dokumentöversikt" införts i syfte att förbättra överskådligheten. Ett antal nya handlingstyper har lagts till. Vissa avser handlingar som inte hanterats av förbundet tidigare. Vidare har handlingar brutits ut ur befintliga handlingstyper för ökad tydlighet.

Beslutsunderlag

KSA 49–2026 Missiv Beslut – Dokumenthanteringsplan revision 261022
KSA 49–2026 Dokumenthanteringsplan rev 05

Förslag till beslut

Dokumenthanteringsplan revision 05 fastställs

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§61 Beslut – Lokaler kansli Umeå
KSA 54-2026**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsen beslutade 2019-09-19, § 81, att förbundets kansli ska vara placerat i Umeå. Svenskt Ambulansflyg hyr sedan sommaren 2021 lokal i By 29 vid Norrlands Universitets-sjukhus av Region Västerbotten. Baserat på erfarenheter från Göteborg/Landvetter och Stockholm/Arlanda bedöms lämpligare att kansliet lokaliseras på samma sätt som de administrativa verksamheterna lokaliserats på Göteborg/Landvetter och Stockholm/Arlanda flygplatser, d.v.s. i direkt anslutning till hangaren. Detta kan genomföras genom placering av modulhus utanför hangaren i Umeå med planerad inflytt tidigast hösten 2027.

Medarbetarundersökningen våren 2025 visar att upplevelsen av avstånd mellan ledning och medarbetare har ökat jämfört med tidigare undersökningar. En samlokalisering med basens medarbetare — piloter, tekniker och flight nurses — bedöms kunna stärka samhörigheten och skapa naturliga mötesplatser som främjar verksamhetsutveckling.

Med placering av modulhus utanför hangaren frigörs yta inne i hangaren genom att där placerade förhyrda bodar tas bort. Bodarna innehåller omklädningsrum, sjukvårdsförråd, administrativa ytor för tekniker, piloter och sjuksköterskor samt personalrum. Dessa ytor kan inrymmas i modulhusen utanför hangaren vilket innebär en bättre arbetsmiljö för personal (dagsljus), bättre utrymme för överlämning av patienter samt större och säkrare manöverutrymme vid hantering av flygplan inne i hangaren.

Nuvarande lokal för kansli frånträds.

Flygkoordineringscentralen är fortsatt kvar i befintliga lokaler, verksamhet och drift påverkas ej.

Beslutsunderlag

KSA 54-2026 Missiv Beslut lokaler kansli Umeå 261022

Förslag till beslut

Förbundsdirektören ges i uppdrag att utreda möjligheterna att genomföra en flytt av kansliet till Umeå Airport och återkomma med förslag till förbundsstyrelsen.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§62 Beslut – Val Beredningsgruppen
KSA 113-2022**Sammanfattning**

Enligt Arbetsordning för beredningsgrupp för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, KSA 27-2023, ska Beredningsgruppen tillsättas av förbundsstyrelsen.

Pia Näsfall har avsagt sig uppdraget. Hälso- och sjukvårdsdirektörsnätverket har nominerat Veronica Arthurson, Hälso- och sjukvårdsdirektör, Region Norrbotten till ny ledamot i Beredningsgruppen för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg.

Beslutsunderlag

KSA 113-2022 Missiv Beslut – Valberedningsgruppen 261022

Förslag till beslut

Styrelsen föreslås besluta att utse Veronica Arthurson till ledamot i Beredningsgruppen

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§63 Beslut – Anmälan om delegationsbeslut
KSA 6-2026**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade i enlighet med KSA Delegationsordning, KSA 38-2026, punkt 4:
Anmälan av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

- KSA 6-2026 Anmälan av delegationsbeslut 261022
- KSA 6-2026 Missiv delegationsbeslut 261022

Förslag till beslut

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§64 Övriga frågor

Inga övriga frågor

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl
TITEL, ORGANISATION: Sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...
TID: 2026-10-29 07:56:24 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _43d2537da38998cbe5de487ed31fc702



NAMN: NICKLAS SANDSTRÖM
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Kommunalförbundet Svenskt Ambula...
TID: 2026-10-29 08:00:39 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _9079899df2c7c4e64ef9233ef9e8d306



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: Förbundsstyrelsens ordförande, Kommunalförb...
TID: 2026-10-29 08:01:37 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _c045ebb803655af0a44731aa9f5a7496



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-10-29 08:01:42 +01:00
Ref: 387232SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)